

UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND

**RAPPORT
ANNUEL
JAHRES-
BERICHT
2017**



UPCF

Union Patronale du Canton de Fribourg
Freiburger Arbeitgeberverband

TABLE DES MATIÈRES

INHALTS- VERZEICHNIS

Rapport de la présidente	Bericht der Präsidentin	2-5
Rapport de la direction	Bericht der Direktion	6-9
Conseil d'administration	Verwaltungsrat	10
Chambre patronale	Arbeitgeberkammer	11
Rapport du président de la Chambre patronale	Bericht des Präsidenten der Arbeitgeberkammer	12-13
L'Union Patronale du Canton de Fribourg	Der Freiburger Arbeitgeberverband	14
Assurances sociales FER CIFA	Sozialversicherungen FER CIFA	15-16
Les associations affiliées à l'UPCF et/ou à la Chambre patronale	Durch den UPCF verwaltete Berufsverbände und/oder Mitglieder der Arbeitgeberkammer	17-23
Les associations partenaires et faîtières, les sociétés et les commissions cantonales où l'UPCF est représentée	Die Partner- und Dachverbände, Gesellschaften und kantonalen Kommissionen, in welchen der UPCF vertreten ist	24-25
Fédération des entreprises romandes (FER)		26
Union suisse des Arts et Métiers (USAM)	Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)	26
Garanties de construction de l'UPCF	Genossenschaft für Konstruktions- garantien des UPCF	27
Cautionnement romand	Bürgschaft Westschweiz	27
Organigramme de l'UPCF	Organigramm des UPCF	28

RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE 2017

UNE ÉCONOMIE MONDIALE SOLIDE

L'économie mondiale a poursuivi son développement favorable durant l'année écoulée. La croissance globale du PIB oscillait autour de 3,5% présentant une légère tendance à la hausse pour l'année courante. Ce développement réjouissant tire surtout profit des activités d'investissement accrues, d'une plus forte demande dans le domaine des biens d'investissement, d'un climat de consommation qui demeure propice ainsi que d'un environnement financier favorable. Si les réformes fiscales entreprises par les USA et les mesures conjoncturelles contribuent à la poursuite de la croissance du marché américain, les partenaires commerciaux en profiteront très certainement.

Les économies émergentes et asiatiques ont un effet stabilisant grâce à des activités d'investissement accrues qui ont des retombées positives sur la croissance économique.

Cette année, les instituts économiques pronostiquent pour la zone euro une croissance économique solide se situant à environ 0,6% pour les deux premiers trimestres, mais ce frémissement risque de s'atténuer quelque peu durant le deuxième semestre. Les causes principales en sont notamment les investissements qui profitent des taux bas et la hausse de l'exploitation des capacités. La valorisation de l'euro a quant à elle un effet plutôt ralentissant dans les pays de l'union monétaire.

Selon les experts, les principaux risques du futur développement économique se situent dans les importantes tensions qui règnent au niveau de la politique de commerce et de la géopolitique. L'insécurité autour du cadre politique et réglementaire avec l'introduction de droits de douane et de taxes entravent le commerce international. Les droits de douane ainsi que les restrictions commerciales introduits par le président américain Donald Trump ont suscité des réactions et tensions auprès des pays concernés, notamment en Chine. Un facteur d'insécurité supplémentaire réside dans le niveau des taux haussiers dans certains pays.

ÉCONOMIE SUISSE: DÉVELOPPEMENT CONJONCTUREL FAVORABLE

L'environnement de l'économie suisse se présente au début de l'année 2018 sous des auspices plus agréables que cela n'a été le cas depuis longtemps. En 2017 le taux de croissance du PIB réel était de 1%. Après un début d'année timide, la croissance s'est étendue sur d'autres secteurs économiques et la reprise conjoncturelle plus dynamique s'est renforcée durant le second semestre. Une économie florissante et une valeur du franc suisse atténuée face aux monnaies les plus importantes de nos partenaires commerciaux en étaient les raisons principales. En 2017 la valeur de l'euro face au franc suisse a augmenté de 9%. L'économie exportatrice suisse affiche une reprise solide, ce qui renforce l'augmentation de l'emploi dans ce secteur. L'industrie manufacturière ainsi que les secteurs des services et de la construction ont également connu un développement favorable.

De manière générale il est attendu que la Banque nationale suisse élèvera les taux une première fois vers la fin de l'année 2018. D'autres progressions interviendront probablement dans les années à venir, en adéquation avec les banques centrales européennes et américaines qui ont, jusqu'à présent, pratiqué une politique monétaire prudente. Surmonter l'abolition du taux de change plancher EUR/CHF de 1,20 qui était en vigueur jusqu'en 2015, se fera au prix de résistances non négligeables. Selon l'appréciation des experts, la surévaluation du franc suisse a reculé l'année passée de 12% à 3%. Si la politique monétaire globale devait poursuivre sa normalisation ceci pourrait mener à une autre dépréciation du franc suisse dans un avenir proche.

Les experts de la Confédération envisagent pour 2018 une forte croissance du PIB de 2,4% et pour 2019 un léger ralentissement de la croissance avec 2%. Ce développement conjoncturel favorable permettra une embellie sur le marché du travail avec un taux du chômage qui oscille



autour de 3,2% fin 2017. Après une longue période connaissant des taux d'intérêt bas et une progression des prix basse voire négative, la tendance pour 2018 montre vers 0,6%

Au début 2018, l'économie suisse affichait une bonne santé stable, ce qui devrait encourager les employeurs à investir et à multiplier la réalisation de projets innovants. La réforme fiscale, actuellement encore pendante, la future collaboration avec l'Union européenne et le recul progressif de la population d'âge actif qui est désormais amorcé, associé au manque de main-d'œuvre qualifiée, hébergent des risques.

ÉCONOMIE Fribourgeoise: DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE SOLIDE

Au niveau national, le canton de Fribourg a connu ces dernières années l'évolution démographique la plus importante de tous les cantons. Cet essor a été quelque peu freiné. L'augmentation des résidents permanents a reculé au mois de décembre 2017 pour la première fois depuis 4 ans. Auparavant l'accroissement mensuel se chiffrait en moyenne autour de + 400 personnes. Pour l'ensemble de l'année, la progression démographique a atteint 0,8% (+ 2600 personnes). Le développement économique de notre canton s'est en grande partie construit sur cet accroissement de la population puisque cette dernière a soutenu la consommation et réalisé de nombreux investissements. Ce fait continuera à déployer ses effets dans un avenir proche, mais à terme ce ralentissement aura des conséquences sur l'économie fribourgeoise.

L'économie de construction cantonale dépend directement de la croissance démographique et a, par conséquent, profité de cette dernière. Les prévisions restent réjouissantes grâce au grand besoin en rénovations du parc immobilier. Cependant la raréfaction des terrains constructibles, le nombre décroissant des adjudications,

et la diminution du nombre de constructions et le nombre élevé de logements vacants pointent vers un ralentissement. L'effet des logements vacants est en lien direct avec les taux bas qui ont, par le passé, engendré une activité accrue dans le secteur de la construction. Le portefeuille des logements vacants s'approche de la marque de 1,5%.

En fin d'année 2017, le taux de chômage du canton de Fribourg était de 2,8%. Les exportations se développent favorablement en raison de la bonne situation conjoncturelle et de la dépréciation du franc suisse. Néanmoins, l'industrie manufacturière évalue le cours des affaires avec prudence, et ce malgré une situation positive dans les carnets de commandes. La plupart des autres branches sont optimistes quant à ce développement.

La mise en œuvre de la réforme fiscale cantonale jouera un rôle important en termes de compétitivité. Notre canton doit impérativement créer des conditions favorables dans ce domaine afin que l'économie fribourgeoise puisse résister face la concurrence des cantons voisins et de l'environnement international.

Bon nombre d'indicateurs économiques montrent dans la bonne direction. Il faut toutefois la volonté et l'engagement de toutes les parties concernées si le développement acquis durant les dernières années doit pouvoir subsister et mener le canton de Fribourg vers un avenir bénéfique.

Marianne Berset, présidente

Sources: Secrétariat d'Etat à l'économie SECO; Conjoncture fribourgeoise, Etat de Fribourg, Service de la statistique; Institut Crée d'économie appliquée de la Faculté HEC de l'Université de Lausanne; KOF Centre de recherches conjoncturelles de l'EPFZ; UBS Group SA; Office fédéral de la statistique; OCDE-perspectives, analyses et projections.

BERICHT DER PRÄSIDENTIN 2017

ROBUSTE WELTWIRTSCHAFT

Im vergangenen Jahr entwickelte sich die Weltwirtschaft weiterhin günstig. Das globale BIP-Wachstum bewegte sich bei ca. 3,5% mit einer Tendenz auf eine leichte Steigerung im aktuellen und kommenden Jahr. Diese erfreuliche Entwicklung wird vor allem gestützt durch eine erhöhte Investitionstätigkeit, eine gestiegerte Nachfrage nach Investitionsgütern, dem weiterhin guten Konsumklima und dem günstigen finanziellen Umfeld. Sollten die eingeleitete Steuerreform in den USA und die ergriffenen Konjunkturmassnahmen zu weiterem Wachstum auf dem amerikanischen Markt führen, werden wohl auch die Handelspartner davon profitieren können.

Stützend wirken ebenfalls die aufstrebenden Volkswirtschaften und die dynamischen Volkswirtschaften Asiens, die eine erhöhte Investitionstätigkeit ausweisen, was sich ebenfalls positiv auf das Wirtschaftswachstum auswirkt.

Im laufenden Jahr gehen die Wirtschaftsinstitute für den Euro-Raum von einem robusten Wirtschaftswachstum aus, welches im ersten und zweiten Quartal des Jahres bei etwa 0,6% liegt und sich erst in der zweiten Jahreshälfte leicht abschwächen wird. Der Haupttreiber sind auch hier die Investitionen, die von niedrigen Zinsen und einer steigenden Kapazitätsauslastung profitieren. Die Aufwertung des Euros wirkt hingegen hemmend auf die Exportwirtschaft in den Ländern der Währungsunion.

Die Experten sehen die Risiken für die weitere wirtschaftliche Entwicklung insbesondere in den aktuell grossen Spannungen in der internationalen Handelspolitik und Geopolitik. Die Unsicherheit über das politische und regulatorische Umfeld mit der Einführung von Zöllen und Abgaben wirken sich klar hemmend auf den internationalen Handel aus. Die durch US-Präsident Donald Trump eingeführten Zölle und Handelsbeschränkungen führen zu entsprechenden Reaktionen und Spannungen bei den betroffenen Ländern, insbesondere in China. Ein weiterer Unsicherheitsfaktor der weltweiten Konjunktur ist das in einigen Ländern ansteigende Zinsniveau.

SCHWEIZER WIRTSCHAFT: GÜNSTIGE KONJUNKTURENTWICKLUNG

Das Umfeld der Schweizer Wirtschaft präsentiert sich zu Beginn des Jahres 2018 so gut wie schon seit längerem nicht mehr. Für das Jahr 2017 resultiert eine Wachstumsrate des realen BIP von 1,0%. Nach einem eher verhaltenen Jahresbeginn war das Wachstum breit über die Wirtschaftssektoren abgestützt, und die konjunkturelle Erholung gewann im zweiten Semester stark an Breite und an Schwung. Grundlage für das BIP-Wachstum bildet die gut laufende Weltwirtschaft und insbesondere die Abschwächung des Schweizer Frankens gegenüber den wichtigsten Währungen unserer Handelspartner. Der Euro hat im Vergleich zum Schweizer Franken im Jahr 2017 gegen 9% an Wert gewonnen. Speziell die Schweizer Exportwirtschaft zeigt eine stabile Erholung, was zu einem Beschäftigungsanstieg in diesem Sektor führt. Positiv entwickelten sich insbesondere das verarbeitende Gewerbe, die Dienstleistungsbranchen sowie ebenfalls das Baugewerbe.

Allgemein wird erwartet, dass die Schweizerische Nationalbank aufgrund der Frankenabschwächung die Zinsen erstmals gegen Ende 2018 anheben wird. Weitere Zinsschritte werden in den Folgejahren erwartet im Gleichschritt mit der europäischen und amerikanischen Zentralbank, welche bislang eine vorsichtige Geldpolitik verfolgen. Die alte und bis anfangs 2015 gültige Kursuntergrenze von EUR/CHF 1.20 zu überwinden, wird mit grösseren Widerständen verbunden sein. Gemäss Einschätzung diverser Experten ging die Überbewertung des Schweizer Frankens letztes Jahr von 12 auf 3% zurück. Falls die globale Geldpolitik sich weiter normalisiert, könnte dies in naher Zukunft zu einer weiteren Abwertung des Schweizer Frankens führen.

Für das Jahr 2018 geht die Expertengruppe des Bundes von einem kräftigen BIP-Wachstum von 2,4% aus und für 2019 von einem leicht verlangsamten Wachstum von 2,0%. Diese günstige Konjunkturentwicklung führt zu einer Aufhellung des Arbeitsmarktes mit einer Arbeitslosenquote die sich per Ende 2017 bei stabilen 3,2% bewegt.



Nach einer längeren Zeitspanne der tiefen und negativen Teuerung zeigt die Tendenz zur Teuerung im 2018 auf 0,6%.

Die Schweizer Wirtschaft präsentiert sich zu Beginn des Jahres in guter und stabiler Verfassung, was die Unternehmen zur Tätigung von Investitionen und der vermehrten Realisierung von Innovationen anregen sollte. Gewisse Risiken bilden die hängige Unternehmenssteuerreform, die künftige Zusammenarbeit mit der Europäischen Union sowie die überalternde Bevölkerung mit dem sich daraus ableitenden Mangel an qualifizierten Fachkräften.

FREIBURGER WIRTSCHAFT: SOLIDE WIRTSCHAFTSENTWICKLUNG

Der Kanton Freiburg kannte in den letzten Jahren schweizweit die stärkste demographische Entwicklung aller Kantone. Dieses Wachstum wurde nunmehr leicht gebremst. Erstmals seit mehr als 4 Jahren wies die permanente Wohnbevölkerung im vergangenen Monat Dezember einen Negativsaldo aus. Zuvor betrug das monatliche Bevölkerungswachstum im Durchschnitt gegen +400 Personen. Im Ganzjahresvergleich wuchs die ständige Wohnbevölkerung noch um 0,8% (+2600 Personen). Zu einem wichtigen Teil war das Wirtschaftswachstum unseres Kantons in den vergangenen Jahren auf dieser Bevölkerungsentwicklung aufgebaut, welches den Konsum stützte und zahlreiche Investitionen auslöste. Diese Effekte werden auch in der kommenden Zeit spürbar bleiben, doch bedeutet eine entsprechende Verlangsamung auch Auswirkungen auf die Freiburger Wirtschaft.

Die kantonale Bauwirtschaft hängt direkt von diesem Bevölkerungswachstum ab und erlebte in den vergangenen Jahren einen entsprechenden Aufschwung. Die Aussichten bleiben dank einem grossen Renovationsbedarf des Immobilienparks günstig, jedoch wirken sich Faktoren wie die Verknappung der Baulandreserven, die sinkende Anzahl bewilligter Bauten, das abnehmende Bauvolumen und der

steigende Leerwohnungsbestand zunehmend bremsend aus. Letzterer ist eine Auswirkung des andauernden Tiefzinsniveaus, der in der Vergangenheit zu einer entsprechend erhöhten Bautätigkeit führte. Der Leerwohnungsbestand nähert sich aktuell der 1,5% Marke an.

Die Arbeitslosenquote betrug im Kanton Freiburg per Ende des letzten Jahres 2,8%. Positiv entwickeln sich aufgrund der positiven konjunkturellen Lage und der Abschwächung des Schweizer Frankens ebenfalls die Exporte. Allerdings beurteilen die Industriefirmen den Geschäftsgang zunehmend zurückhaltend, trotz einer positiven Entwicklung bei den Bestellungseingängen. Diese werden ebenfalls in den meisten anderen Branchen optimistisch eingeschätzt.

Für die künftige Wettbewerbsfähigkeit wird die Umsetzung der kantonalen Unternehmenssteuerreform von zentraler Bedeutung sein. In diesem Bereich muss unser Kanton zwingend günstige Voraussetzungen schaffen, damit Freiburg punkto Konkurrenz zu den Nachbarkantonen und zum internationalen Umfeld bestehen kann.

Viele Indikatoren der wirtschaftlichen Entwicklung zeigen in eine positive Richtung. Es braucht jedoch den Willen und Einsatz aller Beteiligten, damit die positive Entwicklung der vergangenen Jahre sich auch in der kommenden Zeit fortsetzt und wir den Kanton Freiburg in eine positive Zukunft führen.

Quellen: Staatssekretariat für Wirtschaft SECO; Freiburger Konjunkturspiegel, Staat Freiburg, Amt für Statistik; Institut Crée d'économie appliquée de la Faculté HEC de l'Université de Lausanne; Konjunkturforschungsstelle der ETH Zürich (KOF); UBS Group AG; Bundesamt für Statistik; OECD-Wirtschaftsausblick.

RAPPORT DE LA DIRECTION 2017

L'Union Patronale du Canton de Fribourg a vécu une année riche en événements, accompagnée de nombreuses innovations et marquée par son 70^e anniversaire.

L'année a commencé par une première, à savoir la présentation de l'*Info Patronale* dans son nouveau design avec un contenu plus étoffé. En tout, six éditions ont paru en 2017. Chacune était composée d'un thème principal traité en profondeur ainsi que d'un grand nombre de nouveautés.

Une autre innovation au niveau de la communication a vu le jour au mois de février avec l'envoi de notre première newsletter électronique. En règle générale, la newsletter est envoyée durant les mois où l'*Info Patronale* ne paraît pas. Une newsletter «hors-série» est envoyée lorsque certaines actualités ou certains événements politiques le requièrent.

De plus, l'Union Patronale du Canton de Fribourg a ouvert deux profils sur les réseaux sociaux; Facebook au printemps et LinkedIn en automne. Ces derniers sont régulièrement alimentés de contenus actuels.

La dernière assemblée générale du 22 juin 2017 au théâtre Equilibre à Fribourg était également la célébration officielle du 70^e anniversaire de l'Union Patronale du Canton de Fribourg dans sa forme actuelle (1947–2017). Pour mémoire, l'année passée l'Union Cantonale des Arts et Métiers (UCAM), à savoir l'actuelle Chambre patronale, pouvait commémorer ses 110 ans d'existence (1906–2016). Les deux associations sont étroitement liées, car lors de leur fusion en 1999, l'Union Interprofessionnelle Patronale (UIP) et l'UCAM ont donné naissance à l'Union Patronale du Canton de Fribourg (UPCF) et à la Chambre patronale.

L'assemblée générale 2017, lors de laquelle nous avons eu l'honneur d'accueillir de nombreuses personnalités représentant des organisations et institutions associatives, de l'économie ou du monde politique, était l'occasion

de remercier une personnalité qui s'est engagée durant plus de 20 ans en faveur de l'économie de notre canton. Nos plus sincères remerciements vont à notre directeur général Jean-Jacques Marti qui a remis ses activités opérationnelles à la direction actuelle peu après l'AG. Il nous fait encore bénéficier de son expérience en tant qu'administrateur pour les affaires stratégiques et en tant que président de la CIFA.

Un autre moment fort était la première édition de la «Rentrée des entreprises» qui a eu lieu le 24 août 2017 à Forum Fribourg. A l'occasion de cet événement nous avons eu le plaisir de remettre dans quatre catégories distinctes les prix «Meilleure entreprise formatrice» et «Meilleur/e apprenant/e» aux trois meilleures entreprises formatrices de chaque catégorie ainsi qu'à leurs apprentis/es.

Au travers de l'organisation de cette manifestation, nous voulions exprimer nos remerciements aux entreprises formatrices pour leur engagement inlassable en faveur de la formation professionnelle d'une part et d'autre part créer un lieu de rencontre où les commerçants peuvent échanger avec les représentants du monde politique en toute convivialité.

Nous nous réjouissons d'ores et déjà de vous accueillir nombreux lors de la seconde édition de la «Rentrée des entreprises» qui aura lieu le jeudi 23 août 2018.

Tout au long de l'année, un accent particulier a été mis sur la formation professionnelle. Du 31 janvier au 5 février 2017 s'est tenue la sixième édition de START! Forum des Métiers à Forum Fribourg. Cette manifestation qui a accueilli 25000 visiteurs, a été un vrai succès. Plus de 90 exposants ont présenté environ 270 professions différentes, donc voies d'apprentissage, ainsi que de nombreuses filières de formation continue.

Cette manifestation était complétée par deux soirées «info-métiers» qui ont eu lieu pour la première fois en



Reto Julmy

automne dans les CO de Bulle et d'Avry. Ces soirées, organisées par l'Union Patronale du Canton de Fribourg en étroite collaboration avec le Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes (SOPFA) sont spécialement conçues pour les élèves des CO. Leur but étant de permettre un accès facilité aux informations en vue du futur choix professionnel. Parallèlement elles permettent aux associations professionnelles de présenter et promouvoir leurs métiers.

A l'avenir, ces soirées «info-métiers» auront lieu au printemps, en alternance avec START! Forum des métiers.

Dans le cadre de l'association START! et dès le début du deuxième semestre ont débuté les préparatifs d'une autre nouveauté, les START! Job Dating, dont la gestion de projet était assurée par l'Union Patronale du Canton de Fribourg et le Service de l'orientation professionnelle et de la formation des adultes. Ces manifestations ont eu lieu fin janvier – début février 2018 dans huit CO francophones du canton de Fribourg dans le but de réunir les entreprises formatrices locales et les jeunes des CO. Ces entretiens d'une quinzaine de minutes peuvent déboucher, selon l'issue des discussions, sur une place de stage voire une place d'apprentissage.

A l'occasion de cette première édition, 54 entreprises et 450 élèves des CO ont participé et 550 entretiens ont ainsi pu être menés.

La formation professionnelle ne saurait être trop soulignée et soutenue de façon conséquente. Cependant il est tout aussi important que nous nous investissions dans la (ré)insertion de collaboratrices et collaborateurs après un accident ou avec un handicap afin de leur donner une chance.

En 2017 nous avons eu l'occasion d'engager M. Ludovic Mettraux avant le début de ses études. Étant malvoyant de naissance, M. Mettraux s'est acquitté des tâches qui lui ont été confiées à notre entière satisfaction.

La direction s'est également engagée de manière approfondie dans la lutte contre le travail au noir. Ceci d'une part dans le cadre du groupe de travail constitué par le Conseil d'Etat pour la lutte contre le travail au noir. En fin d'année, ce groupe de travail a pu soumettre au Conseil d'Etat un catalogue comportant 16 mesures. D'autre part, l'Union Patronale du Canton de Fribourg a collaboré à la mise en place d'une carte professionnelle, la CartePro, de concert avec six autres organisations économiques ou associations patronales de Suisse romande. Parallèlement nous avons pris les mesures nécessaires pour émettre ces cartes pour les premières entreprises fribourgeoises dès le mois d'octobre.

Cette carte professionnelle confirme que son détenteur (employé) est autorisé à travailler en Suisse, qu'il est inscrit auprès d'une caisse de compensation AVS et que son employeur respecte une éventuelle convention collective de travail. De ce fait cette identification professionnelle protège les entreprises honnêtes en luttant contre le travail au noir et la concurrence déloyale.

Les travaux aux 5^e et 6^e étages dans nos locaux à la rue de l'Hôpital 15 étant terminés, les nouvelles salles de conférence ont pu être mises à disposition des associations professionnelles dès la rentrée. A ce propos, tous les travaux ont été exécutés exclusivement par des entreprises fribourgeoises affiliées à une association professionnelle qui est gérée par l'Union Patronale.

Afin de pouvoir mener à bien les divers projets en cours, le team de l'Union Patronale a été renforcé par un secrétaire patronal et deux collaboratrices et collaborateurs à temps partiel.

Reto Julmy, directeur
Daniel Bürdel, directeur adjoint

BERICHT DER DIREKTION 2017

Der Freiburger Arbeitgeberverband kann auf ein ereignisreiches Jahr zurückblicken, das mit zahlreichen Neuerungen einherging und im Zeichen seines 70-jährigen Jubiläums stand.

Das Jahr begann gleich mit einer Premiere, nämlich mit der Januar-Ausgabe der Info patronale, die sich in einem neuen Design und mit überarbeitetem Inhalt präsentierte. Insgesamt sind 2017 sechs Ausgaben erschienen, die sich jeweils mit einem Schwerpunktthema befassten und zahlreiche Neuerungen enthielten.

Eine weitere Neuheit in Sachen Kommunikation erfolgte im Februar. Zum ersten Mal wurde ein elektronischer Newsletter verschickt. Grundsätzlich erscheint der Newsletter in den Monaten, in denen keine Info patronale publiziert wird. Zusätzlich wird ein Newsletter immer dann verschickt, wenn es gewisse Ereignisse oder politische Vorkommnisse erfordern.

Im Herbst wurde zudem ein LinkedIn- und ein Facebook-Profil des Freiburger Arbeitgeberverbandes angelegt und mit aktuellen Inhalten gefüllt.

Die letzjährige Generalversammlung vom 22. Juni 2017 im Schauspielhaus Équilibre in Freiburg war zugleich der offizielle Festakt zum 70. Jubiläum des heutigen Freiburger Arbeitgeberverbandes (1947–2017). Zur Erinnerung: letztes Jahr konnte der kantonale Gewerbeverband (UCAM), das heißt die heutige Arbeitgebertammer, auf sein 110-jähriges Bestehen zurückblicken (1906–2016). Diese beiden Verbände sind eng miteinander verbunden, denn 1999 ging aus der Fusion zwischen dem Berufsübergreifenden Arbeitgeberverband des Kantons Freiburg (UIP) und dem kantonalen Gewerbeverband (UCAM) der Freiburger Arbeitgeberverband (UPCF) und die Arbeitgebertammer hervor.

Die Generalversammlung 2017, an der wir zahlreiche Persönlichkeiten aus Verbandsorganisationen, Wirtschaft und Politik begrüssen durften, stand im Zeichen einer weiteren Persönlichkeit, die sich seit über 20 Jahren für

die Wirtschaft und das lokale Gewerbe eingesetzt hat. Unserem ehemaligen Generaldirektor Jean-Jacques Marti gebührt dafür unser aufrichtiger Dank. Kurz nach der GV hat er seine operativen Tätigkeiten der Direktion übergeben. Seine Erfahrungen wird er auch in Zukunft als Delegierter des Verwaltungsrats für strategische Angelegenheiten und als Präsident der CIFA zur Verfügung stellen können.

Ein weiterer Höhepunkt war der erste «Herbstauftakt der Unternehmen», der am 24. August 2017 im Forum Freiburg stattgefunden hat. An diesem Anlass konnten wir in vier Kategorien die drei jeweils erfolgreichsten Ausbildungsbetriebe ihrer Branche zusammen mit ihren frisch diplomierten Lernenden mit den Preisen der «Besten Ausbildungsbetriebe 2017» und der «Erfolgreichsten Lernenden 2017» auszeichnen.

Mit der Organisation dieses Anlasses wollten wir nicht nur den Ausbildungsbetrieben für ihren unermüdlichen Einsatz im Bereich der Berufsbildung danken, sondern auch einen Ort schaffen, an dem sich Gewerbetreibende und Vertreter aus der Politik in einem ungezwungenen Umfeld austauschen können.

Wir freuen uns schon jetzt, Sie anlässlich der zweiten Ausgabe des «Herbstauftaktes der Unternehmen» am Donnerstag, den 23. August 2018, zahlreich begrüssen zu können.

Die Berufsbildung bildete in diesem Jahr ein besonderer Schwerpunkt. Vom 31. Januar bis 5. Februar fand die sechste Ausgabe von START! Forum der Berufe 2017 im Forum Freiburg statt. Mit über 25 000 Besucherinnen und Besuchern war auch diese Ausgabe ein grosser Erfolg. Über 90 Aussteller haben dem Publikum rund 270 verschiedene Berufe sprich Lehrlingsausbildungen sowie zahlreiche Weiterbildungsmöglichkeiten präsentiert.

Ergänzt wurde dieser Anlass durch die Berufsinformationsabende, die zum ersten Mal im Herbst jeweils an zwei Abenden an den Orientierungsschulen (OS) Bulle und Avry durchgeführt wurden. Diese Abende, die vom Freiburger



Daniel Bürdel

Arbeitgeberverband und dem Amt für Berufsberatung und Erwachsenenbildung (SOPFA) in enger Zusammenarbeit organisiert wurden, sind speziell auf die OS-Schüler ausgerichtet. Sie haben zum Ziel, ihnen im Hinblick auf ihre Berufswahl einen erleichterten Zugang zu den notwendigen Informationen zu bieten. Gleichzeitig sind sie für die Berufsverbände eine weitere Möglichkeit, ihre Berufe vorzustellen.

In Zukunft sollen diese Berufsinformationsabende im Frühjahr alternierend zum START! Forum der Berufe stattfinden.

Ab Mitte Jahr liefern im Rahmen des Verbandes START! unter der Projektleitung des Freiburger Arbeitgeberverbandes und des SOPFA die Vorbereitungen zu einer weiteren Premiere im Bereich der Berufsbildung, den START! Job Datings. Ende Januar/anfangs Februar 2018 haben sie in acht französischsprachigen Orientierungsschulen im Kanton Freiburg stattgefunden. Ziel dieser Veranstaltungen ist es, OS-Schüler und lokale Arbeitgeber an einen Tisch zu bringen. Je nach Gesprächsverlauf können diese 15-minütigen Gespräche zu einer Schnupperlehre oder gar zu einem Lehrvertrag führen.

Bei dieser ersten Ausgabe haben insgesamt 54 Unternehmen und über 450 OS-Schüler teilgenommen. Dabei haben rund 550 Gespräche stattgefunden.

Die Berufsbildung kann nicht hoch genug eingeschätzt und entsprechend unterstützt werden. Es ist aber genauso wichtig, dass wir uns für die (Wieder-)Eingliederung von Berufsleuten nach einem Unfall oder einer Behinderung einsetzen und ihnen eine Chance bieten.

2017 hatten wir die Gelegenheit, Herrn Ludovic Mettraux bis zum Beginn seines Studiums anzustellen. Von Geburt an stark sehbehindert, hat Herr Mettraux seine Aufgaben mit viel Hingabe und zu unserer vollsten Zufriedenheit erledigt.

Ein weiteres Thema, mit dem sich die Direktion im 2017 intensiv auseinandergesetzt hat, war die Bekämpfung der

Schwarzarbeit. Dies erfolgte einerseits im Rahmen der vom Staatsrat eingesetzten Arbeitsgruppe zur Bekämpfung der Schwarzarbeit, die Ende Jahr dem Staatsrat einen Katalog mit insgesamt 16 Massnahmen unterbreiten konnte.

Andererseits hat der Freiburger Arbeitgeberverband in Zusammenarbeit mit sechs Wirtschaftsorganisationen und Arbeitgeberverbänden in mehreren Westschweiz Kantonen die Grundlagen eines überberuflichen Berufsausweises, der sog. CartePro erarbeitet. Zudem haben wir die nötigen Massnahmen getroffen, damit im Oktober dem ersten Unternehmen im Kanton Freiburg die CartePro ausgestellt werden konnte.

Dieser Berufsausweis bestätigt, dass sein Halter (Arbeitnehmer) in der Schweiz arbeiten darf, bei einer AHV-Ausgleichskasse angemeldet ist und sein Arbeitgeber einen allfälligen Gesamtarbeitsvertrag respektiert. Dieser Berufsausweis ist somit ein Mittel, um ehrliche Unternehmen zu schützen, indem er die Schwarzarbeit bekämpft und somit den unlauteren Wettbewerb eindämmt.

Des Weiteren konnten die Bauarbeiten im 5. und 6. Stock an unserem Standort an der Spitalgasse 15 abgeschlossen und die neugestalteten Sitzungszimmer nach der Sommerpause den Berufsverbänden zur Verfügung gestellt werden. Übrigens, die Arbeiten wurden ausschliesslich von Freiburger Betrieben durchgeführt, die einem vom Arbeitgeberverband geführten Berufsverband angehören.

Um die zusätzlichen Arbeiten und die verschiedenen Projekte ausführen zu können, wurde das Team des Arbeitgeberverbandes um einen Verbandssekretär und zwei teilzeitarbeitende Mitarbeitende erweitert.

**Reto Julmy, Direktor
Daniel Bürdel, Stv. Direktor**

CONSEIL D'ADMINISTRATION VERWALTUNGSRAT

Présidente
Präsidentin

Administrateur délégué
Delegierter des Verwaltungsrats

Administrateurs
Mitglieder

Berset Marianne

Marti Jean-Jacques

Gendre Patrick
Kramer Liliane
Meyer Dr François Dominique
Morand Jacques
Vial Grégoire
Vonlanthen Rudolf

Marly

Fribourg

Arconciel
Murten
Villars-sur-Glâne
Bulle
Le Mouret
Giffers

Direction
Direktion

Directeur
Direktor

Directeur adjoint
Stv. Direktor

Julmy Reto

Bürdel Daniel

Bourguillon

Plaffeien

CHAMBRE PATRONALE ARBEITGEBERKAMMER

TOUS LES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SONT AUSSI MEMBRES DE LA CHAMBRE PATRONALE
ALLE MITGLIEDER DES VERWALTUNGSRATS
SIND AUCH MITGLIEDER DER ARBEITGEBERKAMMER

Président
Präsident

Vice-présidente
Vizepräsidentin

Morand Jacques

Kramer Liliane

Bulle

Murten

Membres
Mitglieder

Berset Marianne
Chammartin Christian
Feyer Jean-François
Gendre Patrick
Gobet Nadine
Gumy Sabine
Hauser Muriel
Helfer François
Maendly Jean-Luc
Marti Jean-Jacques
Meyer Dr François Dominique
Muller Raoul
Philipona Danik
Pulver Christophe
Rauber Thomas
Schouwey Jean-Luc
Schwander Susanne
Vauthey Annick
Vial Grégoire
Vonlanthen Rudolf
Wieland Christophe

Marly
Romont
Fribourg
Arconciel
Bulle
Fribourg
Fribourg
Romont
Châbles
Fribourg
Villars-sur-Glâne
Villars-sur-Glâne
Bulle
Sugiez
Tafers
Marsens
Kerzers
Châtel-Saint-Denis
Le Mouret
Giffers
Tafers

RAPPORT DU PRÉSIDENT DE LA CHAMBRE PATRONALE



Durant l'année 2017 et en début d'année 2018, la Chambre patronale s'est réunie à quatre reprises. Comme chaque année, nous avons délibéré des divers sujets des votations fédérales et cantonales.

Voici les objets soumis au peuple, les prises de position de la Chambre patronale et les verdicts des urnes:

Date	Objet	Recommandations de la Chambre	Résultat vote
04.03.2018	Initiative populaire du 11 décembre 2015 «Oui à la suppression des redevances radio et télévision» (No Billag)	non	non
	Arrêté fédéral du 16 juin 2017 concernant le nouveau régime financier 2021	oui	oui
	Crédit d'engagement en vue de l'assainissement et de l'agrandissement du Collège Sainte Croix	oui	oui
	Initiative constitutionnelle «Transparence du financement de la politique»	non	oui
24.09.2017	Arrêté fédéral sur la sécurité alimentaire (contre-projet direct à l'initiative populaire «Pour la sécurité alimentaire», qui a été retirée)	oui	oui
	Loi fédérale sur la réforme de la prévoyance vieillesse 2020	oui	non
	Arrêté fédéral sur le financement additionnel de l'AVS par le biais d'un relèvement de la taxe sur la valeur ajoutée	oui	non

La Chambre patronale, organe de décision politique de l'UPCF, est composée de tous les membres du Conseil d'administration ainsi que de plusieurs membres représentant les régions de notre canton et les divers secteurs économiques, soit actuellement 22 membres.

Jacques Morand, président

BERICHT DES PRÄSIDENTEN DER ARBEITGEBERKAMMER

Die Arbeitgebertkammer hat 2017 und anfangs 2018 vier Mal getagt. Wie jedes Jahr, haben wir über die eidgenössischen und kantonalen Abstimmungsthemen debattiert.

Anbei als Erinnerung die Themen und Stellungnahmen der Arbeitgebertkammer sowie die Wahlresultate:

Datum	Abstimmungsvorlage	Abstimmungs-empfehlung	Wahl-resultat
04.03.2018	Volksinitiative vom 11. Dezember 2015 «Ja zur Abschaffung der Radio- und Fernsehgebühren» (No-Billag)	Nein	Nein
	Bundesbeschluss vom 16. Juni 2017 über die neue Finanzordnung 2021	Ja	Ja
	Verpflichtungskredit für die Sanierung und den Ausbau des Kollegiums Heilig Kreuz in Freiburg	Ja	Ja
	Verfassungsinitiative «Transparenz bei der Finanzierung der Politik»	Nein	Ja
24.09.2017	Bundesbeschluss über die Ernährungssicherheit (direkter Gegenentwurf zur zurückgezogenen Volksinitiative «Für Ernährungssicherheit»)	Ja	Ja
	Bundesgesetz über die Reform der Altersvorsorge 2020	Ja	Nein
	Bundesbeschluss über die Zusatzfinanzierung der AHV durch eine Erhöhung der Mehrwertsteuer	Ja	Nein

Die Arbeitgebertkammer ist mit ihren 22 Mitgliedern das politische Organ für alle Grundsatzentscheide des Freiburger Arbeitgeberverbands und besteht aus allen Mitgliedern des Verwaltungsrats sowie mehreren Mitgliedern, die sowohl die Regionen des Kantons wie auch die verschiedenen Wirtschaftszweige vertreten.

Jacques Morand, Präsident

L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG

DER FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND

GESTION DES ASSOCIATIONS
ET POLITIQUE PATRONALE
VERWALTUNG DER VERBÄNDE
UND ARBEITGEBERPOLITIK

ASSURANCES SOCIALES
CIFA-AVS / AI / APG / AC / LPP / AF
SOZIALVERSICHERUNGEN
CIFA-AHV / IV / EO / ALV / BVG / FAK

Directeur Direktor	Julmy Reto
Directeur adjoint Stv. Direktor	Bürdel Daniel
Assistante de direction Direktionsassistentin	Mauron Daniela
Secrétaires patronaux Verbandssekretäre	Baeriswyl Claudia Chapuis Alain Derivaz Laurent Fragnière Pascal Krienbühl David Laville Bénédicte (juriste)
Resp. communication Leiterin Kommunikation	Wittlin Gabriele
Comptabilité Buchhaltung	Michel Christian (chef comptable) Gagnaux Françoise Luu-Nguyen Thi Bich Ngoc Oggier Alain
Informatique Informatiker	Blanchard Stéphane Tinguely Stéphane
Collaborateurs/ Collaboratrices Mitarbeiter/ Mitarbeiterinnen	Amantini Eliane Bertschi Henriette Castella Anita Castella Pierre Combremont Marie (apprentie) Egli Fabian Eicher Sonya Favre Marie-Christine Frassineti Helena Freiburghaus Susanne Kaeser Patricia Lauper Marie Möri Christina Rausis Isabelle Sutz Dagmar Vonlanthen Bertrand

Directeur Direktor	Rossier Michel
Directrice adjointe Stv. Direktorin	Hayoz Natacha
Collaborateurs/ Collaboratrices Mitarbeiter/ Mitarbeiterinnen	Amara Elisabeth Angelical Jonathan Boschung Denise Brüllhart Sophie Buchs Léa Gauch Erich Glutz Gilles Hayoz Vincent Hertling Véronique Läubli Yasmina Mettraux Nicole Ramos Diana Rapin Marc-Henri Rappo Christian Renevey Alexia Thalmann Julie Udry Maya Ummel Stéphanie Zbinden Marianne

Etat mars 2018
Stand März 2018

ASSURANCES SOCIALES FER CIFA

SOZIALVERSICHERUNGEN FER CIFA

INSTITUTIONS SOCIALES

La CIFA est votre interlocuteur pour différents régimes d'assurances sociales et gère les institutions sociales suivantes:

CAISSE DE COMPENSATION AVS

La Caisse de compensation AVS FER CIFA est une agence de la caisse AVS de la Fédération des entreprises romandes, FER CIAV 106.

Chiffres clés 2017

	Chiffres arrondis
Nombre d'affiliés	7050
Cotisations AVS/AI/APG encaissées	234 mio
Revenus et masse salariale déclarés	2418 mio
Nombre de rentiers AVS/AI	8000
Rentes AVS/AI et allocations versées	185 mio
Allocations perte de gain APG versées	11 mio

Chiffres arrondis

SOZIALE INSTITUTIONEN

Die CIFA ist Ihr Ansprechpartner in verschiedenen Bereichen der Sozialversicherungen und verwaltet die folgenden sozialen Institutionen:

AHV-AUSGLEICHSKASSE

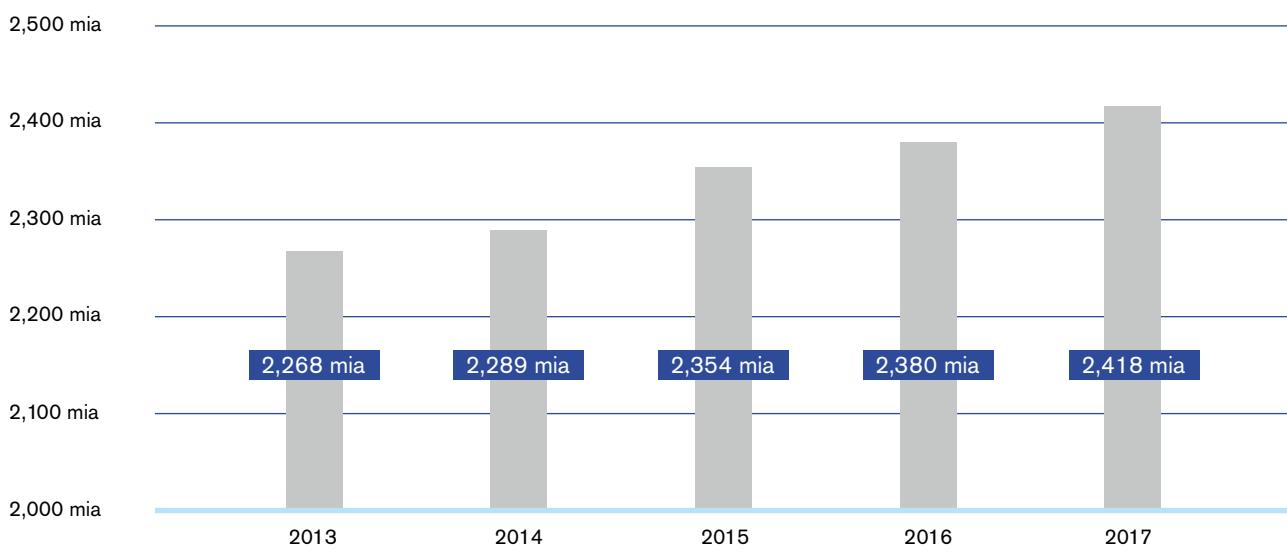
Die AHV-Ausgleichskasse FER CIFA ist eine Zweigstelle der AHV-Ausgleichskasse des Verbandes der Westschweizer Unternehmen, FER CIAV 106.

Kennzahlen 2017

	Aufgerundete Zahlen
Anzahl Mitglieder	7050
Einkassierte AHV/IV/EO-Beiträge	234 Mio
Einkommen und deklarierte Lohnsumme	2418 Mio
Anzahl AHV/IV-Rentner	8000
Ausbezahlte AHV/IV-Renten und -Zulagen	185 Mio
Ausbezahlte Erwerbsausfallentschädigungen EO	11 Mio

Aufgerundete Zahlen

Masses salariales soumises AVS/AI/APG en mia de CHF (salariés et indépendants) Unterstellte Lohnsumme AHV/IV/EO en Mia CHF (Lohnbezüger und Selbständigerwerbende)





CAISSES D'ALLOCATIONS FAMILIALES

En plus d'une caisse AVS, la CIFA gère les 7 caisses d'allocations familiales (CAF) suivantes:

- **CIFA:** Caisse interprofessionnelle fribourgeoise de l'Union Patronale du Canton de Fribourg
- **Textiles:** Caisse des détaillants en textiles
- **Pharmaciens:** Caisse de la Société de pharmacie du canton de Fribourg
- **Notaires:** Caisse de l'Association des notaires du canton de Fribourg
- **Médecins:** Caisse de la Fédération fribourgeoise des médecins
- **Moratoise:** Caisse de Morat
- **CIAF:** Caisse permettant d'affilier les sociétés et les succursales se situant hors du canton de Fribourg

Chiffres clés 2017

	Chiffres arrondis
Nombre d'affiliés	6650
Nombre d'enfants au bénéfice d'allocations familiales	18 900
Allocations familiales payées	50 mio

CAISSE DE PRÉVOYANCE 2^e PILIER

En outre, nous sommes également présents au niveau du 2^e pilier en gérant l'agence de Fribourg de la Caisse interprofessionnelle de prévoyance professionnelle (CIEPP).

Chiffres clés 2017

	Chiffres arrondis (pour l'agence de Fribourg)
Nombre d'affiliés	1300
Nombre d'assurés cotisants	7200
Cotisations encaissées	41 mio

FAMILIENZULAGENKASSE

Zusätzlich zur AHV verwaltet die CIFA die 7 folgenden Familienzulagenkassen (FAK):

- **CIFA:** Freiburgische Zwischenberufliche Kasse der Arbeitgeberorganisation des Kantons Freiburg
- **Textil:** Kasse der Textil-Detaillisten
- **Apotheker:** Kasse des Freiburgischen Apothekerverbandes
- **Notare:** Kasse des Freiburgischen Notariatsverbandes
- **Ärzte:** Kasse der Ärzte des Kantons Freiburg
- **Murten:** Kasse von Murten
- **CIAF:** Kasse, welche Firmen/Zweigniederlassungen ausserhalb des Kantons Freiburg anschliessen kann

Kennzahlen 2017

	Aufgerundete Zahlen
Anzahl Mitglieder	6650
Anzahl Kinder mit Anrecht auf Familienzulagen	18 900
Ausbezahlte Familienzulagen	50 Mio

BERUFLICHE VORSORGE 2. SÄULE

Zusätzlich sind wir im Bereich der 2. Säule tätig und verwalten die Agentur Freiburg der Zwischenbetrieblichen Kasse für berufliche Vorsorge (ZKBV).

Kennzahlen 2017

	Aufgerundete Zahlen (Agentur Freiburg)
Anzahl Mitglieder	1300
Anzahl der Versicherten	7200
Einkassierte Beiträge	41 Mio

LES ASSOCIATIONS AFFILIÉES À L'UNION PATRONALE ET/OU À LA CHAMBRE PATRONALE

DURCH DEN FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERWALTETE BERUFSVERBÄNDE UND/ODER MITGLIEDER DER ARBEITGEBERKAMMER

Etat mars 2018
Stand März 2018

* Secrétariat géré par l'Union patronale

* Sekretariat durch den Freiburger
Arbeitgeberverband verwaltet



LES SOCIÉTÉS RÉGIONALES DES ARTS ET MÉTIERS DIE REGIONALVERBÄNDE DES GEWERBES

		Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Gewerbeverband Sense	Président Sekretär Thomas Rauber Simon Ruch	1905	880
Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)* Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen*	Président Secrétaire Jean-Michel Borne Isabelle Rausis	2004 (1899)	214
Gewerbeverein Murten und Umgebung	Président Sekretär Stefan Gutknecht Markus Zürcher	1867	204
Gwärb Kerzers und Umgebung	Président Sekretärin Beat Moser Lea Schmid	1904	131
Indusam: Les Industries et les arts et métiers du Sud fribourgeois	Président Secrétaire Daniel Schmoutz Thierry Sottas	1905	111
Société des arts et métiers du Vully et environs	Président Secrétaire Olivier Hirschi Vincent Bardet	1998	50
Société des industriels, commerçants et artisans de Romont et environs (SICARE)	Président François Helfer	1965	158



DOMAINE DE LA CONSTRUCTION BAUBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Groupement fribourgeois des carreleurs (GFC)* Vereinigung der Freiburgischen Plattenleger*	Président Secrétaire	Walter Sassi Laurent Derivaz	1961	26
Fédération fribourgeoise des entrepreneurs (FFE) Freiburgischer Baumeisterverband (FBV)	Président Directeur	Jean-Luc Schouwey Jean-Daniel Wicht	1938	100
Metaltec Fribourg* Metatec Freiburg*	Président Secrétaire	Stéphane Clerc David Krienbühl	1953	42
suissetec, section du canton de Fribourg* suissetec, Sektion des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Francis Savarioud Daniel Bürdel	1947	117
Association fribourgeoise de l'industrie des graviers et du béton (AFGB) Freiburgischer Kies-Verband (FKV)	Président Secrétaire	Luc Pasquier Sylvie Bardy	1971	31
JardinSuisse canton de Fribourg* JardinSuisse Kanton Freiburg*	Président Secrétaire	Jan Maendly Bénédicte Laville	1930	55
Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens (ACFIE)* Freiburgischer Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen (FKVEI)*	Président Secrétaire	Willy Collaud Reto Julmy	1949	55
Association fribourgeoise des entreprises de menuiserie, ébénisterie, charpenterie et fabriques de meubles (AFMEC)*	Président Secrétaire	Pascal Sallin Laurent Derivaz	1916	145
Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture (AFEPP)* Freiburger Maler- und Gipserunternehmer-Verband (FMGV)*	Président Secrétaire	Daniel Clément Laurent Derivaz	1935	64
Association suisse Enveloppe des édifices – section de Fribourg* Gebäudehülle Schweiz, Sektion Freiburg*	Président Secrétaire	Mario Ducret Daniel Bürdel	1938	16
Association fribourgeoise des métiers du verre (AFV)* Vereinigung der Freiburgischen Glaserbetriebe (VFG)*	Président Secrétaire	Pierre-Yves Bielmann Pascal Fragnière	1980	5
Zimmer- und Schreinermeister-Verband Deutschfreiburg	Präsident Sekretär	Michael Jendly Thomas Lötscher	1947	51



DOMAINE DE LA PLANIFICATION PLANUNGSBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association fribourgeoise des mandataires de la construction* Freiburgischer Verband der Beauftragten des Baugewerbes*	Co-présidents Secrétaire	Yvan Chappuis Jean Imfeld Jacques Spicher Pascal Fragnière	2004	65
Association fribourgeoise des géomètres (AFG) Vereinigung der Freiburger Geometer (VFG)	Président Secrétaire	Luc Déglyse Marc Schuetz		16



DÉCORATION, MODE ET COIFFURE DEKORATION, MODE, COIFFEUR

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Intérieurfribourg*	Président Secrétaire	Michel Kolly Daniela Mauron	1932	8
CoiffureSUISSE – canton de Fribourg* CoiffureSUISSE – Kanton Freiburg*	Présidente Secrétaire	Anita Chaperon Carrel Pascal Fragnière	1942	83
Association fribourgeoise des détaillants en textiles* Freiburgischer Textildetaillistenverband*	Président Secrétaire	Armin Haymoz David Krienbühl	1985	9
Association fribourgeoise des horlogers et bijoutiers (AFHB)* Zentralverband Schweizerischer Goldschmiede und Uhrenfachgeschäfte, Sektion Freiburg*	Secr. gén. Secrétaire	David Krienbühl Sonya Eicher	1988	8



DOMAINE DU COMMERCE, DE L'ALIMENTATION ET DU TOURISME LEBENSMITTEL-, HANDELS- UND TOURISMUSBRANCHE

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)* Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen*		Cf. page 17: sociétés régionales des arts et métiers Siehe Seite 17: Regionalverbände des Gewerbes		
Fédération cantonale fribourgeoise du commerce indépen- dant de détail (FCFCID)*	Président Secrétaire	Christian Riesen David Krienbühl	1975	850
Trade Fribourg	Président Secrétaire	Jean-Marc Bovay Viviane Collaud	2005	21
Association des maîtres bouchers-charcutiers du canton de Fribourg Metzgermeisterverband des Kantons Freiburg	Président Secrétaire	Gérard Yerly Caroline Menoud	1935	58
Association des artisans boulanger-pâtissiers- confiseurs du canton de Fribourg	Président Secrétaire	Didier Ecoffey Catherine Oberson	1933	83
Amicale des patrons boulanger-pâtissiers de la ville de Fribourg* Bäcker- und Konditorenmeisterverein der Stadt Freiburg und Umgebung*	Président Secrétaire	Jacques Hauser Pascal Fragnière	1904	12
Société patronale pour la restauration et l'hôtellerie, GastroFribourg Arbeitgeberverband für Restauration und Hotellerie, GastroFreiburg	Présidente Secrétaire	Muriel Hauser Isabelle Progin	1894	582
Remontées mécaniques Alpes fribourgeoises (RMAF)* Seilbahnen Freiburger Alpen*	Président Secrétaire	Michel Losey Pascal Fragnière	1989	10
Association des moulins du canton de Fribourg Müllermeisterverband des Kantons Freiburg	Président Secrétaire	Martin Stern Raymond Christen	1944	7
Association fribourgeoise des exploitants de magasins de stations-service (AFEMS)* Freiburgischer Verband der Tankstellenshop-Inhaber (FVTI)*	Président Secrétaire	Jean-Pierre Python David Krienbühl	2003	31



**DOMAINE DE LA CIRCULATION, DE L'ÉNERGIE, DE LA MÉCANIQUE, DES MULTIMÉDIAS ET DES TRANSPORTS
VERKEHRS-, ENERGIE-, MECHANIK-, MULTIMEDIA- UND TRANSPORT-BRANCHE**

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Swissoil Fribourg*	Président Secrétaire	Philippe Deillon Reto Julmy	1963	4
Association fribourgeoise des écoles de circulation (AFEC)* Freiburgischer Verband für Fahrschulen*	Président Secrétaire	Jacques Pasquier Pascal Fragnière	1950	57
Union professionnelle suisse de l'automobile, section Fribourg (UPSA)* Autogewerbe-Verband der Schweiz, Sektion Freiburg (AGVS)*	Président Secrétaire	Georges Bovet Reto Julmy	1933	169
Association fribourgeoise technique agricole & artisanat du métal Freiburgischer Verband Landtechnik & Metallhandwerk	Président Secrétaire	Paul Mooser Ursula Mooser	1916	43
Association des maîtres ramoneurs du canton de Fribourg (AMRF)* Kaminfegermeister-Verband des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Jean-François Feyer David Krienbühl	1935	14
Association suisse des transports routiers section Fribourg (ASTAG)* Schweizerischer Nutzfahrzeugverband*	Président Secrétaire	Peter Krummen Pascal Fragnière	1979	126
2roues Suisse section romande* 2rad Schweiz Sektion Westschweiz*	Président Secrétaire	Michel Bornet Daniela Mauron	1988	97
Frimeca-Centre de formation* Frimeca-Berufsbildungszentrum*	Président Directeur	Klaus Bosch Dominique Baudois	2000	63



**DOMAINE DE L'IMMOBILIER,
DES FIDUCIAIRES
ET DE L'ENVIRONNEMENT
IMMOBILIEN-, TREUHAND- UND
UMWELTBRANCHE**

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Chambre fribourgeoise de l'immobilier (CFI) Freiburgische Immobilienkammer (IKF)	Présidente Secr. gén.	Annick Vauthey Louis Bertschy	1973	1445
FIABCI Suisse (Fédération internationale des administrateurs de biens conseils immobiliers)* Internationaler Verband der Immobilienberufe*	Président Secr. gén.	Ferdinand Kumle Daniel Bürdel	1951	148
Union suisse des professionnels de l'immobilier, USPI – Fribourg	Présidente Vice-prés. Secrétaire	Gilberte Schär Christian Aebrischer Pascale Ding	1973	76
Fiduciaire Suisse, section Fribourg Treuhand Schweiz, Sektion Freiburg	Président	Alexander Wenas		50



DOMAINE DE LA SANTÉ GESUNDHEITSWESEN

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Société de médecine du canton de Fribourg (SMCF)* Ärztegesellschaft des Kantons Freiburg* (ÄGKF)	Président Secr. gén. Secrétaire	Dr Jean-Marie Michel Pascal Fragnière Isabelle Rausis	1827	735
Groupement fribourgeois des opticiens et de l'optométrie (GFOO)* Gruppe der Freiburger Optiker und Optometrie (GFOO)*	Présidente Secrétaire	Anne Studer David Krienbühl	1967	19
Société des pharmaciens fribourgeois (Sphf)* Apothekerverband des Kantons Freiburg*	Président Secrétaire	Dr Christian Repond David Krienbühl	1900	150
Société suisse de pédiatrie (SSP) * Schweizerische Gesellschaft für Pädiatrie (SGP)*	Président Secr. gén.	Dr Gian Paolo Rameli Claudia Baeriswyl	1901	2426
Société suisse de chirurgie pédiatrique (SSCP)* Schweizerische Gesellschaft für Kinderchirurgie (SGKC)*	Présidente Secr. gén. Secrétaire	Dr Valérie Oesch Dr Marc Schumacher Bénédicte Laville	1969	163
Collège de médecine de premier recours (CMPR)* Kollegium für Hausarztmedizin (KHM)*	Prés. du conseil de fondation Direction admin. Secrétariat	Dr Pierre Klauser Bénédicte Laville Dagmar Sutz Fabian Egli Christina Möri Helena Frassineti	1994	
Physical Activity Promotion in Primary Care (PAPRICA)	Président Secr. gén.	Brian Martin Bénédicte Laville	2016	6



DIVERS SERVICES ET PRESTATIONS DIENSTLEISTUNGEN

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Association des banques du canton de Fribourg	Président Secrétaire	Nicolas Tercier Carole Coco	1924	12
Association fribourgeoise des entreprises de placement privé et de travail temporaire (AFEPT)	Président Secrétaire	Daniel Bossel Laura Ciliberto	1993	17
ICT Formation professionnelle Fribourg ICT Berufsbildung Freiburg	Président Secrétaire	Yves Caloz Daniel Bürdel	2015	23



FORMATION AUSBILDUNG

			Fondation Gründungsjahr	Membres Mitglieder
Forum des métiers START* Forum der Berufe START*	Président Cheffe de projet Secrétaire	Reto Julmy Véronique Grady Daniela Mauron	2006	

COURS INTERENTREPRISES GÉRÉS PAR L'UPCF ÜBERBETRIEBLICHE KURSE DURCH DEN FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERWALTET

	Président/e ou responsable Präsident/in oder Verantwortliche/r
Association des cours interentreprises de la Société des pharmaciens fribourgeois Verband der überbetrieblichen Kurse der Freiburger Apotheker Gesellschaft	José Luis Gonzalez Amat
Association fribourgeoise des cours interentreprises pour les métiers de la coiffure Freiburger Verband der überbetrieblichen Kurse für die Coiffeur-Berufe	Alain Castella
Association suissetec Fribourg CIE Verband suissetec Freiburg ÜK	Marc Staremburg
Association des cours interentreprises de Metaltec Fribourg Verband der überbetrieblichen Kurse von Metaltec Freiburg	Stéphane Clerc
Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens pour la formation (CIE) Freiburger Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen für die Ausbildung (ÜK)	Olivier Gapany
Association des cours interentreprises de l'Union professionnelle suisse de l'automobile – section Fribourg (CIE UPSA). Verband der überbetrieblichen Kurse des Autogewerbeverbandes der Schweiz – Sektion Freiburg (ÜK AGVS-FR)	Benoît Marchon
Association des cours interentreprises de 2roues Suisse section romande Verband der überbetrieblichen Kurse von 2rad Schweiz Sektion Westschweiz	Cédric Chiffelle
Association des cours interentreprises de JardinSuisse canton de Fribourg Verband der überbetrieblichen Kurse von JardinSuisse Kanton Freiburg	Jan Maendly
Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture pour la formation (CIE) Freiburgischer Maler- und Gipserverband für die Ausbildung (ÜK)	Alexandre Bugnon
Groupement fribourgeois des carreleurs pour la formation (CIE) Freiburgischer Plattenlegerverband für die Ausbildung (ÜK)	Vincent Godel
Informaticiens ICT Fribourg Informatiker ICT Freiburg	Yves Caloz
Polymécaniciens, automaticiens, mécaniciens de production, opérateurs de machines automatisées, dessinateurs-constructeurs industriel, électroniciens Polymechaniker, Automatiker, Produktionsmechaniker, Anlagenführer, Konstrukteur, Elektroniker	Klaus Bosch
Décorateurs d'intérieur Innendekorateure	Michel Kolly
Dessinateurs orientation architecture Zeichner Fachrichtung Architektur	Olivier Fischer
Menuisiers, ébénistes et charpentiers Schreiner, Möbelschreiner und Zimmerleute	Jean-Luc Maendly

COMMISSIONS D'APPRENTISSAGE LEHRAUFSICHTSKOMMISSIONEN

Gestion de diverses commissions d'apprentissage
Verwaltung von mehreren Lehraufsichtskommissionen

COMMISSIONS PARITAIRES PARITÄTISCHE KOMMISSIONEN

Commission paritaire des branches des techniques du bâtiment
Paritätische Kommission der Gebäudetechnikbranchen

Commission paritaire pour les stations-service du canton de Fribourg
Paritätische Kommission der Tankstellenshops des Kantons Freiburg

Commission paritaire de l'Union professionnelle suisse de l'automobile, Fribourg
Paritätische Kommission des Autogewerbeverbandes Schweiz – Sektion Freiburg

Commission paritaire professionnelle du second œuvre fribourgeois
Paritätische Kommission des Ausbaugewerbes des Kantons Freiburg

Commission paritaire cantonale fribourgeoise de la branche construction métallique
Paritätische Kommission der Metallbaubranche des Kantons Freiburg

Commission paritaire pour le personnel dans le secteur de la vente
Paritätische Berufskommission des Verkaufpersonals des Kantons Freiburg

Commission paritaire de la branche de l'installation électrique du canton de Fribourg
Paritätische Kommission der Elektroinstallationsbranche des Kantons Freiburg

CENTRE D'ENCAISSEMENT POUR LE SECOND ŒUVRE FRIBOURGEOIS INKASSOBURO FÜR DAS FREIBURGER AUSBAUWERBE

Caisse de retraite anticipée RESOR
Contribution professionnelle de la CCT – SOR
Fonds de formation professionnelle (FP3) de la plâtrerie-peinture
Fonds de formation professionnelle (MEC) des métiers du bois

Reto Julmy
Laurent Derivaz
Patricia Kaeser

CAISSES D'ALLOCATIONS FAMILIALES GÉRÉES PAR L'UPCF FAMILIENZULAGENKASSEN DURCH DEN UPCF VERWALTET

AF CIFA	Président	Jean-Jacques Marti
AF Médecins-dentistes Zahnärzte	Présidente	Régine Dubey
AF Notaires Notare	Président	M ^e Michel Mooser
AF Pharmaciens Apotheker	Président	José Luis Gonzalez Amat
AF Société de médecine Ärztegesellschaft	Administrateur	Pascal Fragnière
AF Textiles Textilien	Président	Armin Haymoz
AF Moratoise Regionale Ausgleichskasse Murten	Präsident	Thomas Gutknecht

LES ASSOCIATIONS PARTENAIRES ET FAÎTIÈRES, LES SOCIÉTÉS ET LES COMMISSIONS CANTONALES OÙ L'UNION PATRONALE EST PRÉSENTÉE

DIE PARTNER- UND DACHVERBÄNDE, GESELLSCHAFTEN UND KANTONALEN KOMMISSIONEN, IN WELCHEN DER FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERTRETEN IST

ASSOCIATIONS PARTENAIRES FRIBOURGEOISES FREIBURGER PARTNERVERBÄNDE

Association pour la promotion des produits du terroir du Pays de Fribourg Produkte aus dem Freiburgerland	Président Gérant	Daniel Blanc Pierre-Alain Bapst	Délégué UPCF Jean-Jacques Marti
Genilem Fribourg-Freiburg	Président Directeur	Jean-Marc Rossier Olivier Allaman	Vice-Président Jean-Jacques Marti
Fri Up	Président Directeur	Pierre Esseiva Grégory Grin	Délégué UPCF Reto Julmy
constructionfribourg bauenfreiburg	Président Secrétaire	Francis Savarioud Jean-Daniel Wicht	Délégué UPCF Daniel Bürdel
Fondation instituée en vue de promouvoir la formation professionnelle dans le canton de Fribourg Stiftung zur Förderung der Berufsbildung	Présidente Secrétaire	Chantal Robin Jean-Jacques Marti	Délégués UPCF Bernard Repond Michel Rossier Reto Julmy
Fédération des Caisses fribourgeoises de compensation pour allocations familiales	Président Secrétaire	Michel Rossier Christian Grandjean	Délégué UPCF Reto Julmy
Union fribourgeoise du tourisme Freiburgischer Tourismusverband	Président Directeur	Jean-Jacques Marti Pierre-Alain Morard	
Fribourg Tourisme et région Freiburg Tourismus und Region	Présidente Directeur	Madeleine Genoud-Page Cédric Clément	Délégué UPCF Pascal Fragnière
Cautionnement Fribourg Bürgschaft Freiburg	Président Administratrice	Samuel Clerc Chantal Robin	Vice-Président Reto Julmy

DIVERS VERSCHIEDENES

Radio Fribourg Radio Freiburg SA	Président	Damien Piller	Administrateur Jean-Jacques Marti
Chambre des prud'hommes			Assesseur Jean-Jacques Marti Assesseur suppléant Patrick Gendre
Ref-flex	Directeur	Philippe Berset	Délégué UPCF Daniel Bürdel

ASSOCIATIONS FAÎTIÈRES ROMANDES ET SUISSES SCHWEIZERISCHE UND WESTSCHWEIZER DACHVERBÄNDE

Union suisse des arts et métiers (USAM) Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)	Président Directeur	Jean-François Rime Hans-Ulrich Bigler	Délégués UPCF Reto Julmy Daniel Bürdel
Fédération des Entreprises Romandes (FER)	Président Secr. gén.	Ivan Slatkine Blaise Matthey	Délégués UPCF Marianne Berset Jean-Jacques Marti Reto Julmy
Economiesuisse, comité romand	Directrice	Cristina Gaggini	Délégué UPCF Reto Julmy
Forum de l'économie romande	Président Secr. gén.	Patrick Odier Cristina Gaggini	Délégué UPCF Reto Julmy
Cautionnement romand Bürgschaft Westschweiz	Président Directeur	Jean Wenger Christian Wenger	Administrateurs fribourgeois Samuel Clerc Reto Julmy Chantal Robin
Relève PME	Président Vice-président Secrétaire	Anthony Montes Jean-Jacques Marti Cyril Schaer	

COMMISSIONS CANTONALES KANTONALE KOMMISSIONEN

Association fribourgeoise de contrôle

Bureau d'attribution pour la main-d'œuvre étrangère

Commission administrative de l'établissement cantonal des assurances sociales

Commission cantonale pour la promotion de la sécurité et de l'hygiène dans les entreprises

Commission des mesures d'aide en matière de promotion économique (CAPE)

Commission cantonale de l'emploi et du marché du travail

Commission consultative de l'aménagement du territoire

Commission de la formation professionnelle

Commission de conciliation en matière d'égalité entre les sexes dans les rapports de travail

Commission cantonale de coordination pour les déchets de chantier

Commission cantonale du développement durable

Commission cantonale de conciliation et d'arbitrage

Commission cantonale de l'énergie

Commission pour l'intégration des migrants et contre le racisme

Structures d'accueil de la petite-enfance

Commission d'école CE-EMF

Fonds d'équipement touristique du canton de Fribourg

Commission cantonale des sites pollués

Commission cantonale de l'agriculture

Commission cantonale de la formation des adultes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 17 MAI 2018 • BICUBIC • ROMONT

GENERALVERSAMMLUNG 17. MAI 2018 • BICUBIC • ROMONT

FER – FÉDÉRATION DES ENTREPRISES ROMANDES

C'est une association romande, fondée le 30 juillet 1947 à Morat, dont le siège est à Genève, qui réunit 8 associations patronales professionnelles et interprofessionnelles cantonales.

Elle est la deuxième caisse interprofessionnelle de Suisse et une association patronale faîtière romande. Elle est la seule organisation interprofessionnelle romande d'employeurs à être consultée par le Conseil fédéral sur les projets de lois et d'ordonnances. Elle se prononce à ce titre sur plus d'une cinquantaine de procédures par an et ses observations sont fréquemment citées par les autorités fédérales dans leurs commentaires.

La FER est un partenaire social incontournable, représenté dans de nombreuses commissions fédérales aussi importantes que celles de l'AVS, de la prévoyance professionnelle, de la loi sur le travail et celle du chômage.

La CIEPP est une société coopérative autonome, représentant plus de 5000 entreprises et indépendants et se veut prioritairement la caisse de prévoyance des PME/PMI et indépendants affiliés.

Président
Ivan Slatkine

Secrétaire général
Blaise Matthey

Délégué
Yannic Forney



Fédération des
Entreprises
Romandes

98, rue de Saint-Jean
Case postale 5278
1211 Genève 11
Tél. 058 715 31 11
Fax 058 738 04 34

USAM – UNION SUISSE DES ARTS ET MÉTIERS

Organisation faîtière des PME, l'Union suisse des arts et métiers Usam représente 250 associations et quelque 300000 entreprises. En tant que numéro 1 des PME helvétiques, elle s'engage sans répit pour l'aménagement d'un environnement économique et politique favorable au développement des petites et moyennes entreprises.

Pour défendre et promouvoir les intérêts des PME suisses, l'Usam pratique un lobbying permanent au niveau fédéral. Dans ce cadre, elle intervient auprès des autorités, siège dans des commissions d'experts, participe aux consultations, prend position et soumet des propositions de référendum et mène des campagnes de vote.

SGV – SCHWEIZERISCHER GEWERBEVERBAND

Der Schweizerische Gewerbeverband sgv, die Nummer 1 der Schweizer KMU-Wirtschaft, vertritt 250 Verbände und gegen 300000 Unternehmen. Im Interesse der Schweizer KMU setzt sich die Dachorganisation sgv für optimale wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen sowie für ein unternehmensfreundliches Umfeld ein.

Das Schwergewicht liegt in kompetenter, effizienter und vielfältiger politischer Lobbyarbeit auf gesamtschweizerischer Ebene. Diese umfasst unter anderem Eingaben bei den Behörden, Einsitze in Expertenkommissionen, Einflussnahme auf die Gesetzgebung durch Vernehmlassungen, Stellungnahmen und Anträge, Ergreifen von Initiativen und Referenden sowie Führen von Abstimmungskampagnen.

Président
Präsident
Jean-François Rime

Directeur
Direktor
Hans-Ulrich Bigler

sgv  **usam**

Contact
Kontakt:
Schwarztorstrasse 26
Postfach
3001 Bern
Tel. 031 380 14 14
Fax 031 380 14 15
info@sgv-usam.ch
www.sgv-usam.ch

GARANTIES DE CONSTRUCTION DE L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG

La Coopérative a accordé, au cours de cet exercice, 1030 garanties de construction pour un montant de Fr. 9 289 485.35 (en 2016: 1096 pour Fr. 10 399 418.15 et en 2015: 1182 pour Fr. 10 722 456.30).

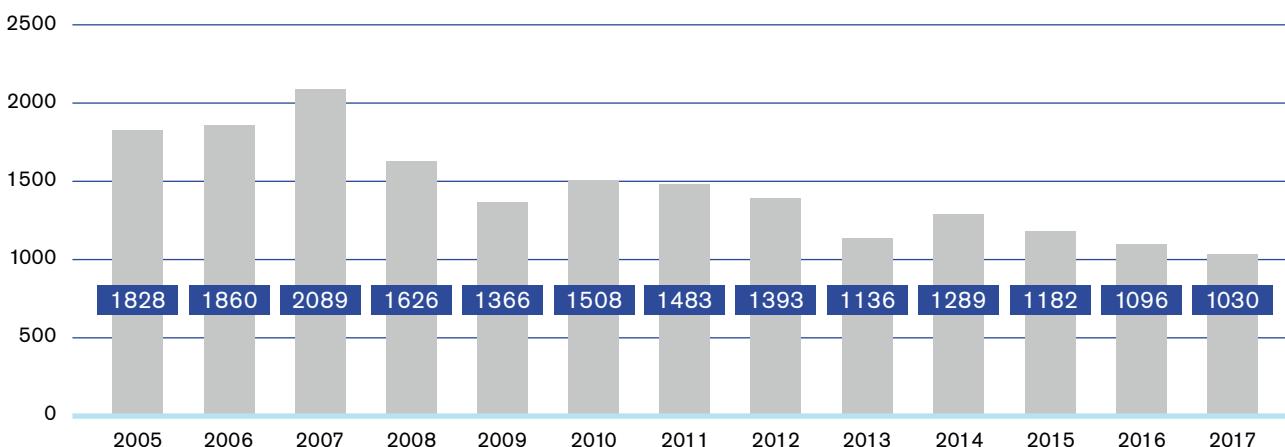
Les garanties en cours de validité s'élèvent à fin 2017 à Fr. 17 309 318.40 (en 2016: 17 443 425.10 et en 2015: Fr. 19 717 904.95).

GENOSSSENSCHAFT FÜR KONSTRUKTIONS-GARANTIEN DES FREIBURGER ARBEITGEBERVERBANDES

Im vergangenen Jahr hat unsere Bürgschaftsgenossenschaft 1030 Verbürgungen für einen Gesamtbetrag von CHF 9 289 485.35 (2016: 1096 für Fr. 10 399 418.15 und 2015: 1182 für Fr. 10 722 456.30) vergeben.

Die laufenden Garantien betragen per Ende 2017 CHF 17 309 318.40 (2016: 17 443 425.10 und 2015: Fr. 19 717 904.95).

Coopérative de garanties de construction de l'Union Patronale du Canton de Fribourg Nombre de certificats émis par année



CAUTIONNEMENT ROMAND

En été 2007, le Cautionnement romand (CR) a pris le relais des coopératives de cautionnement cantonales pour la Suisse romande. Cette organisation est le résultat de la volonté de la Confédération de renforcer le cautionnement des PME au niveau suisse.

Pour ce faire, la limite maximale des cautionnements est passée de Fr. 150 000.– à Fr. 500 000.–. Les représentants pour le canton de Fribourg dans le Conseil d'administration du CR sont MM. Samuel Clerc, Reto Julmy et M^{me} Chantal Robin. Durant l'année 2017, 221 entreprises romandes ont bénéficié d'un cautionnement pour un montant total avoisinant les 44 millions de francs qui concernent environ 2300 emplois. La prime de risque perçue est de 1,25%. Nous pouvons encourager toutes les PME qui désirent obtenir un cautionnement à s'adresser à l'antenne fribourgeoise du CR à l'adresse suivante:

Cautionnement Fribourg
Boulevard de Pérrolles 25
Case postale 1350
1701 Fribourg
Tél.: 026 323 10 20
fribourg@cautionnementromand.ch



BÜRGSCHAFT WESTSCHWEIZ

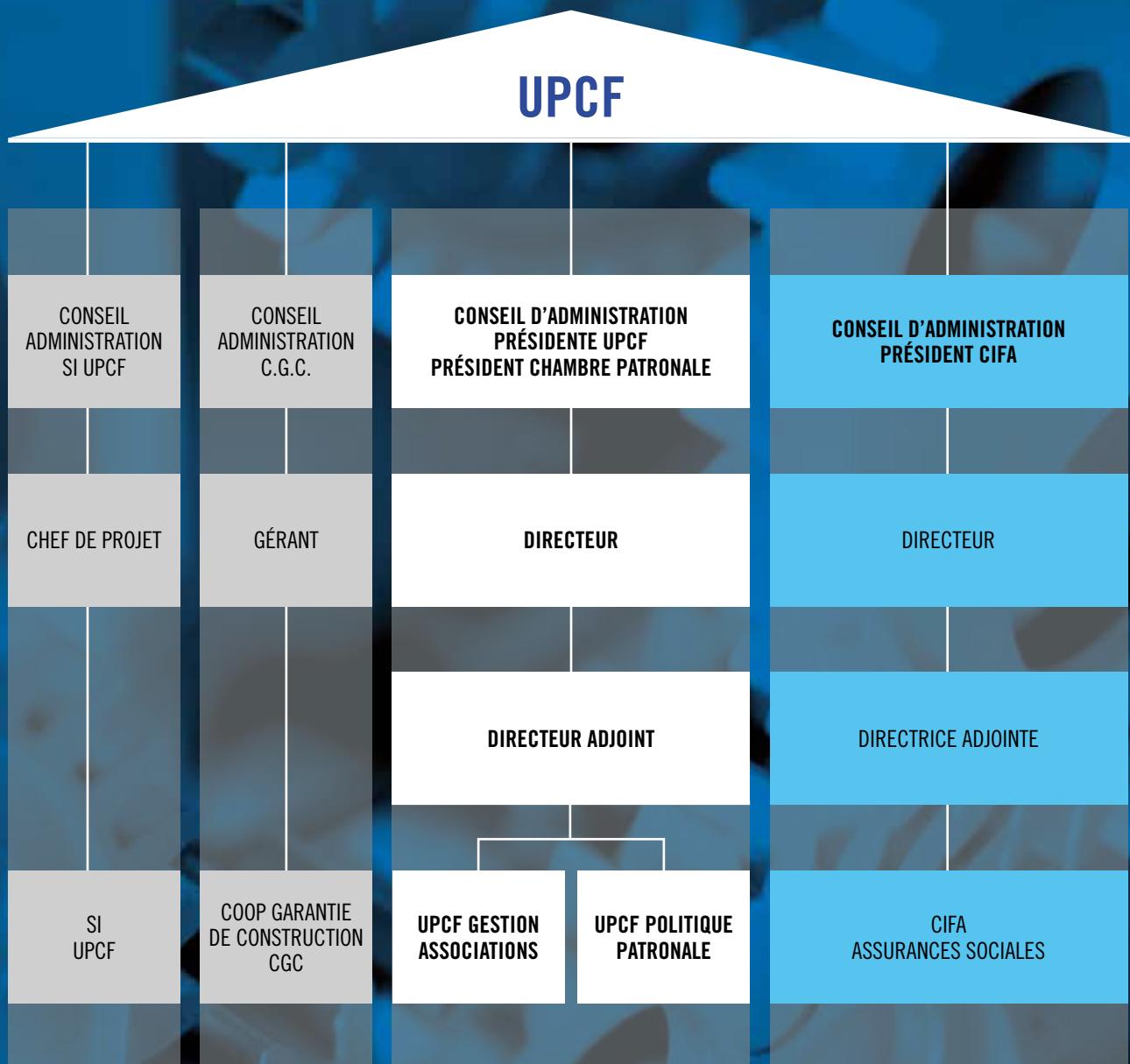
Im Sommer 2007 hat die Bürgschaft Westschweiz (BW) die Leitung der kantonalen Bürgschaftsgenossenschaft für die Romandie übernommen. Diese Organisation resultiert aus dem Willen des Bundes, die Bürgschaftsgenossenschaft der KMU gesamt schweizerisch zu verstärken.

Zu diesem Zweck ist das maximale Bürgschaftslimit von CHF 150 000.– auf CHF 500 000.– erhöht worden. Die Vertreter im Aufsichtsrat der BW für den Kanton Freiburg sind die Herren Samuel Clerc, Reto Julmy und Frau Chantal Robin. Während dem Jahr 2017 haben 221 Unternehmen der Romandie von einer Bürgschaft in einer Gesamthöhe von ungefähr 44 Millionen Franken profitieren können, die ca. 2300 Arbeitsplätze betreffen. Die zu entrichtende Risikoprämie beläuft sich auf 1,25%. Wir ermutigen alle KMU, die eine Bürgschaft in Anspruch nehmen möchten, sich an die Freiburger Antenne der BW, unter folgender Adresse, zu wenden:

Cautionnement Fribourg
Boulevard de Pérrolles 25
Postfach 1350
1701 Freiburg
Tel.: 026 323 10 20
fribourg@cautionnementromand.ch

ORGANIGRAMME DE L'UNION PATRONALE DU CANTON DE FRIBOURG

ORGANIGRAMME DES FREIBURGISCHEN ARBEITGEBERVERBANDS



Rue de l'Hôpital 15
CP 1552
1701 Fribourg
Tél. 026 350 33 00
Fax 026 350 33 03
www.upcf.ch

