

# ASSOCIATION FRIBOURGEOISE DES LOISIRS ET SPORTS (AFLS)

---

Rue de l'Hôpital 15  
Case postale 592  
1701 Fribourg

Tél. 026 350 33 00  
Fax 026 350 33 03

## Procès-verbal de l'assemblée générale ordinaire de l'Association fribourgeoise des loisirs et sports (AFLS)

du mardi 3 octobre 2023 à 10h30  
A L'UPCF  
Salle « Europe »  
Rue de l'Hôpital 15, 1700 Fribourg

---

Présents : - voir liste des présences annexée

Excusés :

- Blaise Rey	Fritennis
- Jorge de Figueiredo	Centre Tennis de Bulle
- Benjamin Perriard	Soc.Coopérative Patinoire de la Glâne
- John Gobbi	HC Fribourg Gottéron SA
- Sergio Pistara	Letsbowl SA
- Caroline Berset	L'Ichu Escape Game
- Alain Biguey	GSAB Aventure Sàrl
- Olivier Curty	Conseiller d'Etat
- Romain Collaud	Dir.de la sécurité, de la justice et du sport
- Philippe Fragnière	Service des Sports
- Pierre Alain Morard	UFT
- Benoît Gisler	Service des Sports Sspo
- Luc Mory	Service des Sports
- Samuel Jungo	Service des Sports

---

### Ordre du jour

1. Souhais de bienvenue
  2. Procès-verbal de l'AG du 27 septembre 2022
  3. Rapport du Président
  4. Présentation des comptes 2022/2023
  5. Rapport des vérificateurs des comptes
  6. Approbation des comptes 2022/2023, du rapport des vérificateurs et décharge
  7. Election d'un vérificateur suppléant
  8. Stratégie AFLS 2023/2024
  9. Cotisation 2023/2024
  10. Budget 2023/2024
  11. Approbation du budget 2023/2024
  12. Propositions éventuelles des membres
  13. Divers
-

## **1. Souhais de bienvenue**

Sven Dietrich ouvre la 2<sup>ème</sup> assemblée générale de l'AFLS, souhaite la bienvenue à toutes et tous et tout particulièrement à Patrick Gendre, Président du conseil d'administration de l'UPCF. Il énumère les excusés.

Il informe qu'à la fin de cette AG, Mme Léonie Chenaux de l'UFT donnera une présentation du label Swisstainable.

Aucune remarque n'est formulée concernant l'ordre du jour.

## **2. Procès-verbal de l'Assemblée générale du 27 septembre 2022**

Le procès-verbal du 27 septembre 2022 a été envoyé par e-mail à tous les membres avec la convocation. Il y en a aussi quelques exemplaires sur les tables.

Les membres approuvent à l'unanimité le PV de l'assemblée générale du 27 septembre 2022.

## **3. Rapport du Président**

La première Assemblée Générale ordinaire de l'AFLS s'est déroulée le 27 septembre 2022, sans la présence de notre Secrétaire Patronal, David Krienbühl, et sans la présence de votre Président. Un comble de se retrouver malades, alors que je souhaitais conjuguer le COVID-19 à l'imparfait dans mon précédent rapport annuel. Je vous prie encore une fois de bien vouloir accepter nos excuses pour ces absences.

Durant ces 12 derniers mois, nous nous sommes réunis à 10 reprises. Je profite de cette Assemblée Générale pour remercier les membres de ce comité : Stéphanie Krieger, Daniel Rebetz et Yann Mora, ainsi que les collaborateurs de l'Union Patronale, Monsieur David Krienbühl et Madame Anita Castella. Leur disponibilité mérite un applaudissement.

Tout au long de l'année, nous nous sommes focalisés à créer des liens entre les membres et les différentes institutions régionales, cantonales et nationales, tout en restant attentifs à l'actualité économique du canton de Fribourg.

La pénurie d'électricité et l'augmentation des charges liées à l'énergie nous ont passablement occupés. Nous restons d'ailleurs à la disposition de nos membres pour toute questions, remarques ou suggestions. Nous continuerons à vous transmettre les informations relatives à ces sujets.

Vous étiez nombreux le 26 janvier 2023 lors de la séance d'informations au sujet du « droit du travail » de Martina Guillod, collaboratrice à l'UPCF et de la présentation au sujet de la « TVA » de Fabrice Zingg de TVA-Conseils Sàrl. Nous vous proposerons une nouvelle matinée de présentations en janvier 2024 sur d'autres sujets tout aussi captivants.

L'AFLS est dorénavant membre de la commission marketing de l'Union Fribourgeoise du Tourisme. Cette adhésion nous permet de défendre les intérêts de nos branches avec les milieux touristiques. Nous ne manquerons pas de vous informer des différentes actions menées. Par ailleurs, nous avons demandé que nous puissions utiliser la marque « FriBourg » pour nos entreprises qui le souhaitent. Une communication de Fribourgissima allant dans ce sens a été faite il y a quelques semaines. Nous vous encourageons à montrer votre intérêt pour cette initiative.

L'AFLS a par ailleurs également approché les associations suivantes :

- l'AFS l'Association Fribourgeoise des Sports, qui est la faitière des associations sportives du Canton de Fribourg,
- la Fédération Suisse des Professionnels de l'Événementiel, qui a déposé une pétition pour un « taux d'intérêt à 0% » sur les prêts Covid,
- la Fédération Suisse des Sites de Loisirs.

Suite à la rencontre avec Monsieur Fabian Stauffer de la Promotion Économique du Canton de Fribourg et de Monsieur Alain Pauli de la Banque Cantonale de Fribourg, nous avons pu vous rendre attentifs sur les points importants relatifs aux cas de rigueur dans le cadre de la loi Covid qui peuvent avoir un impact important sur le fonctionnement financier de vos entreprises ces prochaines années. Pour mémoire :

Votre entreprise a fourni au canton les garanties suivantes : que durant l'exercice au cours duquel des mesures pour les cas de rigueur au sens de l'ordonnance ont été octroyées et pour les trois exercices suivants, il n'est pas permis :

- de décider et/ou de distribuer des dividendes ou des tantièmes ;
- de rembourser des apports de capital (**ATTENTION** : cette restriction s'applique également aux comptes-courants d'actionnaires ou d'associés pour les sociétés de capitaux ainsi qu'à la fortune commerciale des propriétaires pour les sociétés de personnes) ;
- D'octroyer ou de rembourser des prêts aux propriétaires ;
- de transférer des fonds à une société liée au groupe qui aurait son siège à l'étranger.

Si des entreprises ne sont pas en règle, elles devront rembourser la totalité de l'aide dans tous les cas, sans marge de manœuvre.

Notre comité est également en train de rédiger un document, qui fera office de feuille de route pour les prochaines années « Plus forts ensemble ». Nous vous le transmettrons prochainement. Notre vision est de devenir la voix incontournable des entreprises actives dans le secteur des sports et des loisirs dans le canton de Fribourg. Nos objectifs communs sont :

1. Mieux entendus / Mieux défendus
2. Ensemble c'est mieux
3. Repensez vos compétences
4. Renforcez votre marketing

L'incertitude fait dorénavant partie de notre quotidien. Il nous faut sans cesse : anticiper, se préparer et s'adapter.

Enfin, le comité de l'AFLS a décidé de limiter le nombre de présences des collaborateurs de l'Union Patronale aux séances de comité, ceci afin de diminuer les coûts. Effectivement, nous avons eu l'opportunité de constituer notre association grâce à l'aide de David Krienbühl. Il a pu nous assister et nous conseiller tout au long de ces deux dernières années. Nous sommes dorénavant en mesure de tenir certaines de nos séances en comité restreint. Nous remercions l'Union Patronale pour sa flexibilité et pour sa compréhension de cette nouvelle situation.

Le comité de l'AFLS se réjouit d'ores et déjà de vous accompagner tout au long de cette année, face aux nouveaux défis prévisibles et imprévisibles qui sont entre autres : le Franc fort, une inflation galopante, des soucis d'approvisionnement et le risque de pénurie d'électricité. Nous comptons sur votre formidable capacité à vous réinventer comme vous l'avez démontré ces dernières années. Et que malgré une accumulation d'événements indépendants de la volonté de vos entreprises, vous teniez le cap !

Il me reste donc à vous souhaiter « bon vent » et que les tempêtes vous épargnent.

#### **4. Présentation des comptes 2022/2023**

David Krienbühl donne la lecture des comptes 2022/2023, et les commente. Il relève la cotisation annuelle à l'UFT de Frs 1'000.- et celle à l'UPCF Frs 500.-. L'exercice 2022/2023 boucle sur une perte de Frs. 1'806.87. La perte 2022/2023 de FRs. 1'806.87 a été soustraite au compte capital au 30 juin 2023. La fortune de l'association s'élève ainsi à Frs 708.43. Il s'agissait là du 2ème exercice comptable qui s'est tenu 1<sup>er</sup> juillet 2022 au 30 juin 2023.

#### **5. Rapport des vérificateurs des comptes**

Les comptes de l'exercice ont été vérifiés par M. Blaise Rey (1<sup>er</sup> vérificateur) et M. Gregory Meyer (2<sup>ème</sup> vérificateur).

M. Gregory Meyer donne lecture du rapport de vérification des comptes qui est affiché à l'écran.

#### **6. Approbation des comptes, du rapport des vérificateurs et décharge**

A la suite du rapport des vérificateurs

M. Gregory Meyer demande d'accepter les comptes 2022/2023, tels qu'ils viennent d'être présentés, et de donner décharge aux instances concernées. Il n'y a pas de question concernant les comptes.

Suivant la recommandation des vérificateurs, l'assemblée générale accepte à l'unanimité, les comptes 2022/2023 et donne décharge aux instances concernées.

#### **7. Election d'un vérificateur suppléant**

La révision des comptes fonctionne au moyen d'un tournus au sein des membres de l'association.

Concrètement, chaque membre sera mis à contribution au fil des années futures selon un tournus où ils fonctionneront comme réviseur pour 2 exercices comptables en tant que 2<sup>ème</sup> vérificateur et 1<sup>er</sup> vérificateur. Gregory Meyer a par exemple œuvré comme 2<sup>ème</sup> vérificateur pour les comptes 2022/2023 et il sera 1<sup>er</sup> vérificateur pour l'exercice 2023/2024 qui a débuté le 1<sup>er</sup> juillet 2023. M. Christophe Lancel qui était vérificateur suppléant pour les comptes 2022/2023, devient 2<sup>ème</sup> vérificateur en 2023-2024.

Aujourd'hui, l'assemblée doit nommer un vérificateur suppléant et Sven Dietrich propose la candidature de Xavier Pattaroni de CinEmotion

Aucune autre proposition n'est formulée.

La candidature de Xavier Pattaroni est approuvée à l'unanimité

Les vérificateurs 2023/2024 sont les personnes suivantes :

1<sup>er</sup> vérificateur : Gregory Meyer  
2<sup>ème</sup> vérificateur : Christophe Lancel  
Vérificateur suppléant : Xavier Pattaroni

## **8. Stratégie AFLS 2023/2024**

Les comptes de l'AFLS ne sont pas suffisamment dotés pour entreprendre d'importants investissements dans le prochain exercice. Sven Dietrich voudrait relever quelques points par rapport aux objectifs.

Nous sommes déterminés à renforcer notre réseau en recrutant de nouveaux membres et en favorisant le réseautage entre nos membres, partenaires et prestataires de la branche.

L'AFLS s'engage également à promouvoir l'innovation et la responsabilité sociale et environnementale dans notre secteur ! Nous sommes convaincus que les secteurs des loisirs et des sports représentent un poids économique de plus en plus important pour le canton et nous sommes déterminés à faire entendre notre voix sur les enjeux qui impactent notre secteur, tels que la crise énergétique, les difficultés de recrutement et la reconnaissance de notre contribution à l'économie régionale.

### **BUT**

L'AFLS défend les intérêts de ses membres, et ceux du secteur des loisirs, et des sports dans le Canton de Fribourg.

Reconnue par les pouvoirs publics, l'AFLS est d'ores et déjà l'interlocutrice privilégiée des médias, des instances officielles, des partenaires du tourisme cantonal.

Elle contribue à la création de valeurs et d'emplois.

### **NOTRE PHILOSOPHIE :**

Chaque membre de l'AFLS représente un maillon essentiel de la chaîne.  
Toutefois, les besoins des adhérents sont différents.

### **PLAN D'ACTION RÉSEAUTAGE**

Les secteurs des loisirs et des sports doivent se réinventer en permanence dans un contexte de fortes mutations.

L'AFLS s'attache à favoriser les échanges et les rencontres entre ses membres, ainsi qu'à leur apporter des connaissances et des pistes de réflexion et de développement.

### **PLAN D'ACTION COMMUNICATION**

Faire connaître l'existence et la raison d'être de l'AFLS, recruter des membres, et faire connaître le secteur d'activités et ses enjeux dans le canton de Fribourg sont les priorités de l'AFLS pour 2023.

## **9. Cotisation 2023/2024**

Votre comité a décidé de rester dans le même modèle que l'année passée.

< 5 employés	CHF 100.00
Dès 5 employés	CHF 300.00

La proposition est acceptée à l'unanimité.

#### **10.-Budget 2023/2024**

Maintenant que le modèle de cotisation a été fixée, l'assemblée générale peut se prononcer sur le budget 2023/2024 de l'association. David Krienbühl le présente avec une estimation d'apport de cotisations de Frs.5'800.-. Comme les frais de gestion étaient trop élevés pour le dernier exercice par rapport aux rentrées d'argent, le secrétariat sera moins sollicité dans le futur et les frais du secrétariat ont été budgétisés à Frs 2'702.50.- avec Frs 1'000.- de cotisation pour l'UFT et Frs 500.- pour l'UPCF. L'exercice termine avec Frs 97.50 en positif.

#### **11.-Approbation du budget 2023/2024**

Le budget 2023/2024 est approuvé à l'unanimité.

#### **12.-Propositions éventuelles des membres**

Le secrétariat n'a pas reçu de propositions de membres dans le délai statutaire imparti. Ce point est ainsi liquidé par définition.

#### **13.-Divers**

Aucun divers n'est formulé

**ASSOCIATION FRIBOURGEOISE DES  
LOISIRS ET SPORTS (AFLS)**



*Le secrétaire patronal :*  
David Krienbühl

Annexe : Liste des présences

Anwesenheitsliste  
3. Oktober 2023

Raison sociale / Firma	Nom / Name	Prénom / Vorname	Lieu / Ort	E-mail / E-Mail	Signatures / Unterschrift
Tennis-Sport Düdingen AG	Abubaker	Rewan	3186 Düdingen	<a href="mailto:sport@tennis-duedingen.ch">sport@tennis-duedingen.ch</a>	
L'Entrepôt SA	Bochud	Ralph	1630 Bulle	<a href="mailto:ralph@lentrepot.ch">ralph@lentrepot.ch</a>	
Association Forum Fribourg	Dietrich	Sven	1763 Granges-Paccot	<a href="mailto:sven.dietrich@forum-fribourg.ch">sven.dietrich@forum-fribourg.ch</a>	
Urbanspa SA	Gavillet	Laura	1700 Fribourg	<a href="mailto:info@urbanspa-fribourg.ch">info@urbanspa-fribourg.ch</a>	
HouseTrap Group SA	Krieger	Stéphanie	1630 Bulle	<a href="mailto:stephanie@housetrap.ch">stephanie@housetrap.ch</a>	
Friscapa SA	Meyer	Grégory	1700 Fribourg	<a href="mailto:gregory@friscapa.ch">gregory@friscapa.ch</a>	
Cinemotion Rex Fribourg	Pattaroni	Xavier	1700 Fribourg	<a href="mailto:xpattaroni@cinemotion.ch">xpattaroni@cinemotion.ch</a>	
Grimper.ch	Rebetez	Daniel	1762 Givisiez	<a href="mailto:daniel@grimper.ch">daniel@grimper.ch</a>	
Fitness Revolution	Bajmarovic Florin	Florin	1700 Fribourg	<a href="mailto:info@fit-revolution.ch">info@fit-revolution.ch</a>	
Les Bains de Charmey	Gendre	Patrick	1700 Fribourg	<a href="mailto:patrick.gendre@upcf.ch">patrick.gendre@upcf.ch</a>	
Union Fribourgeoise du Tourisme	Léonie	Chenaux	1700 Fribourg	<a href="mailto:leonie.chenaux@fribourg.ch">leonie.chenaux@fribourg.ch</a>	
Madly - Piscines SA	Ney	Olivier	1773 Maully	<a href="mailto:direction@madly-piscines.ch">direction@madly-piscines.ch</a>	

