

UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND

**RAPPORT
ANNUEL
JAHRES-
BERICHT
2018**



UPCF
Union Patronale du Canton de Fribourg
Freiburger Arbeitgeberverband

TABLE DES MATIÈRES INHALTS- VERZEICHNIS

Rapport de la présidente	Bericht der Präsidentin	2–5
Rapport de la direction	Bericht der Direktion	6–9
Conseil d'administration	Verwaltungsrat	10
Chambre patronale	Arbeitgeberkammer	11
Rapport du président de la Chambre patronale	Bericht des Präsidenten der Arbeitgeberkammer	12–13
L'Union Patronale du Canton de Fribourg	Der Freiburger Arbeitgeberverband	14
Assurances sociales FER CIFA	Sozialversicherungen FER CIFA	15–16
Les associations affiliées à l'UPCF et/ou à la Chambre patronale	Durch die UPCF verwaltete Berufsverbände und/oder Mitglieder der Arbeitgeberkammer	17–23
Les associations partenaires et faïtières, les sociétés et les commissions cantonales où l'UPCF est représentée	Die Partner- und Dachverbände, Gesellschaften und kantonale Kommissionen, in welchen die UPCF vertreten ist	24–25
Fédération des entreprises romandes (FER)	Verband der Westschweizer Unternehmen (FER)	26
Union suisse des Arts et Métiers (USAM)	Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)	26
Garanties de construction de l'UPCF	Genossenschaft für Konstruktions- garantien der UPCF	27
Cautionnement romand	Bürgschaft Westschweiz	27
Organigramme de l'UPCF	Organigramm der UPCF	28



Union Patronale

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE 2018

LA CROISSANCE DE L'ÉCONOMIE MONDIALE FLÉCHIT LÉGÈREMENT

Après une période prolongée de forte croissance, qui a duré jusqu'au milieu de 2018, l'économie mondiale est passée à une croissance plus modérée. Ces dernières années, l'environnement financier favorable, la consommation privée dans de nombreux pays, le commerce international des marchandises et l'évolution positive des marchés émergents asiatiques ont joué un rôle clé dans cette évolution économique positive. Dès le second semestre et vers la fin de l'année, le ralentissement de la croissance en Chine et dans de nombreux pays industrialisés et émergents ainsi que le différend commercial international entre les États-Unis et la Chine ont eu un impact négatif sur le commerce international. Dans ce ralentissement économique général, le volume du commerce mondial n'était, à la fin de 2018, plus qu'au niveau de l'année précédente.

Le Government Shutdown au début de l'année a eu un léger effet de freinage sur la croissance, par ailleurs robuste aux États-Unis. Cependant, nous devons nous attendre à une croissance plus faible mais encore solide pour les États-Unis dans le courant de l'année.

La zone euro, quant à elle, continue de connaître une faible croissance économique depuis des années mais qui est inférieure à la moyenne par rapport à l'économie mondiale. Le maintien de conditions de financement favorables et l'assouplissement de la politique fiscale dans certains pays n'y ont rien changé. En raison de l'incertitude générale concernant le développement économique futur, une reprise de l'importante propension à investir et à consommer est encore retardée. Dans le même temps, l'Allemagne, la plus grande zone euro, connaît également une croissance plus faible, entraînant une stagnation du PIB au second semestre de l'année, principalement en raison des problèmes de son industrie et du recul de la demande mondiale pour les biens d'exportations allemandes. La France a également stagné à un faible niveau de croissance du PIB, les mouvements de protestation à l'échelle nationale et les fortes turbulences commencent à avoir un impact sur le commerce de détail et l'hôtellerie. Dans d'autres pays de l'UE, l'économie ne se développe que lentement, notamment en raison des incertitudes économiques et politiques qui sont également liées à la politique de sortie du Royaume-Uni de l'UE encore peu claire.

Les experts s'attendent à ce que l'économie mondiale connaisse une moindre croissance dans le futur. En outre, les mesures réglementaires croissantes en matière de tarifs douaniers et de barrières commerciales ainsi que les tensions et les incertitudes de la géopolitique internationale ont un effet modérateur sur le commerce mondial.

SUISSE: RALENTISSEMENT ÉCONOMIQUE AU SECOND SEMESTRE DE L'ANNÉE

La période de faibles taux d'intérêt qui dure depuis 2009 n'est pas encore surmontée. Ce n'est qu'aux États-Unis que les taux directeurs ont été ajustés en plusieurs étapes depuis 2017. La Banque centrale européenne, pour sa part, a reporté les ajustements des taux d'intérêt à une date ultérieure vu l'affaiblissement de l'économie et des taux d'inflation encore bas dans la zone euro. Par conséquent, les banques européennes continuent de disposer d'argent très bon marché. Compte tenu des conditions européennes, la marge de manœuvre de la Banque nationale suisse (BNS) reste très limitée. Il faut donc s'attendre à ce que la BNS poursuive également sa politique de taux d'intérêt bas. Cela est également confirmé par le fait que les taux d'inflation restent à un faible niveau.

Globalement, l'économie suisse affiche une année réussie. Les prévisions initiales indiquent une augmentation du PIB d'environ 2,5%. C'est réjouissant en comparaison avec des pays comme l'Allemagne (1,4%) et la zone euro (1,8%). C'est le secteur manufacturier qui y a le plus contribué et il a été soutenu par presque tous les secteurs. Toutefois, la majeure partie de la croissance a eu lieu au cours du premier semestre de 2018, avec un net ralentissement dans la plupart des secteurs au second semestre. Notamment le secteur de la construction a enregistré la plus forte baisse depuis longtemps, en particulier dans la construction de bâtiments. Le gros œuvre ainsi que le second œuvre, en revanche, ont continué d'afficher de bonnes performances. Les indices du secteur de la construction tendent à indiquer un ralentissement, ce qui présente une stabilisation à un niveau élevé. Dans certaines régions, l'activité de construction a été soutenue ces dernières années, ce qui se traduit par une offre excédentaire d'appartements et de locaux commerciaux et,



Marianne Berset



de plus en plus, par une augmentation du nombre de logements vacants en raison de la tendance démographique à la baisse.

Si l'on compare le PIB indexé du pouvoir d'achat par habitant de la Suisse, nous sommes en bonne position par rapport à la situation internationale. Cela représente environ 69 000 dollars US. Ainsi, un Suisse peut se permettre environ 27% de plus qu'un résident allemand et environ la moitié de plus qu'un résident français.

Pour la Suisse, il s'agira durant les années à venir de créer des conditions cadres soutenant une poursuite de la croissance économique. En particulier, les accords bilatéraux avec l'UE doivent être garantis et étendus et des ajustements structurels doivent être effectués dans les secteurs orientés vers le marché intérieur afin que la croissance relativement faible de la productivité au cours des dernières années puisse à nouveau croître.

Pour l'année 2019, le groupe d'experts fédéraux part du principe que la croissance du PIB sera, avec 1,1%, en dessous de la moyenne et que l'inflation tombera à un faible 0,4%, compte tenu de l'évolution moins optimiste de l'économie mondiale. La reprise de l'économie mondiale devrait toutefois permettre une reprise de la croissance économique en Suisse au second semestre, ce qui devrait faciliter une croissance plus forte du PIB de 1,7% en 2020.

ÉCONOMIE FRIBOURGEOISE EN PHASE AVEC L'ÉCONOMIE SUISSE

L'année dernière, Fribourg a connu une évolution économique similaire à celle de la Confédération. En particulier, le premier semestre de l'année a été marqué par une évolution positive des exportations de biens et s'est poursuivi sans discontinuité à partir du second semestre de 2017. Au second semestre, la croissance s'est stabilisée à un niveau plus faible, notamment en raison des différentes tensions dans la zone euro affectant les pays de commercialisation les plus importants. Pour l'année en cours, la majorité des entreprises fribourgeoises interrogées par le KOF estiment que la situation est positive, mais les principaux problèmes liés au manque de demandes se situent dans certains pays de commercialisation importants.

Après une croissance démographique supérieure à la moyenne dans le canton de Fribourg ces dernières années, elle s'est stabilisée à 1,1%, soit + 3700 personnes en 2018. L'accroissement de la population continue donc de contribuer de manière importante à la croissance économique du canton, ce qui se reflète dans la consommation et dans l'industrie de la construction. Le nombre d'autorisations pour les constructions et le volume des investissements qui en résulte en 2018 restent dans le cadre des années précédentes, de sorte qu'aucune baisse de l'activité de construction ne peut encore être constatée dans le canton de Fribourg. Cependant, il y a également eu une augmentation du taux de vacance dans notre canton.

Le taux de chômage dans le canton de Fribourg était d'environ 3% à la fin de 2018, ce qui est légèrement inférieur à celui de 2017, mais depuis fin 2018 une tendance à la hausse, corrigée des variations saisonnières, est perceptible.

Dans le canton de Fribourg, d'importantes votations sont prévues ces prochains mois, qui auront un impact significatif sur les conditions cadres économiques futures. Le vote relatif à la réforme fiscale des sociétés n'est pas seulement central au niveau fédéral pour notre économie. Notamment les votations cantonales prévues pour fin juin et la mise en œuvre de la réforme fribourgeoise permettront à notre canton d'offrir aux entreprises des conditions fiscales similaires à celles offertes par les cantons voisins. Par ailleurs, un nouveau vote cantonal à la fin du mois de juin devrait permettre au commerce de détail la prolongation des heures d'ouverture des magasins le samedi jusqu'à 17 heures. Dans l'hypothèse d'une acceptation, les conditions cadres du commerce de détail et de la gastronomie seront améliorées, en particulier dans les zones urbaines, et adaptées à celles des autres cantons.

Marianne Berset, présidente

Sources: Secrétariat d'État à l'économie SECO; Conjoncture fribourgeoise, État de Fribourg, Office cantonal de statistique; Centre de recherches conjoncturelles ETH Zurich (KOF); Institut Créa d'économie appliquée de la Faculté HEC de l'Université de Lausanne; UBS Group SA; Office fédéral de la statistique; Perspectives économiques de l'OCDE

BERICHT DER PRÄSIDENTIN 2018

DAS WACHSTUM DER WELTWIRTSCHAFT SCHWÄCHT SICH LEICHT AB

Die Weltwirtschaft ist nach einer nunmehr längeren starken Wachstumsphase, welche bis Mitte des Jahres 2018 anhielt, zu einem moderateren Wachstum übergegangen. In den vergangenen Jahren waren insbesondere das günstige finanzielle Umfeld, der private Konsum in zahlreichen Ländern, der internationale Warenhandel und die positive Entwicklung in den asiatischen Schwellenländern massgeblich beteiligt an der positiven Wirtschaftsentwicklung. Ab dem zweiten Semester und zum Jahresende hin wirkten sich vor allem die Wachstumsverlangsamung in China und in zahlreichen Industrie- und Schwellenländern sowie der internationale Handelsdisput zwischen den USA und China negativ auf das internationale Handelsvolumen aus. In dieser allgemeinen Konjunkturabschwächung lag das Welthandelsvolumen Ende 2018 wiederum knapp auf dem Niveau des Vorjahres.

Der Government Shutdown um den Jahreswechsel zeigt für das ansonsten robuste Wachstum in den USA eine leichte Bremswirkung. Trotzdem ist für den weiteren Verlauf für die Vereinigten Staaten ein zwar schwächeres, aber immer noch solides Wachstum zu erwarten.

Der Euroraum kennt hingegen weiterhin eine seit Jahren andauernde schwache und im Vergleich zur Weltwirtschaft unterdurchschnittliche Wirtschaftsentwicklung. Daran haben auch die weiterhin vorteilhaften Finanzierungsbedingungen und die in einigen Ländern weiter gelockerte Fiskalpolitik nur wenig geändert. Aufgrund der allgemein vorhandenen Unsicherheit bezüglich der weiteren wirtschaftlichen Entwicklung zögert sich eine Erholung bei der so wichtigen Investitions- und Konsumneigung weiter hinaus. Mittlerweile kennt auch Deutschland als grösstes Euroland ein schwächeres Wachstum, welches zu einem in der zweiten Jahreshälfte stagnierenden BIP führte, dies hauptsächlich aufgrund der Probleme der heimischen Industrie und der weltweit gesunkenen Nachfrage nach deutschen Exporten. Frankreich stagnierte ebenfalls auf einem tiefen BIP-Wachstum, wobei die landesweiten Protestbewegungen und die starken Unruhen erste Auswirkungen auf den Detailhandel und das Gastgewerbe zeigen. In weiteren EU-Ländern entwickelt sich die Wirtschaft nur langsam, nicht zuletzt aufgrund der wirtschaftlichen und politischen Unsicherheiten, welche

ebenfalls im Zusammenhang stehen mit der immer noch unklaren Austrittsregelung des Vereinigten Königreiches aus der EU.

Für den weiteren Verlauf gehen die Experten von tieferen Wachstumsraten der Weltwirtschaft aus. Weiterhin wirken sich die zunehmend regulatorischen Eingriffe mit Zöllen und Handelshemmnissen und die Spannungen und Unsicherheiten in der internationalen Geopolitik bremsend auf den Welthandel aus.

SCHWEIZ: ABKÜHLENDE KONJUNKTUR IM ZWEITEN SEMESTER

Die mittlerweile seit dem Jahr 2009 andauernde Tiefzinsperiode ist weiterhin nicht überwunden. Einzig in den USA erfolgten seit 2017 in mehreren Schritten Anpassungen der geldpolitischen Leitzinsen. Die europäische Zentralbank hingegen hat vor dem Hintergrund der schwächeren Konjunktur und der immer noch tiefen Inflationsraten im Euroraum die Zinsanpassungen weiter in die Zukunft verschoben. Dies führt dazu, dass die europäischen Banken auch weiterhin über sehr günstiges Geld verfügen. In Anbetracht dieser europäischen Rahmenbedingungen bleibt der Handlungsspielraum der Schweizerischen Nationalbank (SNB) stark eingeschränkt. Es ist deshalb zu erwarten, dass auch die SNB die Tiefzinspolitik weiter beibehalten wird. Hierfür spricht ebenfalls, dass sich die Inflationsraten weiter auf tiefem Niveau bewegen.

Insgesamt kann die Schweizer Wirtschaft auf ein erfolgreiches Jahr zurückblicken. Erste Prognosen zeigen eine Steigerung des BIP von rund 2,5%. Dies ist im Vergleich mit Ländern wie Deutschland (1,4%) und dem Euroraum (1,8%) erfreulich. Das verarbeitende Gewerbe hat hierzu den grössten Anteil geleistet und wurde dabei durch fast alle Branchen unterstützt. Allerdings erfolgte das Wachstum zu einem grossen Teil während dem ersten Semester 2018, im zweiten Halbjahr erfolgte in den meisten Branchen eine klare Abkühlung. Speziell der Bausektor verzeichnete den seit langem stärksten Rückgang, dies insbesondere im Hochbau. Der Ausbau und Tiefbau entwickelte sich dagegen weiter ansprechend. Die Indizes deuten für die Baubranche eher auf eine Abkühlung hin,



Marianne Berset



was jedoch auf eine Stabilisierung auf hohem Niveau hindeutet. In gewissen Regionen fand in den letzten Jahren eine rege Bautätigkeit statt, was je länger je mehr aufgrund der nachlassenden demographischen Entwicklung zu einem Überangebot von Wohnungen und Geschäftsflächen und somit zu einem Anstieg der Leerstände führt.

Vergleicht man das kaufkraftbereinigte BIP pro Kopf der Schweiz stehen wir im internationalen Vergleich gut da. Dieses beträgt etwa 69 000 US-Dollar. Somit kann sich ein Schweizer etwa 27% mehr leisten als ein Einwohner Deutschlands und rund die Hälfte mehr als ein Einwohner Frankreichs.

Für die Schweiz geht es in den kommenden Jahren darum, die Voraussetzungen für ein weiteres Wirtschaftswachstum zu schaffen. Hierzu müssen insbesondere die bilateralen Verträge mit der EU gesichert und ausgebaut werden und strukturelle Anpassungen in den binnenorientierten Sektoren vorgenommen werden, damit das relativ tiefe Wachstum der Arbeitsproduktivität der letzten Jahre wieder gesteigert werden kann.

Für das Jahr 2019 geht die Expertengruppe des Bundes unter Einbezug der weniger optimistischen Entwicklung der Weltwirtschaft davon aus, dass das BIP-Wachstum nur noch unterdurchschnittliche 1,1% betragen wird und die Teuerung auf tiefe 0,4% sinken wird. Im Zuge der wieder anziehenden Weltkonjunktur sollte jedoch in der zweiten Jahreshälfte das Wirtschaftswachstum in der Schweiz wieder anziehen und ein höheres BIP-Wachstum von 1,7% im Jahre 2020 ermöglichen.

FREIBURGER WIRTSCHAFT IM GLEICHSCHRITT MIT DER SCHWEIZER WIRTSCHAFT

Die Freiburger Wirtschaftsentwicklung verhielt sich im vergangenen Jahr ähnlich wie diejenige der Eidgenossenschaft. Insbesondere die erste Jahreshälfte zeigte eine positive Entwicklung bei den exportierten Gütern und schloss damit nahtlos an die zweite Jahreshälfte 2017 an. Im zweiten Semester stabilisierte sich das Wachstum auf tieferem Niveau, insbesondere aufgrund der diversen Spannungen in der Eurozone, welche die wichtigsten Absatzländer betreffen. Für das aktuelle Jahr schätzen

die von der KOF befragten Freiburger Unternehmen die Lage mehrheitlich positiv ein, wobei die grössten Probleme beim Nachfragemangel in einigen wichtigen Absatzländern geortet werden.

Nachdem das Bevölkerungswachstum des Kantons Freiburg in den letzten Jahren überdurchschnittlich war, hat es sich 2018 auf einem Wert von 1,1% oder + 3700 Personen eingependelt. Damit trägt die wachsende Bevölkerung auch weiterhin einen wichtigen Teil zum kantonalen Wirtschaftswachstum bei, was sich im Konsum und auch in der Bauwirtschaft auswirkt. Die Anzahl bewilligter Bauten und das hiermit ausgelöste Investitionsvolumen bewegt sich auch im Jahr 2018 im Rahmen der vergangenen Jahre, womit im Kanton Freiburg noch keine Abnahme der Bautätigkeit feststellbar ist. Allerdings ist auch in unserem Kanton eine Zunahme der Leerstände erkennbar.

Die Arbeitslosenquote betrug im Kanton Freiburg per Ende 2018 rund 3%, was ein leicht tieferer Wert ist als noch im Jahr 2017. Allerdings ist seit Ende 2018 saisonbereinigt eine zunehmende Tendenz erkennbar.

Im Kanton Freiburg stehen in den kommenden Monaten wichtige Abstimmungen an, welche die künftigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen massgeblich beeinflussen werden. Die Abstimmung zur Unternehmenssteuerreform ist nicht nur auf eidgenössischer Ebene zentral für unseren Wirtschaftsstandort. Insbesondere die auf Ende Juni angesetzte kantonale Abstimmung und die Umsetzung der Freiburger Reform wird es erst erlauben, dass unser Kanton ähnliche steuerliche Voraussetzungen für Unternehmen anbieten kann wie unsere Nachbarkantone. Zudem geht es für den Detailhandel in einer weiteren kantonalen Abstimmung Ende Juni um die Verlängerung der Ladenöffnungszeiten an den Samstagen bis um 17.00 Uhr. Bei einer Annahme werden die Rahmenbedingungen des Detailhandels, aber auch der Gastronomie insbesondere in den städtischen Gebieten verbessert und ebenfalls denjenigen der übrigen Kantone angepasst.

Marianne Berset, Präsidentin

Quellen: Staatssekretariat für Wirtschaft SECO; Freiburger Konjunkturspiegel, Staat Freiburg, Amt für Statistik; Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich (KOF); Institut Créa d'économie appliquée de la Faculté HEC de l'Université de Lausanne; UBS Group AG; Bundesamt für Statistik; OECD-Wirtschaftsausblick.

RAPPORT DE LA DIRECTION 2018



Reto Julmy



Pour l'Union Patronale du Canton de Fribourg (UPCF), 2018 a été une année riche en événements, qui a apporté de nombreux défis et diverses innovations.

L'UPCF s'engage depuis des années dans la formation professionnelle et est l'un des initiateurs de diverses manifestations dans ce domaine. En étroite collaboration avec le SOPFA, la plate-forme Internet «FriStages» et les «soirées d'information professionnelle» ont été lancées ces dernières années. En 2018, une première a également eu lieu dans le domaine de la formation professionnelle. Du 29 janvier au 8 février, les premières manifestations **START! Job Dating** ont eu lieu dans huit cycles d'orientation (CO) de langue française du canton de Fribourg. L'objectif de ces rencontres était de réunir des entreprises formatrices locales et des élèves des CO qui sont à la recherche de leur avenir professionnel. Cette première édition a réuni 54 entreprises et 440 élèves. Plus de 560 discussions ont eu lieu. En octobre, ces discussions ont également eu lieu dans la partie germanophone de notre canton. Début décembre, une deuxième série de Job Dating a eu lieu dans les cycles d'orientation francophones. Les nombreuses réponses positives ont montré que la voie choisie correspond à une demande réelle et que les **START! Job Dating** doivent être poursuivis.

Lors de la réunion annuelle des présidents des associations, qui a eu lieu en avril, nous avons eu le privilège d'accueillir M. **Olivier Rihs**, Directeur de Scout24 Suisse SA, comme orateur invité. Au cours de ses explications extrêmement intéressantes, il a souligné les opportunités et les risques de la **digitalisation**. Il a souligné que les médias numériques sont principalement utilisés via des appareils mobiles et qu'il est donc essentiel que les entreprises soient présentes et traçables dans les formats appropriés. Les tendances des dernières années montrent que le partage des biens et services continuera d'augmenter.

En septembre et novembre, et en collaboration avec la Fédération Patronale et Economique (FPE), deux formations continues sur le thème de la digitalisation et de la cybercriminalité ont été organisées.

En outre, notre partenariat avec la **Haute Ecole de Gestion (HEG-FR)** s'est encore élargi au cours de l'année 2018. Nous nous engageons à soutenir les PME cantonales et à leur offrir **des opportunités de formation continue et de conseil** qui répondent à leurs besoins et qui sont assurées par la HEG-FR.

Dans un premier temps, la HEG-FR permet aux membres de l'Union Patronale de participer à différents programmes de formation continue. Des modules individuels dans les domaines «CAS Gestion d'entreprise», «CAS Supply Chain Management» et «CAS Compensations & Benefits Management» peuvent être suivis ainsi que des modules spéciaux dans le domaine du marketing et de la vente.

La deuxième phase de la collaboration est consacrée à la **digitalisation**. L'objectif principal est d'analyser l'impact de la digitalisation dans tous les domaines de la gestion d'entreprise et de développer des solutions appropriées. À cette fin, le thème de la **digitalisation** et de ses effets et possibilités d'action pour les PME sera abordé en profondeur au début de 2019. Par le biais d'une enquête, les besoins doivent être déterminés afin de développer des mesures et une assistance appropriées en coopération avec la HEG-FR.

Une autre préoccupation de l'UPCF est la lutte active contre la concurrence déloyale, c'est-à-dire le travail au noir. Le **projet CartePro** a été lancé en 2017 en étroite collaboration avec cinq autres organisations patronales et économiques des cantons de Fribourg, du Valais et de Vaud et s'est poursuivie en 2018.

Cette carte professionnelle, de la taille d'une carte de crédit, atteste que les employés sont autorisés à travailler en Suisse et sont inscrits auprès des institutions sociales. De plus, lorsqu'une convention collective de travail (CCT) s'applique, les cartes ne seront émises que lorsque les commissions paritaires des associations professionnelles auront confirmé le respect de la CCT.

CartePro a été officiellement présentée lors de la conférence de presse du 21 mars 2018 au Centre Patronal de Paudex. Par ailleurs, le 9 mai 2018, le Bureau des Métiers de Sion (VS), la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (VD), la Métallurgie vaudoise du bâtiment (VD), le Centre Patronal (VD), la Fédération patronale et économique de Bulle (FR) et l'Union Patronale du Canton de Fribourg (FR) ont décidé la création de «l'Association CartePro» en assemblée constitutive. L'association est gérée par l'UPCF.

Dans ce contexte, il est à noter que le Conseil d'Etat fribourgeois a décidé de rendre obligatoire la carte professionnelle sur les chantiers de travaux publics à partir du 1^{er} janvier 2019. L'UPCF a pu jouer un rôle important dans la détermination des critères qu'une carte professionnelle doit remplir. Le fait que le Conseil d'Etat fribourgeois ait été

suivi par le Conseil général fribourgeois dans sa décision en faveur d'une carte professionnelle sur les chantiers publics est également réjouissant.

Outre l'association CartePro, l'UPCF a également pu reprendre l'«**Association fribourgeoise pour l'organisation de cours interentreprises**» (AFOCI) des futurs employés/es de commerce CFC orientation «Services et administration» et «Administration publique» à partir du 1^{er} août 2018. Avec ses quelque 1000 apprentis, l'AFOCI est, en nombre, l'association la plus importante pour l'organisation et la mise en œuvre de cours interentreprises dans le canton de Fribourg.

La révision de la fiscalité des entreprises a également fait les gros titres en 2018. Mais pas sous le nom de Réforme de l'imposition des entreprises III ou Projet fiscal 17, mais sous l'abréviation **RFFA**. Le projet de loi s'intitule désormais «Loi fédérale sur la réforme fiscale et financement AVS» (RFFA). Comme son nom l'indique, deux projets politiques, qui ont échoué aux urnes en 2017, ont été remis à l'ordre du jour politique. Le vote sur ce projet de loi fédéral a été fixé au 19 mai 2019.

Début juillet 2018, après une longue phase de négociation à laquelle l'UPCF a également participé, le Conseil d'Etat fribourgeois a informé le public, lors d'une conférence de presse, de la mise en œuvre prévue de la réforme fiscale dans le canton. La proposition, qui prévoit une fiscalité des entreprises attrayante et des mesures sociales d'un montant total de plus de 30 millions de francs par an, peut être qualifiée d'équilibrée et équitable. Un projet qui garantit la compétitivité internationale et cantonale et redonne aux entreprises la sécurité juridique tant attendue. Un projet qui mérite tout notre soutien suite à son adoption par le Grand Conseil et malgré une augmentation de l'imposition des dividendes. Il faut espérer que ce chapitre pourra enfin être clos à l'occasion du vote cantonal du 30 juin 2019.

Le 23 août 2018 a eu lieu la deuxième «**Rentrée des entreprises**» et la remise du prix des meilleures entreprises formatrices fribourgeoises, où nous avons pu accueillir plus de 300 invités à Forum Fribourg.

Après l'allocation de notre présidente, Marianne Berset, et le message du conseiller d'Etat Jean-Pierre Siggen, Rico Baldegger, directeur de la Haute École de Gestion (HEG), a profité de l'occasion pour dévoiler aux invités présents la coopération étendue entre l'UPCF et la HEG dans le domaine de la formation continue et de la digitalisation.

Ensuite, nous avons eu le plaisir de récompenser les trois meilleures entreprises formatrices et leurs apprentis dans trois catégories différentes.

A l'occasion de la «Rentrée des entreprises» de cette année, une nouvelle catégorie, à savoir le prix «Coup de cœur», a été créée. Ce prix est décerné à une entreprise ou plutôt à un entrepreneur qui s'est particulièrement engagé dans la formation professionnelle et pour ses propres apprentis. Le prix de cette année, décerné par notre invité d'honneur, le célèbre chirurgien cardiaque Prof. Dr René Prêtre, a été remis à la société Christian Aebischer Menuiserie Sàrl de Pont. Pendant le discours de remerciement de M. Aebischer, plusieurs personnes ont essuyé l'une ou l'autre larme. Ce fut un moment extrêmement émouvant et un lauréat émérite!

Notre invité d'honneur, le professeur René Prêtre, visiblement ému par les propos de notre lauréat, s'est décrit en toute modestie comme un artisan. Un artisan d'un genre particulier. Il nous a donné un aperçu impressionnant de son activité quotidienne et de son action caritative au Mozambique et au Cambodge. On pouvait littéralement sentir sa passion et qu'en fin de compte, dans toutes ses actions et pensées, le cœur est au centre. Le Prof. Dr René Prêtre est une personnalité extraordinaire. Cela a été, pour ainsi dire, une rencontre d'un genre particulier.

En septembre, à l'occasion de la manifestation «Grange-neuve et ses jardins», le **jardin des plantes médicinales de l'UPCF** a été inauguré. Cette institution a été créée à l'initiative de l'UPCF à l'occasion de son 70^e anniversaire avec le soutien de l'Institut agricole du canton de Fribourg à Grangeneuve, JardinSuisse Fribourg et de la Société Suisse de Pédiatrie. Le jardin est le résultat d'un concours d'idées avec des élèves de 3^e année de formation en Horticulture CFC.

Afin de pouvoir offrir à tous nos collaborateurs un lieu de travail moderne, et après les deux premières **phases de rénovation**, les autres locaux de notre site à la rue de l'Hôpital 15 à Fribourg ont également été transformés. La plupart de ces travaux ont été achevés en juillet. Bien entendu, ces travaux ont également été réalisés exclusivement par des entreprises locales appartenant à une association professionnelle gérée par l'Union Patronale.

Suite à ces travaux, l'ensemble de notre parc informatique a été renouvelé et actualisé. L'achat d'une nouvelle solution logicielle pour une organisation plus efficace des cours interentreprises des différentes associations professionnelles mérite également d'être mentionné.

L'Union Patronale du Canton de Fribourg est donc prête à relever de nouveaux défis pour l'année à venir.

Reto Julmy, directeur
Daniel Bürdel, directeur adjoint

BERICHT DER DIREKTION 2018



Daniel Bürdel



2018 war für den Freiburger Arbeitgeberverband ein ereignisreiches Jahr, das zahlreiche Herausforderungen und verschiedene Neuerungen mit sich brachte.

Der Freiburger Arbeitgeberverband engagiert sich seit Jahren für die Berufsbildung und gehört dabei zu den Initiatoren verschiedener Veranstaltungen in diesem Bereich. In enger Zusammenarbeit mit dem SOPFA wurden in den letzten Jahren die Internetplattform «FriStages» und die «Berufsinformationsabende» ins Leben gerufen. Auch 2018 erfolgte eine Premiere im Bereich der Berufsbildung. So fanden vom 29. Januar bis zum 8. Februar in acht französischsprachigen Orientierungsschulen im Kanton Freiburg die ersten **START! Job Datings** statt. Diese Treffen hatten zum Ziel, lokale Ausbildungsbetriebe und OS-Schüler, die auf der Suche nach ihrer beruflichen Zukunft sind, zusammenzubringen. An dieser ersten Ausgabe nahmen 54 Unternehmen und 440 Schüler teil. Dabei wurden über 560 Gespräche geführt. Im Oktober fanden diese Gespräche auch im deutschsprachigen Teil unseres Kantons statt. Anfang Dezember wurde in den französischsprachigen Orientierungsstufen eine zweite Serie an Job Datings durchgeführt. Die vielen positiven Rückmeldungen zeigten auf, dass der eingeschlagene Weg einer realen Nachfrage entspricht und die START! Job Datings weitergeführt werden sollen.

Anlässlich des alljährlichen Treffens der Verbandspräsidenten, das im April stattfand, hatten wir das Privileg, Herrn **Olivier Rihs**, Direktor der Scout24 Schweiz AG, als Gastreferenten zu begrüßen. Im Verlaufe seiner äusserst interessanten Ausführungen zeigte er die Chancen und Risiken der **Digitalisierung** auf. Er wies darauf hin, dass die Nutzung digitaler Medien hauptsächlich über mobile Endgeräte erfolgt und es daher für Unternehmen unerlässlich ist, in den entsprechenden Formaten präsent und auffindbar zu sein. Die Trends der letzten Jahre zeigen, dass das Teilen von Gütern und Dienstleistungen weiter zunehmen wird.

Zum Thema der Digitalisierung bzw. der Cyberkriminalität wurden im September und November in Zusammenarbeit der Fédération Patronale Economique (FPE) zwei Ausbildungsseminare durchgeführt.

Des Weiteren wurde im Verlaufe des Jahres 2018 unsere Partnerschaft mit der **Hochschule für Wirtschaft (HSW-FR)** weiter ausgebaut. Es ist uns dabei ein Anliegen, die kantonalen KMU zu unterstützen und ihnen **Weiterbildungsmöglichkeiten sowie Beratungsleistungen** anzubieten,

die ihren Bedürfnissen entsprechen und welche von der HSW-FR erbracht werden.

Als ersten Schritt der Zusammenarbeit ermöglicht die HSW-FR den Mitgliedern des Arbeitgeberverbandes an verschiedenen Weiterbildungsprogrammen teilzunehmen. Einzelne Module aus den «CAS Gestion d'entreprise», «CAS Supply Chain Management» und «CAS Compensations & Benefits Management» können ebenso besucht werden wie spezielle Module im Bereich Marketing und Verkauf.

Die zweite Phase der Zusammenarbeit ist der **Konkretisierung der Digitalisierung** gewidmet. Das Hauptziel besteht darin, die Auswirkungen der Digitalisierung in allen Bereichen der Unternehmensführung zu analysieren und entsprechende Lösungsansätze auszuarbeiten. Diesbezüglich wird Anfang 2019 das Thema der **Digitalisierung** und deren Auswirkungen und Handlungsmöglichkeiten für KMU vertieft angegangen. Mittels einer Umfrage sollen die Bedürfnisse eruiert werden, um in Zusammenarbeit mit der HSW-FR entsprechende Massnahmen und Hilfestellungen zu erarbeiten.

Ein weiteres Anliegen des Freiburger Arbeitgeberverbandes ist die aktive Bekämpfung des unlauteren Wettbewerbs, sprich der Schwarzarbeit. In enger Zusammenarbeit mit fünf weiteren Arbeitgeberverbänden und Wirtschaftsorganisationen aus den Kantonen Freiburg, Wallis und Waadt wurde das **Projekt CartePro** 2017 gestartet und 2018 weiter vorangetrieben.

Mit diesem kreditkartengrossen Berufsausweis wird bescheinigt, dass die Mitarbeitenden in der Schweiz arbeiten dürfen und bei sozialen Institutionen registriert sind. Darüber hinaus werden, wo immer ein Gesamtarbeitsvertrag (GAV) gilt, die Karten erst ausgestellt, nachdem die paritätischen Kommissionen der Berufsverbände die Einhaltung des GAV bestätigt haben.

Offiziell wurde die CartePro während der Pressekonferenz am 21. März 2018 im Centre Patronal in Paudex vorgestellt. Des Weiteren haben am 9. Mai 2018 das Bureau des Métiers in Sion (VS), die Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie (VD), die Métallurgie vaudoise du bâtiment (VD), das Centre Patronal (VD), die Fédération patronale et économique in Bulle (FR) sowie der Freiburger Arbeitgeberverband (FR) die Gründung der «Vereinigung CartePro» in ihrer konstituierenden Versammlung beschlossen. Die Führung des Vereins wird dabei vom Freiburger Arbeitgeberverband wahrgenommen.

In diesem Zusammenhang ist zu erwähnen, dass der Freiburger Staatsrat beschlossen hat, ab dem 1. Januar 2019 auf öffentlichen Baustellen einen Berufsausweis für obligatorisch zu erklären. Bei der Festlegung der Kriterien, die ein Berufsausweis zu erfüllen hat, konnte sich der Freiburger Arbeitgeberverband wesentlich einbringen. Erfreulich ist auch die Tatsache, dass nach dem Freiburger Staatsrat sich auch der Freiburger Generalrat für einen Berufsausweis auf öffentlichen Baustellen ausgesprochen hat.

Nebst der Vereinigung CartePro konnte der Freiburger Arbeitgeberverband per 1. August 2018 auch die **«Freiburger Vereinigung zur Organisation überbetrieblicher Kurse» (AFOCI)** der zukünftigen Kaufleute EFZ der Branchen «Dienstleistung & Administration» und «Öffentliche Verwaltung» übernehmen. Mit ihren rund 1000 Lehrlingen ist die AFOCI zahlenmässig die bedeutendste Vereinigung zur Organisation und Durchführung überbetrieblicher Kurse im Kanton Freiburg.

Die Revision der Unternehmensbesteuerung hat auch 2018 für Schlagzeilen gesorgt. Aber nicht unter der Bezeichnung Unternehmenssteuerreform III oder Steuervorlage 17, sondern unter dem Kürzel **STAF (RFFA)**. Die Vorlage heisst nämlich neu «Bundesgesetz über die Steuerreform und die AHV-Finanzierung» (STAF). Wie der Name es vermuten lässt, wurden dabei zwei politische Vorlagen, die 2017 an der Urne gescheitert sind, erneut auf die politische Agenda gebracht. Die Abstimmung über diese eidgenössische Vorlage wurde auf den 19. Mai 2019 festgelegt.

Anfang Juli 2018 hat der Freiburger Staatsrat nach einer langen Verhandlungsphase, an der auch der Freiburger Arbeitgeberverband beteiligt war, über die geplante kantonale Umsetzung der Steuerreform anlässlich einer Medienkonferenz informiert. Die Vorlage, die eine attraktive Unternehmensbesteuerung sowie soziale Massnahmen in der Höhe von insgesamt über CHF 30 Mio. pro Jahr vorsieht, kann als ausgewogen und fair bezeichnet werden. Ein Projekt, dass die internationale und kantonale Wettbewerbsfähigkeit gewährleistet und die lang erwartete Rechtssicherheit für die Unternehmen wiederherstellt. Ein Projekt, das nach der Verabschiedung durch den Grossen Rat und trotz einer Erhöhung der Dividendenbesteuerung unsere volle Unterstützung verdient. Es ist zu hoffen, dass dieses Kapital anlässlich der kantonalen Abstimmung am 30. Juni 2019 nun endlich abgeschlossen werden kann.

Am 23. August 2018 fand zum zweiten Mal der **«Herbstauftakt der Unternehmen»** und die Auszeichnung der besten Freiburger Ausbildungsbetriebe statt, an dem wir weit über 300 Gäste im Forum Freiburg begrüßen durften.

Nach der Ansprache unserer Präsidentin Frau Marianne Berset und der Grussbotschaft von Herrn Staatsrat Jean-Pierre Siggen, Erziehungsdirektor, nutzte Prof. Rico Baldegger, Direktor der Hochschule für Wirtschaft (HSW), die Gelegenheit, die erweiterte Zusammenarbeit zwischen dem Freiburger Arbeitgeberverband und der HSW in den Bereichen der Weiterbildung und der Digitalisierung den anwesenden Gästen vorzustellen.

Danach hatten wir die Freude, in drei verschiedenen Kategorien die jeweils drei besten Ausbildungsbetriebe zusammen mit ihren Lernenden auszuzeichnen.

Anlässlich des diesjährigen «Herbstauftaktes» wurde eine neue Kategorie bzw. der Preis «Coup de coeur» vergeben.

Mit diesem Preis sollte ein Unternehmen oder vielmehr ein Unternehmer ausgezeichnet werden, der sich in besonderer Art und Weise für die Berufsbildung und seine eigenen Lernenden eingesetzt hat. Der diesjährige Preis, der durch unseren Ehrengast, den renommierten Herzchirurgen Prof. Dr. René Prêtre vergeben wurde, ging ans Unternehmen Christian Aebischer Menuiserie Sàrl aus Pont. Bei der Dankesrede von Herrn Aebischer mussten verschiedene Personen eine Träne aus den Augen wischen. Es war ein äusserst emotionaler Moment und ein wahrlich verdienter Preisträger!

Unser Ehrengast Prof. Dr. René Prêtre, sichtlich von den Ausführungen unseres Preisträgers gerührt, bezeichnete sich in aller Bescheidenheit als Handwerker. Ein Handwerker der besonderen Art. Er gab uns in eindrücklicher Art und Weise einen Einblick in seine tägliche Arbeit und seine karitativen Einsätze in Mosambik und Kambodscha. Man spürte förmlich seine Leidenschaft und dass letztlich in allen seinen Taten und Gedanken das Herz im Mittelpunkt steht. Prof. Dr. René Prêtre ist eine aussergewöhnliche Persönlichkeit. Es war gewissermassen eine Begegnung der besonderen Art.

Im September konnte anlässlich der Veranstaltung **«Grangeneuve und seine Gärten»** der **Heilpflanzengarten des Freiburger Arbeitgeberverbands** eingeweiht werden. Diese Einrichtung wurde auf Initiative des Freiburger Arbeitgeberverbands anlässlich seines 70-jährigen Bestehens mit Unterstützung des Landwirtschaftlichen Instituts des Kantons Freiburg in Grangeneuve, JardinSuisse Freiburg sowie der Schweizerischen Gesellschaft für Pädiatrie ins Leben gerufen. Der Garten ist das Ergebnis eines Ideenwettbewerbs, der mit Schülern im 3. Lehrjahr der EFZ-Garten- und Landschaftsbau-Ausbildung durchgeführt wurde.

Um allen unseren Mitarbeitenden einen modernen Arbeitsplatz bieten zu können, wurden nach den ersten beiden **Renovierungsphasen** auch die verbleibenden Räumlichkeiten an unserem Standort an der Rue de l'Hôpital 15 in Freiburg umgebaut. Im Juli konnten diese Arbeiten zum grössten Teil abgeschlossen werden. Selbstverständlich wurden auch diese Arbeiten ausschliesslich von lokalen Unternehmen ausgeführt, die einem vom Arbeitgeberverband geführten Berufsverband angehören.

Im Anschluss an diese Arbeiten wurde unser gesamter Informatikpark erneuert und auf den neusten Stand gebracht. Dabei ist auch die Anschaffung einer neuen Software-Lösung zur effizienteren Organisation der überbetrieblichen Kurse der verschiedenen Berufsverbände zu erwähnen.

Der Freiburger Arbeitgeberverband ist somit bereit für neue Herausforderungen im kommenden Jahr.

Reto Julmy, Direktor
Daniel Bürdel, Stv. Direktor

CONSEIL D'ADMINISTRATION VERWALTUNGSRAT

Présidente
Präsidentin

Berset Marianne

Marly

Vice-président
Vizepräsident

Vial Grégoire

Le Mouret

Administrateur délégué
Delegierter des Verwaltungsrats

Marti Jean-Jacques

Fribourg

Administrateurs
Mitglieder

**Gendre Patrick
Kramer Liliane
Meyer Dr François Dominique
Morand Jacques
Vonlanthen Rudolf**

Arconciel
Murten
Villars-sur-Glâne
Bulle
Giffers

**Direction
Direktion**

Directeur
Direktor

Julmy Reto

Bourguillon

Directeur adjoint
Stv. Direktor

Bürdel Daniel

Plaffeien



CHAMBRE PATRONALE ARBEITGEBERKAMMER

TOUS LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SONT AUSSI MEMBRES DE LA CHAMBRE PATRONALE
ALLE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS
SIND AUCH MITGLIEDER DER ARBEITGEBERKAMMER

Président
Präsident

Morand Jacques

Bulle

Vice-présidente
Vizepräsidentin

Kramer Liliane

Murten

Membres
Mitglieder

**Berset Marianne
Chammartin Christian
Feyer Jean-François
Gendre Patrick
Gobet Nadine
Gumy Sabine
Hauser Muriel
Helfer François
Maendly Jean-Luc
Marti Jean-Jacques
Meyer Dr François Dominique
Muller Raoul
Philipona Danik
Pulver Christophe
Rauber Thomas
Schouwey Jean-Luc
Schwander Susanne
Vial Grégoire
Vonlanthen Rudolf
Wieland Christoph**

Marly
Romont
Fribourg
Arconciel
Bulle
Fribourg
Fribourg
Romont
Châbles
Fribourg
Villars-sur-Glâne
Villars-sur-Glâne
Bulle
Sugiez
Tafers
Marsens
Kerzers
Le Mouret
Giffers
Tafers

Etat mars 2019
Stand März 2019

RAPPORT DU PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE PATRONALE



Durant l'année 2018 et en début d'année 2019, la Chambre patronale s'est réunie à quatre reprises. Comme chaque année, nous avons délibéré des divers sujets des votations fédérales et cantonales.

Voici les objets soumis au peuple, les recommandations de la Chambre patronale et les verdicts des urnes:

Date	Objet	Recommandations de la Chambre	Résultat vote
19.05.2019	Arrêté fédéral du 28 septembre 2018 portant approbation et mise en œuvre de l'échange de notes entre la Suisse et l'UE concernant la reprise de la directive (UE) 2017/853 modifiant la directive de l'UE sur les armes.	Aucune	
	Loi fédérale du 28 septembre 2018 relative à la réforme fiscale et au financement de l'AVS (RFFA) (FF 2018 6077).	Oui	
10.02.2019	«Stopper le mitage – pour un développement durable du milieu bâti (initiative contre le mitage)».	Non	Non
25.11.2018	Initiative populaire du 23 mars 2016 «Pour la dignité des animaux de rente agricoles (Initiative pour les vaches à cornes)».	Aucune	Non
	Initiative populaire du 12 août 2016 «Le droit suisse au lieu de juges étrangers (initiative pour l'autodétermination)».	Non	Non
	Modification du 16 mars 2018 de la loi fédérale sur la partie générale du droit des assurances sociales (LPGA) (Base légale pour la surveillance des assurés).	Oui	Oui
23.09.2018	Arrêté fédéral du 13 mars 2018 concernant les voies cyclables et les chemins et sentiers pédestres (contre-projet direct à l'initiative populaire «Pour la promotion des voies cyclables et des chemins et sentiers pédestres»).	Aucune	Oui
	Initiative populaire du 26 novembre 2015 «Pour des denrées alimentaires saines et produites dans des conditions équitables et écologiques.	Non	Non
	Initiative populaire du 30 mars 2016 «Pour la souveraineté alimentaire. L'agriculture nous concerne toutes et tous».	Non	Non
10.06.2018	Agrandissement et restructuration de la Bibliothèque cantonale et universitaire de Fribourg.	Oui	Oui
	Loi fédérale du 29 septembre 2017 sur les jeux d'argent.	Oui	Oui
	Initiative populaire du 1 ^{er} décembre 2015 «Pour une monnaie à l'abri des crises: émission monétaire uniquement par la Banque nationale! (Initiative Monnaie pleine)».	Non	Non

La Chambre patronale, organe de décision politique de l'UPCF, est composée de tous les membres du Conseil d'administration ainsi que de plusieurs membres représentant les régions de notre canton et les divers secteurs économiques, soit actuellement 22 membres.

Jacques Morand, président

BERICHT DES PRÄSIDENTEN DER ARBEITGEBERKAMMER

Die Arbeitgeberkammer hat 2018 und Anfang 2019 vier Mal getagt. Wie jedes Jahr haben wir über die eidgenössischen und kantonalen Abstimmungsthemen debattiert.

Anbei als Erinnerung die Themen und Empfehlungen der Arbeitgeberkammer sowie die Wahlresultate:

Datum	Abstimmungsvorlage	Abstimmungs-empfehlung	Wahl- resultat
19.05.2019	Bundesbeschluss vom 28. September 2018 über die Genehmigung und die Umsetzung des Notenaustauschs zwischen der Schweiz und der EU betreffend die Übernahme der Richtlinie (EU) 2017/853 zur Änderung der EU-Waffenrichtlinie.	Keine	
	Bundesgesetz vom 28. September 2018 über die Steuerreform und die AHV-Finanzierung (STAF) (BBI 2018 6031).	Ja	
10.02.2019	«Zersiedelung stoppen – für eine nachhaltige Siedlungsentwicklung (Zersiedelungsinitiative)».	Nein	Nein
25.11.2018	Volksinitiative vom 23. März 2016 «Für die Würde der landwirtschaftlichen Nutztiere (Hornkuh-Initiative)».	Keine	Nein
	Volksinitiative vom 12. August 2016 «Schweizer Recht statt fremde Richter (Selbstbestimmungsinitiative)».	Nein	Nein
	Änderung vom 16. März 2018 des Bundesgesetzes über den Allgemeinen Teil des Sozialversicherungsrechts (ATSG) (Gesetzliche Grundlage für die Überwachung von Versicherten).	Ja	Ja
23.09.2018	Bundesbeschluss vom 13. März 2018 über die Velowege sowie die Fuss- und Wanderwege (direkter Gegenentwurf zur Volksinitiative «Zur Förderung der Velo-, Fuss- und Wanderwege»).	Keine	Ja
	Volksinitiative vom 26. November 2015 «Für gesunde sowie umweltfreundlich und fair hergestellte Lebensmittel (Fair-Food-Initiative)».	Nein	Nein
	Volksinitiative vom 30. März 2016 «Für Ernährungssouveränität. Die Landwirtschaft betrifft uns alle».	Nein	Nein
10.06.2018	Aus- und Umbau der Kantons- und Universitätsbibliothek Freiburg.	Ja	Ja
	Bundesgesetz vom 29. September 2017 über Geldspiel.	Ja	Ja
	Volksinitiative vom 1. Dezember 2015 «Für krisensicheres Geld: Geldschöpfung allein durch die Nationalbank! (Vollgeld-Initiative)».	Nein	Nein

Die Arbeitgeberkammer ist mit ihren 22 Mitgliedern das politische Organ für alle Grundsatzentscheide des Freiburger Arbeitgeberverbands und besteht aus allen Mitgliedern des Verwaltungsrats sowie mehreren Mitgliedern, die sowohl die Regionen des Kantons wie auch die verschiedenen Wirtschaftszweige vertreten.

Jacques Morand, Präsident

L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG DER FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND

GESTION DES ASSOCIATIONS
ET POLITIQUE PATRONALE
VERWALTUNG DER VERBÄNDE
UND ARBEITGEBERPOLITIK

ASSURANCES SOCIALES
CIFA-AVS / AI / APG / AC / LPP / AF
SOZIALVERSICHERUNGEN
CIFA-AHV / IV / EO / ALV / BVG / FAK

Directeur Direktor	Julmy Reto	Gérant Geschäftsführer	Rossier Michel
Directeur adjoint Stv. Direktor	Bürdel Daniel	Gérante adjointe Stv. Geschäftsführerin	Hayoz Natacha
Assistante de direction Direktionsassistentin	Mauron Daniela	Cotisations Beiträge	Amara Elisabeth Boschung Denise Glutz Gilles Rapin Marc-Henri Rappo Christian
Secrétaires patronaux Verbandssekretäre	Baeriswyl Claudia Chapuis Alain Clivaz Valentin Derivaz Laurent Krienbühl David Laville Bénédicte (juriste) Schafer Christian	Prestations Leistungen	Hertling Véronique Ramos Diana Renevey Alexia Udry Maya Zbinden Marianne
Resp. communication Leiterin Kommunikation	Clivaz Valentin	Prévoyance profes- sionnelle CIEPP Berufliche Vorsorge CIEPP	Angelical Jonathan Buchs Léa (apprentie/Lernende) Gauch Erich Hayoz Vincent
Rédactrice en chef Chefredaktorin	Wittlin Gabriele	Allocations familiales Familienzulagen	Brühlhart Sophie Gauch Ramona Mettraux Nicole Ummel Stéphanie
Comptabilité Buchhaltung	Michel Christian (chef comptable) Gagnaux Françoise Luu-Nguyen Thi Bich Ngoc Oggier Alain	Services généraux Empfang	Thalmann Julie
Informatic Informatiker	Blanchard Stéphane Tinguely Stéphane		
Collaboratrices/Collaborateurs Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter			
Balmer Regula Berset Marine Bertschi Henriette Blanco Esteisy Boudreault Thomas (apprenti/Lernender) Castella Anita Castella Pierre Combremont Marie (apprentie/Lernende)	Egli Fabian Eicher Sonya Favre Marie-Christine Frassinetti Helena Freiburghaus Susanne Iannone-Mauron Lucia Kaeser Patricia Lauper Marie Prongué-Hofstetter Françoise Vonlanthen Bertrand		

Etat avril 2019
Stand April 2019

ASSURANCES SOCIALES FER CIFA

SOZIALVERSICHERUNGEN FER CIFA

INSTITUTIONS SOCIALES

La CIFA est votre interlocuteur pour différents régimes d'assurances sociales et gère les institutions sociales suivantes:

CAISSE DE COMPENSATION AVS

La Caisse de compensation AVS FER CIFA est une agence de la caisse AVS de la Fédération des entreprises romandes, FER CIAV 106.

Chiffres clés 2018	Chiffres arrondis
Nombre d'affiliés	7150
Cotisations AVS/AI/APG encaissées	245 mio
Revenus et masse salariale déclarés	2470 mio
Nombre de rentiers AVS/AI	8180
Rentes AVS/AI et allocations versées	190 mio
Allocations perte de gain APG versées	11 mio

SOZIALE INSTITUTIONEN

Die CIFA ist Ihr Ansprechpartner in verschiedenen Bereichen der Sozialversicherungen und verwaltet die folgenden sozialen Institutionen:

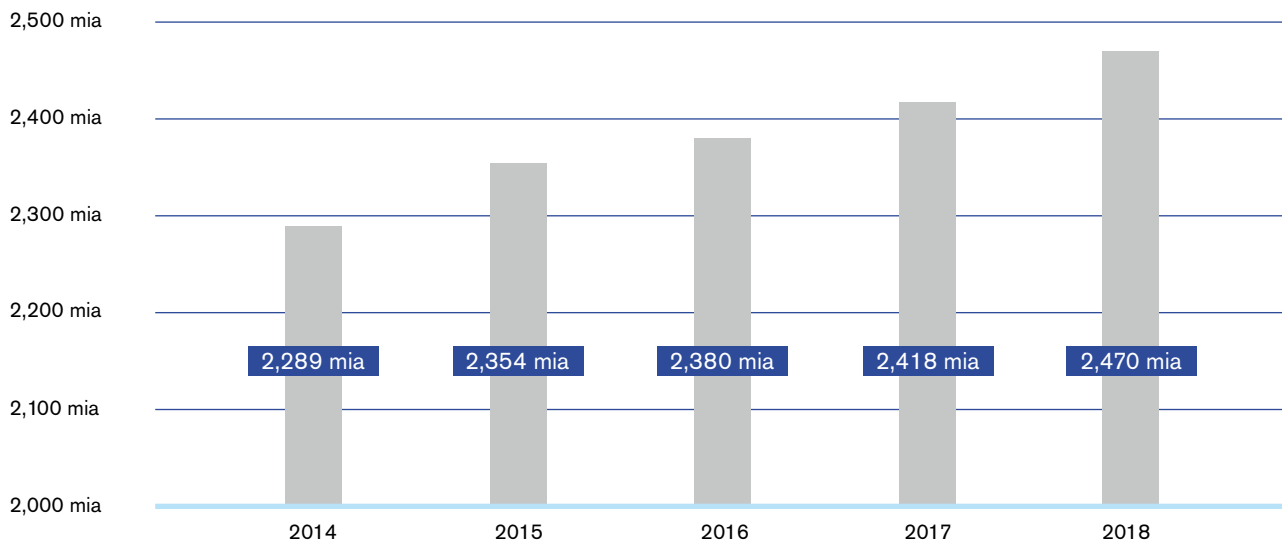
AHV-AUSGLEICHSKASSE

Die AHV-Ausgleichskasse FER CIFA ist eine Zweigstelle der AHV-Ausgleichskasse des Verbandes der Westschweizer Unternehmen, FER CIAV 106.

Kennzahlen 2018	Aufgerundete Zahlen
Anzahl Mitglieder	7150
Einkassierte AHV/IV/EO-Beiträge	245 Mio.
Einkommen und deklarierte Lohnsumme	2470 Mio.
Anzahl AHV/IV-Rentner	8180
Ausbezahlte AHV/IV-Renten und -Zulagen	190 Mio.
Ausbezahlte Erwerbsausfallentschädigungen EO	11 Mio.

Masse salariale soumise AVS/AI/APG en mia de CHF (salariés et indépendants)

Unterstellte Lohnsumme AHV/IV/EO in Mia. CHF (Lohnbezüger und Selbständigerwerbende)





CAISSES D'ALLOCATIONS FAMILIALES

En plus d'une caisse AVS, la CIFA gère les 7 caisses d'allocations familiales (CAF) suivantes:

- **CIFA:** Caisse interprofessionnelle fribourgeoise de l'Union Patronale du Canton de Fribourg
- **Textiles:** Caisse des détaillants en textiles
- **Pharmaciens:** Caisse de la Société de pharmacie du canton de Fribourg
- **Notaires:** Caisse de l'Association des notaires du canton de Fribourg
- **Médecins:** Caisse de la Fédération fribourgeoise des médecins
- **Moratoise:** Caisse de Morat
- **CI AF:** Caisse permettant d'affilier les sociétés et les succursales se situant hors du canton de Fribourg

Chiffres clés 2018	Chiffres arrondis
Nombre d'affiliés	6720
Nombre d'enfants au bénéfice d'allocations familiales	18 300
Allocations familiales payées	49 mio

CAISSE DE PRÉVOYANCE 2° PILIER

En outre, nous sommes également présents au niveau du 2° pilier en gérant l'agence de Fribourg de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance professionnelle (CIEPP).

Chiffres clés 2018	Chiffres arrondis (pour l'agence de Fribourg)
Nombre d'affiliés	1200
Nombre d'assurés cotisants	7300
Cotisations encaissées	42 mio

FAMILIENZULAGENKASSEN

Zusätzlich zur AHV verwaltet die CIFA die 7 folgenden Familienzulagenkassen (FAK):

- **CIFA:** Freiburgische Zwischenberufliche Kasse der Arbeitgeberorganisation des Kantons Freiburg
- **Textil:** Kasse der Textil-Detaillisten
- **Apotheker:** Kasse des Freiburgischen Apothekerverbandes
- **Notare:** Kasse des Freiburgischen Notariatsverbandes
- **Ärzte:** Kasse der Ärzte des Kantons Freiburg
- **Murten:** Kasse von Murten
- **CI AF:** Kasse, welche Firmen/Zweigniederlassungen ausserhalb des Kantons Freiburg anschliessen kann

Kennzahlen 2018	Aufgerundete Zahlen
Anzahl Mitglieder	6720
Anzahl Kinder mit Anrecht auf Familienzulagen	18 300
Ausbezahlte Familienzulagen	49 Mio.

BERUFLICHE VORSORGE 2. SÄULE

Zusätzlich sind wir im Bereich der 2. Säule tätig und verwalten die Agentur Freiburg der Zwischenbetrieblichen Kasse für berufliche Vorsorge (ZKBV).

Kennzahlen 2018	Aufgerundete Zahlen (Agentur Freiburg)
Anzahl Mitglieder	1200
Anzahl der Versicherten	7300
Einkassierte Beiträge	42 Mio.

LES ASSOCIATIONS AFFILIÉES À L'UNION PATRONALE ET/OU À LA CHAMBRE PATRONALE

DURCH DEN FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERWALTETE BERUFSVERBÄNDE UND/ODER MITGLIEDER DER ARBEITGEBERKAMMER

Etat avril 2019
Stand April 2019

- * Secrétariat géré par l'Union patronale
* Sekretariat durch den Freiburger
Arbeitgeberverband verwaltet



LES SOCIÉTÉS RÉGIONALES DES ARTS ET MÉTIERS DIE REGIONALVERBÄNDE DES GEWERBES

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Gewerbeverband Sense	Präsident Sekretär	Thomas Rauber Simon Ruch	1905	880
Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)* Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen*	Président Secrétaire	Jean-Michel Borne Isabelle Rausis dès 1.1.2019 David Krienbühl	2004 (1899)	215
Gewerbeverein Murten und Umgebung	Präsident Sekretär	Stefan Gutknecht Markus Zürcher	1867	210
Gwärb Kerzers und Umgebung	Präsident Sekretärin	Beat Moser Lea Schmid	1904	123
Indusam: Les Industries et les arts et métiers du Sud fribourgeois	Président Secrétaire	Daniel Schmoutz Thierry Sottas	1905	109
Société des arts et métiers du Vully et environs	Président Secrétaire	Olivier Hirschi Vincent Bardet	1998	50
Société des industriels, commerçants et artisans de Romont et environs (SICARE)	Président	François Helfer	1965	164



DOMAINE DE LA CONSTRUCTION BAUBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Groupement fribourgeois des carreleurs (GFC)* Vereinigung der Freiburgischen Plattenleger*	Président Secrétaire	Walter Sassi Laurent Derivaz	1961	26
Fédération fribourgeoise des entrepreneurs (FFE) Freiburgischer Baumeisterverband (FBV)	Président Directeur	Jean-Luc Schouwey Jean-Daniel Wicht	1938	98
Metaltec Fribourg* Metatec Freiburg*	Président Secrétaire	Stéphane Clerc David Krienbühl	1953	42
suissetec, section du canton de Fribourg* suissetec, Sektion des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Francis Savarioud Daniel Bürdel	1947	117
Association fribourgeoise de l'industrie des graviers et du béton (AFGB) Freiburgischer Kies-Verband (FKV)	Président Secrétaire	Luc Pasquier Sylvie Bardy	1971	31
JardinSuisse canton de Fribourg* JardinSuisse Kanton Freiburg*	Président Secrétaire	Jan Maendly Bénédicte Laville	1930	55
Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens (ACFIE)* Freiburgischer Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen (FKVEI)*	Président Secrétaire	Willy Collaud Reto Julmy	1949	55
Association fribourgeoise des entreprises de menuiserie, ébénisterie, charpenterie et fabriques de meubles (AFMEC)*	Président Secrétaire	Pascal Sallin Laurent Derivaz	1916	146
Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture (AFEPP)* Freiburger Maler- und Gipserunternehmer-Verband (FMGV)*	Président Secrétaire	Daniel Clément Laurent Derivaz	1935	68
Association suisse Enveloppe des édifices – section de Fribourg* Gebäudehülle Schweiz, Sektion Freiburg*	Président Secrétaire	Mario Ducret Daniel Bürdel	1938	16
Association fribourgeoise des métiers du verre (AFV)* Vereinigung der Freiburgischen Glaserbetriebe (VFG)*	Président Secrétaire	Pierre-Yves Biemann Pascal Fragnière dès le 1.7.2018 Valentin Clivaz	1980	5
Zimmer- und Schreinermeister- Verband Deutschfreiburg	Präsident Sekretär	Michael Jendly Thomas Lötscher	1947	49



DOMAINE DE LA PLANIFICATION PLANUNGSBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association fribourgeoise des mandataires de la construction* Freiburgischer Verband der Beauftragten des Baugewerbes*	Co- présidents Secrétaire	Yvan Chappuis Jean Imfeld Jacques Spicher Pascal Fragnière dès le 1.7.2018 Valentin Clivaz	2004	65
Association fribourgeoise des géomètres (AFG) Vereinigung der Freiburger Geometer (VFG)	Président Secrétaire	Luc Déglise Marc Schuetz		16



DÉCORATION, MODE ET COIFFURE DEKORATION, MODE, COIFFEURE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Intérieurfribourg*	Président Secrétaire	Michel Kolly Daniela Mauron	1932	8
CoiffureSUISSE – canton de Fribourg* CoiffureSUISSE – Kanton Freiburg*	Présidente Secrétaire	Anita Chaperon Carrel Pascal Fragnière dès le 1.7.2018 Valentin Clivaz	1942	83
Association fribourgeoise des détaillants en textiles* Freiburgischer Textildetaillistenverband*	Président Secrétaire	Armin Haymoz David Krienbühl	1985	9
Association fribourgeoise des horlogers et bijoutiers (AFHB)* Zentralverband Schweizerischer Goldschmiede und Uhrenfachgeschäfte, Sektion Freiburg*	Secr. gén. Secrétaire	David Krienbühl Sonya Eicher	1988	8



DOMAINE DU COMMERCE, DE L'ALIMENTATION ET DU TOURISME LEBENSMITTEL-, HANDELS- UND TOURISMUSBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)* Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen*	Cf. page 17: sociétés régionales des arts et métiers Siehe Seite 17: Regionalverbände des Gewerbes			
Fédération cantonale fribourgeoise du commerce indépen- dant de détail (FCFCID)*	Président Secrétaire	Christian Riesen David Krienbühl	1975	850
Trade Fribourg	Président Secrétaire	Jean-Marc Bovay Viviane Collaud	2005	22
Association des maîtres bouchers-charcutiers du canton de Fribourg Metzgermeisterverband des Kantons Freiburg	Président Secrétaire	Gérard Yerly Caroline Menoud	1935	58
Association des artisans boulangers-pâtisseries- confiseurs du canton de Fribourg	Président Secrétaire	Didier Ecoffey Catherine Oberson	1933	82
Société patronale pour la restauration et l'hôtellerie, GastroFribourg Arbeitgeberverband für Restauration und Hotellerie, GastroFreiburg	Présidente Secrétaire	Muriel Hauser Isabelle Progin	1894	563
Remontées mécaniques Alpes fribourgeoises (RMAF)* Seilbahnen Freiburger Alpen*	Président Secrétaire général	Michel Losey Pascal Fragnière dès le 1.7.2018 Valentin Clivaz	1989	10
Association des moulins du canton de Fribourg Müllermeisterverband des Kantons Freiburg	Président Secrétaire	Martin Stern Raymond Christen	1944	7
Association fribourgeoise des exploitants de magasins de stations-service (AFEMS)* Freiburgischer Verband der Tankstellenshop-Inhaber (FVTSl)*	Présidente Secrétaire	Emerith Schweingruber David Krienbühl	2003	31



DOMAINE DE LA CIRCULATION, DE L'ÉNERGIE, DE LA MÉCANIQUE, DES MULTIMÉDIAS ET DES TRANSPORTS VERKEHRS-, ENERGIE-, MECHANIK-, MULTIMEDIA- UND TRANSPORTBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Swissoil Fribourg*	Président Secrétaire	Stéphane Pinget Daniel Bürdel	1963	4
Association fribourgeoise des écoles de circulation (AFEC)* Freiburgischer Verband für Fahrschulen*	Président Secrétaire	Jacques Pasquier Pascal Fragnière dès le 1.7.2018 Valentin Clivaz	1950	57
Union professionnelle suisse de l'automobile, section Fribourg (UPSA)* Autogewerbe-Verband der Schweiz, Sektion Freiburg (AGVS)*	Président Secrétaire	Georges Bovet Reto Julmy	1933	169
Agrotec Fribourg-Freiburg	Président Secrétaire	Paul Mooser Ursula Mooser	1916	45
Association des maîtres ramoneurs du canton de Fribourg (AMRF)* Kaminfegermeister-Verband des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Jean-François Feyer David Krienbühl	1935	14
Association suisse des transports routiers section Fribourg (ASTAG) Schweizerischer Nutzfahrzeugverband	Président Secrétaire	Peter Krummen Pascal Fragnière	1979	126
2roues Suisse section romande* 2rad Schweiz Sektion Westschweiz*	Président Secrétaire	Michel Bornet Daniela Mauron	1988	91
Frimeca-Centre de formation* Frimeca-Berufsbildungszentrum*	Président Directeur	Klaus Bosch Dominique Baudois	2000	63



DOMAINE DE L'IMMOBILIER, DES FIDUCIAIRES ET DE L'ENVIRONNEMENT IMMOBILIEN-, TREUHAND- UND UMWELTBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
FIABCI Suisse (Fédération internationale des administrateurs de biens conseils immobiliers)* Internationaler Verband der Immobilienberufe*	Président Secr. gén.	Thomas Henle Daniel Bürdel	1951	148
Union suisse des professionnels de l'immobilier, USPI – Fribourg	Présidente Vice-prés. Secrétaire	Gilberte Schär Christian Aebischer Pascale Ding	1973	77
Fiduciaire Suisse, section Fribourg Treuhand Schweiz, Sektion Freiburg	Président	Alexander Simon Wenas		48



FORMATION AUSBILDUNG

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Forum des métiers START!*	Président	Reto Julmy	2006	
Forum der Berufe START!*	Cheffe de projet Secrétaire	Véronique Grady Daniela Mauron		



DOMAINE DE LA SANTÉ GESUNDHEITSWESSEN

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Société de médecine du canton de Fribourg (SMCF)* Ärztegesellschaft des Kantons Freiburg (ÄGKF)*	Président Secr. gén. Secrétaire	Dr Jean-Marie Michel Pascal Fragnière dès le 10.12.2018 Christian Schafer Isabelle Rausis dès le 1.9.2018 Françoise Prongué-Hofstetter	1827	743
Groupement fribourgeois des opticiens et de l'optométrie (GFOO)* Gruppe der Freiburger Optiker und Optometrie (GFOO)*	Présidente Secrétaire	Anne Studer David Krienbühl	1967	19
Société des pharmaciens fribourgeois (Sphf)* Apothekerverband des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Dr Christian Repond David Krienbühl	1900	150
Société suisse de pédiatrie (SSP) * Schweizerische Gesellschaft für Pädiatrie (SGP)*	Président Secr. gén.	Prof. Gian Paolo Ramelli Claudia Baeriswyl	1901	2500
Société suisse de chirurgie pédiatrique (SSCP)* Schweizerische Gesellschaft für Kinderchirurgie (SGKC)*	Président Secr. gén. Secrétaire	Prof. Stefan Holland-Cunz Dr Marc Schumacher Bénédicte Laville	1969	163
Collège de médecine de premier recours (CMPR)* Kollegium für Hausarztmedizin (KHM)*	Prés. du Conseil de fondation Direction admin. Secrétariat	Dr François Héritier Bénédicte Laville Fabian Egli Helena Frassinetti	1994	



DIVERS SERVICES ET PRESTATIONS DIENSTLEISTUNGEN

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association des banques du canton de Fribourg	Président Secrétaire	Pierre Schroeter Noam Rey	1924	12
Association fribourgeoise des entreprises de placement privé et de travail temporaire (AFEPT)	Président Secrétaire	Daniel Bossel Laura Ciliberto	1993	17
ICT Formation professionnelle Fribourg* ICT Berufsbildung Freiburg*	Président Secrétaire	Yves Caloz Daniel Bürdel	2015	23
Association CartePro* Verband CartePro*	Président Secrétaire	Olivier Rau Alain Chapuis	2018	

COURS INTERENTREPRISES GÉRÉS PAR L'UPCF ÜBERBETRIEBLICHE KURSE DURCH DEN FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERWALTET

	Président/e ou responsable Präsident-in oder Verantwortliche-r
Association des cours interentreprises de la Société des pharmaciens fribourgeois Verband der überbetrieblichen Kurse der Freiburger Apotheker Gesellschaft	José Luis Gonzalez Amat
Association fribourgeoise des cours interentreprises pour les métiers de la coiffure Freiburger Verband der überbetrieblichen Kurse für die Coiffeur-Berufe	Alain Castella
Association suisse tec Fribourg CIE Verband suisse tec Freiburg ÜK	Marc Staremborg
Association des cours interentreprises de Metaltec Fribourg Verband der überbetrieblichen Kurse von Metaltec Freiburg	Stéphane Clerc
Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens pour la formation (CIE) Freiburger Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen für die Ausbildung (ÜK)	Olivier Gapany
Association des cours interentreprises de l'Union professionnelle suisse de l'automobile – section Fribourg (CIE UPSA) Verband der überbetrieblichen Kurse des Autogewerbeverbandes der Schweiz – Sektion Freiburg (ÜK AGVS-FR)	Benoît Marchon
Association des cours interentreprises de 2roues Suisse section romande Verband der überbetrieblichen Kurse von 2rad Schweiz Sektion Westschweiz	Cédric Chiffelle
Association des cours interentreprises de JardinSuisse canton de Fribourg Verband der überbetrieblichen Kurse von JardinSuisse Kanton Freiburg	Jan Maendly
Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture pour la formation (CIE) Freiburgischer Maler- und Gipserverband für die Ausbildung (ÜK FMGV)	Alexandre Bugnon
Groupement fribourgeois des carreleurs pour la formation (CIE) Freiburgischer Plattenlegerverband für die Ausbildung (ÜK)	Vincent Godel
Informaticiens ICT Fribourg Informatiker ICT Freiburg	Yves Caloz
Polymécaniciens, automaticiens, mécaniciens de production, opérateurs de machines automatisées, dessinateurs-constructeurs industriels, électroniciens Polymechaniker, Automatiker, Produktionsmechaniker, Anlagenführer, Konstrukteur, Elektroniker	Klaus Bosch
Décorateurs d'intérieur Innendekorateure	Michel Kolly
Dessinateurs orientation architecture Zeichner Fachrichtung Architektur	Olivier Fischer
Menuisiers, ébénistes et charpentiers Schreiner, Möbelschreiner und Zimmerleute	Jean-Luc Maendly
Association fribourgeoise pour l'organisation des cours interentreprise (AFOCI)	Bernard Perritaz

COMMISSIONS D'APPRENTISSAGE LEHRAUFSICHTSKOMMISSIONEN

Gestion de diverses commissions d'apprentissage
Verwaltung von mehreren Lehraufsichtskommissionen

COMMISSIONS PARITAIRES PARITÄTISCHE KOMMISSIONEN

Commission paritaire des branches des techniques du bâtiment
Paritätische Kommission der Gebäudetechnikbranchen

Commission paritaire pour les stations-service du canton de Fribourg
Paritätische Kommission der Tankstellenshops des Kantons Freiburg

Commission paritaire de l'Union professionnelle suisse de l'automobile, Fribourg
Paritätische Kommission des Autogewerbeverbandes Schweiz – Sektion Freiburg

Commission paritaire professionnelle du second œuvre fribourgeois
Paritätische Kommission des Ausbaugewerbes des Kantons Freiburg

Commission paritaire cantonale fribourgeoise de la branche construction métallique
Paritätische Kommission der Metallbaubranche des Kantons Freiburg

Commission paritaire pour le personnel dans le secteur de la vente
Paritätische Kommission des Verkaufspersonals des Kantons Freiburg

Commission paritaire de la branche de l'installation électrique du canton de Fribourg
Paritätische Kommission der Elektroinstallationsbranche des Kantons Freiburg

CENTRE D'ENCAISSEMENT POUR LE SECOND ŒUVRE FRIBOURGEOIS INKASSOBÜRO FÜR DAS FREIBURGER AUSBAUGEWERBE

Caisse de retraite anticipée RESOR
Contribution professionnelle de la CCT – SOR
Fonds de formation professionnelle (FP3) de la plâtrerie-peinture
Fonds de formation professionnelle (MEC) des métiers du bois

Reto Julmy
Laurent Derivaz
Patricia Kaeser

CAISSES D'ALLOCATIONS FAMILIALES GÉRÉES PAR L'UPCF FAMILIENZULAGENKASSEN DURCH DEN UPCF VERWALTET

AF CIFA	Président	Jean-Jacques Marti
AF Médecins-dentistes Zahnärzte	Présidente	Régine Dubey
AF Notaires Notare	Président	M ^e Michel Mooser
AF Pharmaciens Apotheker	Président	José Luis Gonzalez Amat
AF Société de médecine Ärztegesellschaft	Administrateur	Pascal Fragnière dès le 10.12.2018 Christian Schafer
AF Textiles Textilien	Président	Armin Haymoz
AF Moratoise Regionale Ausgleichskasse Murten	Präsident	Thomas Gutknecht

LES ASSOCIATIONS PARTENAIRES ET FAÎTIÈRES, LES SOCIÉTÉS ET LES COMMISSIONS CANTONALES OÙ L'UNION PATRONALE EST REPRÉSENTÉE

DIE PARTNER- UND DACHVERBÄNDE, GESELLSCHAFTEN UND KANTONALEN KOMMISSIONEN, IN WELCHEN DER FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERTRETEN IST

ASSOCIATIONS PARTENAIRES FRIBOURGEOISES FREIBURGER PARTNERVERBÄNDE

Association pour la promotion des produits du terroir du Pays de Fribourg Produkte aus dem Freiburgerland	Président Gérant	Daniel Blanc Pierre-Alain Bapst	Délégué UPCF Jean-Jacques Marti
Fri Up	Président Directeur	Pierre Esseiva Grégory Grin	Délégué UPCF Reto Julmy
constructionfribourg bauenfribourg	Président Secrétaire	Francis Savarioud Jean-Daniel Wicht	Délégué UPCF Daniel Bürdel
Fondation instituée en vue de promouvoir la formation professionnelle dans le canton de Fribourg Stiftung zur Förderung der Berufsbildung	Présidente Secrétaire	Chantal Robin Jean-Jacques Marti	Délégués UPCF Bernard Repond Michel Rossier Reto Julmy
Fédération des Caisses fribourgeoises de compensation pour allocations familiales	Président Secrétaire	Michel Rossier Christian Grandjean	Délégué UPCF Reto Julmy Jean-Jacques Marti
Union fribourgeoise du tourisme Freiburgischer Tourismusverband	Président Directeur	Jean-Jacques Marti Pierre-Alain Morard	
Fribourg Tourisme et région Freiburg Tourismus und Region	Présidente Directeur	Madeleine Genoud-Page Cédric Clément	Délégué UPCF David Krienbühl
Cautionnement Fribourg Bürgschaft Freiburg	Président Administra- trice	Samuel Clerc Chantal Robin	Vice-président Reto Julmy

DIVERS VERSCHIEDENES

Radio Fribourg Radio Freiburg SA	Président	Damien Piller	Administrateur Jean-Jacques Marti
Chambre des prud'hommes			Assesseur Jean-Jacques Marti Assesseur suppléant Patrick Gendre
Ref-flex	Directeur	Philippe Berset	Délégué UPCF Daniel Bürdel

ASSOCIATIONS FAÏTIÈRES ROMANDES ET SUISSES SCHWEIZERISCHE UND WESTSCHWEIZER DACHVERBÄNDE

Union suisse des arts et métiers (USAM) Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)	Président Directeur	Jean-François Rime Hans-Ulrich Bigler	Délégués UPCF Reto Julmy Daniel Bürdel
Fédération des Entreprises Romandes (FER)	Président Secr. gén.	Ivan Slatkine Blaise Matthey	Délégués UPCF Marianne Berset Jean-Jacques Marti Reto Julmy
Economiesuisse, comité romand	Directrice	Cristina Gaggini	Délégué UPCF Reto Julmy
Forum de l'économie romande	Président Secr. gén.	Patrick Odier Cristina Gaggini	Délégué UPCF Reto Julmy
Cautionnement romand Bürgschaft Westschweiz	Président Directeur	Jean Wenger Christian Wenger	Administrateurs fribourgeois Samuel Clerc Reto Julmy Chantal Robin
Relève PME	Président Vice-président Secrétaire	Anthony Montes Jean-Jacques Marti Cyril Schaer	

COMMISSIONS CANTONALES KANTONALE KOMMISSIONEN

Association fribourgeoise de contrôle

Bureau d'attribution pour la main-d'œuvre étrangère

Commission administrative de l'établissement cantonal des assurances sociales

Commission cantonale pour la promotion de la sécurité et de l'hygiène dans les entreprises

Commission des mesures d'aide en matière de promotion économique (CAPE)

Commission cantonale de l'emploi et du marché du travail

Commission consultative de l'aménagement du territoire

Commission de la formation professionnelle

Commission de conciliation en matière d'égalité entre les sexes dans les rapports de travail

Commission cantonale de coordination pour les déchets de chantier

Commission cantonale du développement durable

Commission cantonale de conciliation et d'arbitrage

Commission cantonale de l'énergie

Commission pour l'intégration des migrants et contre le racisme

Structures d'accueil de la petite enfance

Commission d'école CE-EMF

Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg

Commission cantonale des sites pollués

Commission cantonale de l'agriculture

Commission cantonale de la formation des adultes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 6 JUIN 2019 • ARENA CINEMAS • FRIBOURG GENERALVERSAMMLUNG 6. JUNI 2019 • ARENA CINEMAS • FREIBURG

FER – FÉDÉRATION DES ENTREPRISES ROMANDES

C'est une association romande, fondée le 30 juillet 1947 à Morat, dont le siège est à Genève, qui réunit 8 associations patronales professionnelles et inter-professionnelles cantonales.

Elle est la deuxième caisse interprofessionnelle de Suisse et une association patronale faîtière romande. Elle est la seule organisation interprofessionnelle romande d'employeurs à être consultée par le Conseil fédéral sur les projets de lois et d'ordonnances. Elle se prononce à ce titre sur plus d'une cinquantaine de procédures par an et ses observations sont fréquemment citées par les autorités fédérales dans leurs commentaires.

La FER est un partenaire social incontournable, représenté dans de nombreuses commissions fédérales aussi importantes que celles de l'AVS, de la prévoyance professionnelle, de la loi sur le travail et celle du chômage.

La CIEPP est une société coopérative autonome, représentant plus de 5000 entreprises et indépendants et se veut prioritairement la caisse de prévoyance des PME/PMI et indépendants affiliés.

Président
Ivan Slatkine

Secrétaire général
Blaise Matthey

Délégué
Yannic Forney



Fédération des
Entreprises
Romandes

98, rue de Saint-Jean
Case postale 5278
1211 Genève 11
Tél. 058 715 31 11
Fax 058 738 04 34

USAM – UNION SUISSE DES ARTS ET MÉTIERS

Organisation faîtière des PME, l'Union suisse des arts et métiers USAM représente 250 associations et quelque 300 000 entreprises. En tant que numéro un des PME helvétiques, elle s'engage sans répit pour l'aménagement d'un environnement économique et politique favorable au développement des petites et moyennes entreprises.

Pour défendre et promouvoir les intérêts des PME suisses, l'USAM pratique un lobbying permanent au niveau fédéral. Dans ce cadre, elle intervient auprès des autorités, siège dans des commissions d'experts, participe aux consultations, prend position, soumet des propositions de référendum et mène des campagnes de vote.

SGV – SCHWEIZERISCHER GEWERBEVERBAND

Der Schweizerische Gewerbeverband sgV, die Nummer 1 der Schweizer KMU-Wirtschaft, vertritt 250 Verbände und gegen 300 000 Unternehmen. Im Interesse der Schweizer KMU setzt sich die Dachorganisation sgV für optimale wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen sowie für ein unternehmensfreundliches Umfeld ein.

Das Schwergewicht liegt in kompetenter, effizienter und vielfältiger politischer Lobbyarbeit auf gesamtschweizerischer Ebene. Diese umfasst unter anderem Eingaben bei den Behörden, Einsätze in Expertenkommissionen, Einflussnahme auf die Gesetzgebung durch Vernehmlassungen, Stellungnahmen und Anträge, Ergreifen von Initiativen und Referenden sowie Führen von Abstimmungskampagnen.

Président
Präsident
Jean-François Rime

Directeur
Direktor
Hans-Ulrich Bigler

sgv  usam

Contact
Kontakt:
Schwarztorstrasse 26
Postfach
3001 Bern
Tel. 031 380 14 14
Fax 031 380 14 15
info@sgv-usam.ch
www.sgv-usam.ch

GARANTIES DE CONSTRUCTION DE L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG

La Coopérative a accordé, au cours de cet exercice, 978 garanties de construction pour un montant de Fr. 7 913 740.20 (en 2017: 1030 pour Fr. 9 289 485.35 et en 2016: 1096 pour Fr. 10 399 418.15).

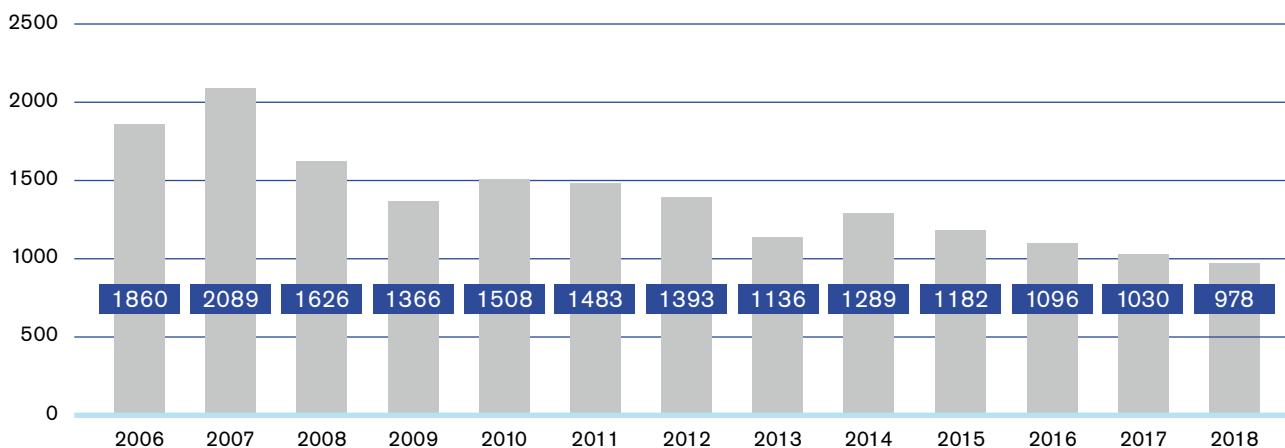
Les garanties en cours de validité s'élèvent à fin 2018 à Fr. 15 137 949.35 (en 2017: 17 309 318.40 et en 2016: Fr. 17 443 425.10).

GENOSSENSCHAFT FÜR KONSTRUKTIONS- GARANTIE DES FREIBURGER ARBEITGEBERVERBANDES

Im vergangenen Jahr hat unsere Bürgschaftsgenossenschaft 978 Verbürgungen für einen Gesamtbetrag von CHF 7 913 740.20 (2017: 1030 für CHF 9 289 485.35 und 2016: 1096 für CHF 10 399 418.15) vergeben.

Die laufenden Garantien betragen per Ende 2018 CHF 15 137 949.35 (2017: 17 309 318.40 und 2016: CHF 17 443 425.10).

Coopérative de garanties de construction de l'Union Patronale du Canton de Fribourg Nombre de certificats émis par année



CAUTIONNEMENT ROMAND

En été 2007, le Cautionnement romand (CR) a pris le relais des coopératives de cautionnement cantonales pour la Suisse romande. La limite maximale des cautionnements est de Fr. 500 000.-. Durant l'année 2018, 215 entreprises romandes ont bénéficié d'un cautionnement pour un montant total avoisinant les 38 millions de francs qui concernent environ 2300 emplois. Dans le canton de Fribourg, les crédits cautionnés accordés représentent 14 entreprises pour un montant de CHF 3 590 000.-.

Les engagements au 31.12.2018 se montent à plus de 121 millions pour 933 PME, respectivement 13 millions et 75 PME dans le canton de Fribourg. Le Conseil national et le Conseil des Etats ont adopté en 2018 le projet du Conseil fédéral de révision de la loi sur les aides financières aux organisations de cautionnement en faveur des PME. Cette révision vise principalement à porter les cautionnements à 1 million de francs. Entrée en vigueur en 2019.

Cautionnement Fribourg
Boulevard de Pérolles 25
Case postale 1350
1701 Fribourg
Tél.: 026 323 10 20
fribourg@cautionnementromand.ch



BÜRGSCHAFT WESTSCHWEIZ

Im Sommer 2007 hat die Bürgschaft Westschweiz (BW) die Leitung der kantonalen Bürgschaftsgenossenschaft für die Romandie übernommen. Das maximale Bürgschaftslimit liegt bei CHF 500 000.-. Während dem Jahr 2018 haben 215 Westschweizer Unternehmen von einer Bürgschaft in einer Gesamthöhe von ungefähr 38 Millionen Franken profitiert, die ca. 2300 Arbeitsplätze betreffen. Im Kanton Freiburg betreffen die gewährten verbürgten Kredite 14 Unternehmen für einen Betrag von CHF 3 590 000.-.

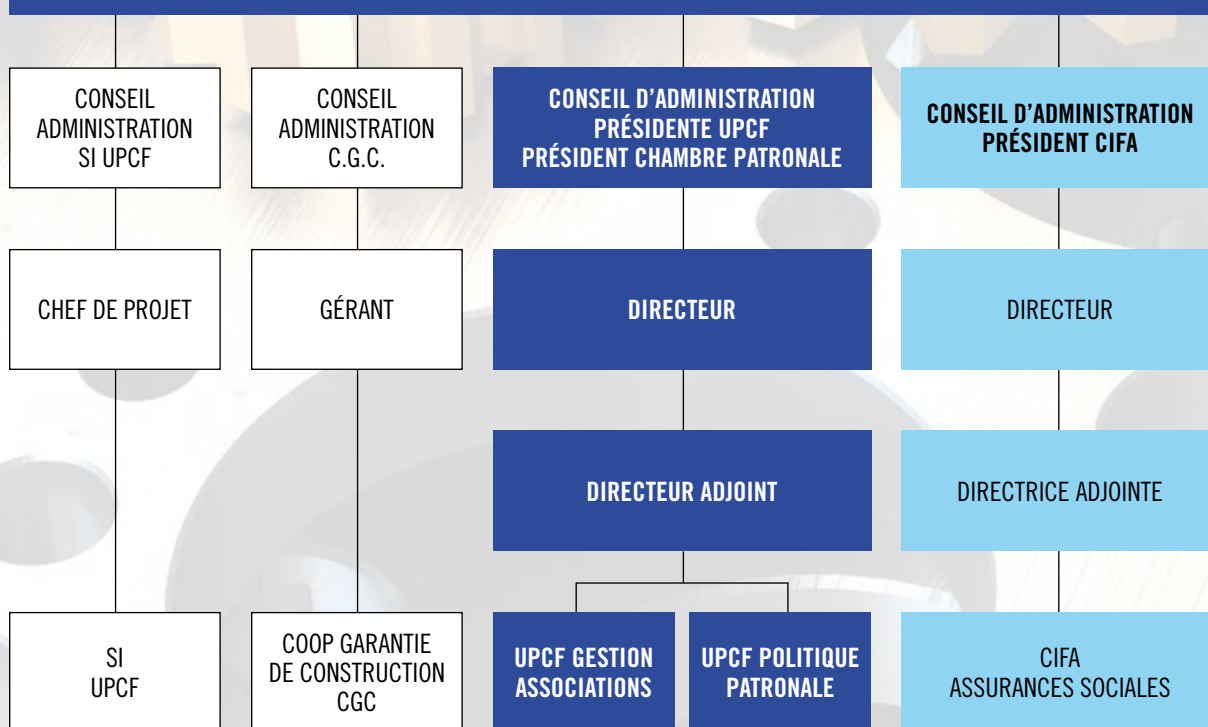
Per 31.12.2018 beliefen sich die Verpflichtungen auf mehr als 121 Millionen für 933 KMU bzw. 13 Millionen und 75 KMU im Kanton Freiburg. Im Jahr 2018 verabschiedeten der Nationalrat und der Ständerat den Entwurf des Bundesrates zur Revision des Gesetzes über die finanzielle Unterstützung von Garantieeinrichtungen für KMU. Hauptziel dieser Revision ist es, die Garantien auf CHF 1 Mio. zu erhöhen. Inkrafttreten 2019.

Bürgschaft Freiburg
Boulevard de Pérolles 25
Postfach 1350
1701 Freiburg
Tél.: 026 323 10 20
fribourg@cautionnementromand.ch

ORGANIGRAMME DE L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG

ORGANIGRAMM DES FREIBURGER ARBEITGEBERVERBANDS

Union Patronale du Canton de Fribourg



Rue de l'Hôpital 15
CP 1552
1701 Fribourg
Tél. 026 350 33 00
office@upcf.ch
www.upcf.ch

