

RAPPORT  
ANNUEL  
JAHRES-  
BERICHT



2019



UPCF

Union Patronale du Canton de Fribourg  
Freiburger Arbeitgeberverband





L'Union Patronale du Canton de Fribourg (UPCF) est l'association faîtière qui représente et défend les intérêts patronaux, des PME et de l'économie en général. Elle a pour but de s'engager pour le maintien de bonnes conditions-cadre permettant aux entrepreneurs de se préparer aux défis du marché en constante évolution. L'UPCF gère 57 associations professionnelles, 17 associations de cours interentreprises, diverses commissions d'apprentissages et siège dans 8 commissions paritaires. En matière politique, la Chambre patronale est chargée de définir les positions défendues par l'UPCF et d'émettre des recommandations de vote. Sur le plan des assurances sociales, les quelque 7500 membres de l'UPCF ont également accès aux services de la FER CIFA.

Der Freiburger Arbeitgeberverband (FAV) ist der Dachverband, der die Interessen der Arbeitgeber, der KMU und der Wirtschaft im Allgemeinen vertritt und verteidigt. Er setzt sich für gute Rahmenbedingungen ein, die es den Arbeitgebern ermöglichen, sich auf die Herausforderungen des sich ständig wandelnden Marktes vorzubereiten. Der FAV verwaltet zurzeit 57 Berufsverbände, 17 Verbände der überbetrieblichen Kurse, verschiedene Lehraufsichtskommissionen und vertritt die Arbeitgeber in 8 paritätischen Kommissionen. In politischen Angelegenheiten ist die Arbeitgeberkammer zuständig, die vom FAV vertretenen politischen Positionen zu definieren und Abstimmungsempfehlungen abzugeben. Im Bereich der Sozialversicherungen haben die etwa 7500 FAV-Mitglieder auch Zugang zu den Dienstleistungen der FER CIFA.

## Union Patronale du Canton de Fribourg Freiburger Arbeitgeberverband

Gestion des associations  
Verwaltung der Verbände

Politique patronale  
Arbeitgeberpolitik

Assurances sociales FER CIFA  
Sozialversicherungen FER CIFA



# Rapport de la présidente du Conseil d'administration

MARIANNE BERSET

Intense. C'est ainsi que je qualifierais l'année 2019. Elle a été marquée par différents conflits internationaux, comme la guerre commerciale entre la Chine et les Etats-Unis ou les tensions au Moyen-Orient. Cette situation associée au Brexit a créé un contexte incertain qui s'est ressenti dans l'économie mondiale et particulièrement dans les investissements.

Dans ce contexte global, la Suisse n'a pas été épargnée. Les négociations de l'accord-cadre avec l'Union Européenne ainsi que le franc fort amènent une situation intérieure confuse. Ainsi, l'économie a

subi un ralentissement notamment à la fin 2019. Pourtant, déjouant tous les pronostics, l'économie fribourgeoise a su limiter les dégâts et dispose des ressources nécessaires pour relever les défis à venir.

Pour cela, les entreprises devront poursuivre leurs investissements dans la formation professionnelle et continue. Car c'est là, particulièrement dans le système dual, qu'elles trouveront la force de leur évolution et de leur adaptation. Dans ce domaine, l'UPCF joue un rôle clé entre autres en contribuant chaque année à l'organisation de cours interentreprises. En matière de promotion de la formation, 2019 a été marquée par différents événements. Je relèverai le Forum des Métiers START!, organisé sous notre présidence, ainsi que le succès de la 2<sup>e</sup> édition des Info-Métiers qui a réuni 60 professions et plus de 1300 participants.

L'année dernière, les projections laissaient présager un renouveau pour la fin 2020. J'aimerais pouvoir vous offrir un pronostic sur la situation économique à venir, cependant au vu de la crise sanitaire actuelle liée au coronavirus, cela m'est impossible. Aujourd'hui force est de constater que l'économie fait partie des dommages collatéraux importants de cette crise. Celle-ci est mondiale et inéluctable. Dans ce contexte instable aux perspectives incertaines, nous prenons davantage conscience de l'importance du tissu économique suisse et fribourgeois, constitué en majorité de PME. Aujourd'hui mises à mal, elles ont plus que jamais besoin de soutien. Celui-ci existe au travers de la solidarité et par une aide financière étatique. Vous, nous, ensemble, nous trouverons des solutions pour dépasser cette crise et en ressortir grandis.



# Bericht der Verwaltungsrats- präsidentin

MARIANNE BERSET

Intensiv – so würde ich das Jahr 2019 beschreiben. Verschiedene internationale Konflikte haben dieses Jahr geprägt, darunter der Handelskrieg zwischen China und den Vereinigten Staaten oder die Spannungen in Nahost. Zu erwähnen ist auch der Brexit. So entstand eine Situation der Unsicherheit, die sich auf die Weltwirtschaft und insbesondere auf die Investitionen auswirkte.

Von diesem globalen Kontext wurde die Schweiz nicht verschont. Die Verhandlungen zum Rahmenabkommen mit der Europäischen Union sowie der starke Franken sorgten für weitere Verunsicherung

im Inland. Diese bewirkte insbesondere Ende 2019 eine Verlangsamung der Wirtschaftsaktivität. Entgegen allen Vorhersagen konnte die Freiburger Wirtschaft den Schaden aber in Grenzen halten und sie verfügt über die notwendigen Ressourcen, um die künftigen Herausforderungen zu stemmen.

Um dies zu erreichen, werden die Unternehmen ihre Investitionen in die berufliche Grundbildung und die Weiterbildung fortsetzen müssen. Denn ihre Entwicklung und Anpassungsfähigkeit werden durch das duale Ausbildungssystem besonders gestärkt. Der FAV nimmt auf diesem Gebiet eine Schlüsselrolle ein, da er jedes Jahr die Organisation der überbetrieblichen Kurse unterstützt. Im Bereich der Förderung der Berufsbildung prägten verschiedene Veranstaltungen das Jahr 2019. Ich möchte die Messe START! Forum der Berufe hervorheben, die unter unserer Präsidentschaft organisiert wurde sowie den Erfolg der zweiten Ausgabe der Veranstaltungen Info-Métiers, die 60 Berufe und über 1300 Teilnehmer zählen konnte.

Die Prognosen im letzten Jahr deuteten auf einen ähnlichen Verlauf für das Jahr 2020 hin. Ich würde Ihnen gerne eine Vorhersage der zu erwartenden Wirtschaftslage bieten, aber angesichts der sanitären Krise, hervorgerufen durch den Coronavirus, ist es mir leider nicht möglich. Wir müssen heute feststellen, dass die Wirtschaft bedeutende Kollateralschäden dieser globalen Krise davonträgt. Dieses schwankende Umfeld mit ungewissen Aussichten macht uns umso bewusster, wie wichtig die Schweizer und Freiburger Wirtschaftsgrundlage ist, die mehrheitlich aus KMU besteht. Sie werden derzeit sehr belastet und sind mehr denn je auf Unterstützung angewiesen. Diese besteht aus Solidarität und aus einer staatlichen Finanzhilfe. Wir werden gemeinsam eine Lösung finden, um diese Krise zu überwinden und gestärkt daraus hervorzugehen.



# Rapport de la direction

RETO JULMY  
Directeur

DANIEL BÜRDEL  
Directeur adjoint

L'année 2019 a été riche pour l'Union Patronale du Canton de Fribourg (UPCF). Dès janvier, la couleur était annoncée: la digitalisation. L'enquête consacrée à cette question a permis d'aboutir en mai à la mise en place de FriDigital. Ce programme d'accompagnement des PME vers la digitalisation a été créé en collaboration avec la Haute école de gestion Fribourg (HEG-FR). De là sont nés une offre de formations qui sera déclinée cette année, ainsi que l'outil Digital check, testé et approuvé par plusieurs entreprises.

En matière de politique, notre engagement de plusieurs années pour la lutte contre le travail au noir a abouti en 2019 à la révision de la loi sur l'emploi et le marché du travail (LEMT) afin de mieux lutter contre ce fléau. Un bel accomplissement qui s'est ajouté à l'approbation des deux votations sur la fiscalité tant au niveau fédéral que cantonal. Notre engagement au sein du groupe de travail pour la réforme fiscale fribourgeoise (RF-FR) reflète l'une

de nos missions principales, à savoir l'amélioration des conditions-cadre pour l'économie cantonale. La RF-FR nous tient d'autant plus à cœur qu'elle comporte un volet destiné à la formation professionnelle. Un point que nous chérissons particulièrement car c'est dans la relève que réside l'avenir du tissu économique fribourgeois.

Lors des élections de novembre 2019, les partis bourgeois ont conservé leur majorité aux chambres fédérales ce qui assurera la défense des intérêts des PME dans la politique future. En parallèle, la relève a fait son entrée au Parlement. Une jeunesse qui devra toutefois démontrer ses capacités à trouver des compromis à l'échelle nationale.

Si 2019 a été riche, 2020 sera intense. Nous sommes prêts à relever les défis à venir en poursuivant également notre engagement pour la transition numérique. Il n'en reste pas moins que la crise sanitaire liée au coronavirus que nous traversons actuellement va accélérer les processus de digitalisation dans les entreprises et fera évoluer le monde économique en modifiant certaines priorités. Dans cette crise, le rôle de l'UPCF qui défend les intérêts des PME prend d'autant plus de sens. Persuadés de la force du tissu économique fribourgeois, nous mettrons tout en œuvre pour le faire avancer avec vous.



# Bericht der Direktion

RETO JULMY  
Direktor

DANIEL BÜRDEL  
Stv. Direktor

Das Jahr 2019 war für den Freiburger Arbeitgeberverband (FAV) ereignisreich. Ab Januar war das Thema vorgegeben – die Digitalisierung. Dank einer entsprechenden Studie konnte im Mai die Initiative FriDigital umgesetzt werden. Dieses Programm zur Unterstützung der KMU auf ihrem Weg zur Digitalisierung wurde zusammen mit der Hochschule für Wirtschaft Freiburg (HSW-FR) realisiert. Im Berichtsjahr wurden entsprechende Schulungen veranstaltet und mehrere Unternehmen prüften und validierten das Tool Digital Check.

In politischer Hinsicht führte unser mehrjähriges Engagement gegen Schwarzarbeit im Jahr 2019 zur Revision des Gesetzes über die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt (BAMG), womit diese Missbräuche in Zukunft besser bekämpft werden können. Ein erfreuliches Ergebnis, zu dem die Annahme der beiden Abstimmungen über die Steuerreform (STAF und SR-FR) auf Bundes- und Kantonsebene hinzukam. In unserem Engagement in der Arbeitsgruppe für die Freiburger Steuerreform wieder-

spiegelt sich eines unserer Hauptanliegen, nämlich die Rahmenbedingungen für die kantonale Wirtschaft zu verbessern. Die kantonale Steuerreform liegt uns umso mehr am Herzen, weil sie Massnahmen zugunsten der Berufsbildung beinhaltet, was wir besonders befürworten, denn der Nachwuchs ist die Zukunft des kantonalen Wirtschaftsgefüges.

Bei den Wahlen im November 2019 haben die bürgerlichen Parteien ihre Mehrheit in den eidgenössischen Räten behaupten können, was die Vertretung der Interessen der KMU in der künftigen Politik gewährleistet. Gleichzeitig konnte auch die neue Politikergeneration ins Parlament einziehen. Diese muss jedoch ihre Fähigkeit zur Kompromissfindung auf Landesebene noch beweisen.

Auf ein ereignisreiches Jahr 2019 folgt ein intensives Jahr 2020. Wir nehmen die Herausforderungen an und setzen auch unser Engagement zugunsten der Digitalisierung fort. Die gegenwärtige Gesundheitskrise im Zusammenhang mit dem Coronavirus wird die Digitalisierungsprozesse in den Unternehmen beschleunigen und die Wirtschaft wird sich aufgrund geänderter Prioritäten weiterentwickeln. In dieser Krise gewinnt die Aufgabe des FAV, die Interessenvertretung der KMU, umso mehr an Bedeutung. Wir vertrauen auf die Stärke der Freiburger Wirtschaft und werden alles daran setzen, sie mit Ihnen gemeinsam voranzubringen.

# 2019

## Temps forts Highlights

Janvier  
Januar

1

**28.01**

FriDigital  
Lancement du sondage  
Beginn der Umfrage

Février  
Februar

2

**05-10.02**

START ! Forum des métiers  
START ! Forum der Berufe

**21.02**

1<sup>re</sup> «Rubrique de l'UPCF»  
dans l'émission Entrepreneurs  
(La Télé)

1. «Rubrique de l'UPCF»  
in der Sendung Entrepreneurs  
(La Télé)

Mars  
März

3

**26.03**

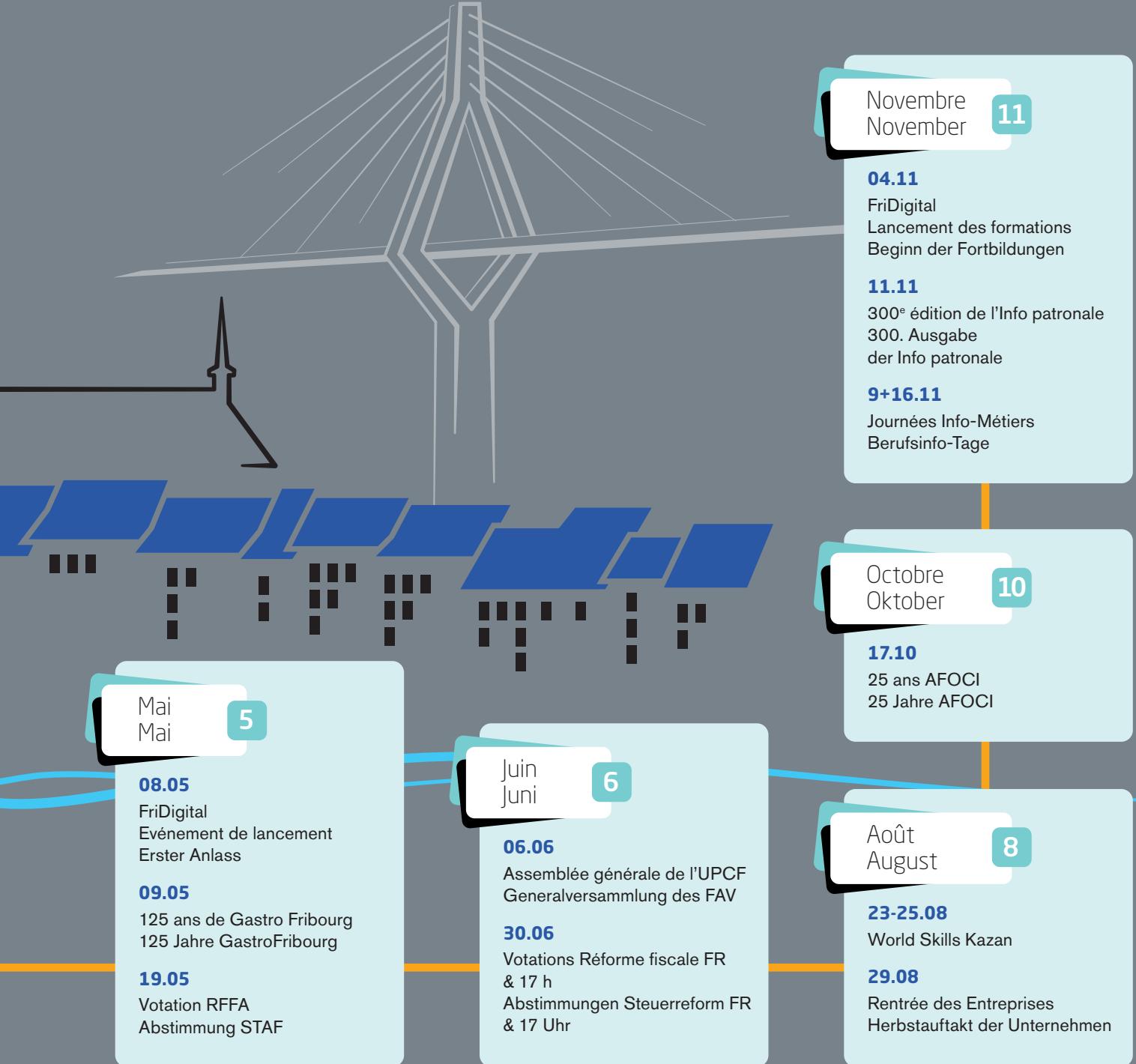
Apéritif des députés  
Treffen mit den Grossrätinnen und Grossräten

Avril  
April

4

**09.04**

Conférence des présidents  
Präsidentenkonferenz



# Conseil d'administration Verwaltungsrat



MARIANNE BERSET  
Marly  
Présidente  
Präsidentin



GRÉGOIRE VIAL  
Le Mouret  
Vice-président  
Vize-Präsident



JEAN-JACQUES MARTI  
Fribourg  
Administrateur délégué  
Delegierter  
des Verwaltungsrats



Membres  
Mitglieder

PATRICK GENDRE  
Arconciel



LILIANE KRAMER  
Murten



Dʳ FRANÇOIS DOMINIQUE  
MEYER  
Villars-sur-Glâne



JACQUES MORAND  
Bulle



RUDOLF VON LANTHEN  
Giffers

# Chambre patronale Arbeitgeberkammer



LILIANE KRAMER

Murten

Présidente  
Präsidentin



PATRICK GENDRE

Arconciel

Vice-président  
Vize-Präsident

Membres  
Mitglieder

MARIANNE BERSET

Marly

CHRISTIAN CHAMMARTIN

Romont

JEAN-FRANÇOIS FEYER

Fribourg

NADINE GOBET

Bulle

SABINE GUMY

Fribourg

JACQUES MORAND

Bulle

MURIEL HAUSER

Fribourg

FRANÇOIS HELFER

Romont

OLIVIER LONGCHAMP

Marly

JEAN-JACQUES MARTI

Fribourg

D<sup>r</sup> FRANÇOIS DOMINIQUE MEYER

Villars-sur-Glâne

DANIK PHILIPONA

Bulle

CHRISTOPHE PULVER

Sugiez

JEAN-LUC SCHOUWEY

Marsens

SUSANNE SCHWANDER

Kerzers

GRÉGOIRE VIAL

Le Mouret

RUDOLF VONLANTHEN

Giffers

GERMAIN WICHT

Châtel-St-Denis

STÉPHANE WICHT

Villars-sur-Glâne

CHRISTOPH WIELAND

Murten

MICHAEL ZURKINDEN

Düdingen

TOUS LES MEMBRES  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
SONT AUSSI MEMBRES  
DE LA CHAMBRE PATRONALE

ALLE MITGLIEDER  
DES VERWALTUNGSRATS  
SIND AUCH MITGLIEDER  
DER ARBEITGEBERKAMMER



# Rapport de la Chambre patronale

## Bericht der Arbeit- geberkammer

La Chambre patronale est l'organe politique de l'UPCF. Elle est composée de 22 membres représentants plusieurs secteurs économiques ainsi que les différentes régions du canton. Sa mission principale est de défendre les intérêts des PME fribourgeoises, de définir les positions politiques défendues par l'UPCF et d'émettre des recommandations de vote. Lors d'élections, elle apporte également son soutien aux partis bourgeois ainsi qu'à leurs acteurs politiques.

Durant l'année 2019, la Chambre patronale s'est réunie à deux reprises. Le rapport ci-contre détaille les objets fédéraux et cantonaux soumis au peuple, ses recommandations de vote et les résultats des urnes.

Mit ihren 22 Mitgliedern, die sowohl die Regionen des Kantons wie auch die verschiedenen Wirtschaftszweige vertreten, ist die Arbeitgeberkammer das politische Organ des Freiburger Arbeitgeberverbandes. Ihre Hauptaufgabe besteht darin, die Interessen der Freiburger KMU zu verteidigen, die vom FAV vertretenen politischen Positionen zu definieren und Abstimmungsempfehlungen abzugeben. Bei Wahlen unterstützt sie auch die bürgerlichen Parteien und ihre politischen Akteure.

Die Arbeitgeberkammer hat 2019 zwei Mal getagt. Der nachstehende Bericht detailliert die dem Volk unterbreiteten eidgenössischen und kantonalen Vorlagen, die Abstimmungsempfehlungen der Arbeitgeberkammer und die Abstimmungsresultate.

## 10.02.2019

Initiative populaire du 21 octobre 2016 «Stopper le mitage – pour un développement durable du milieu bâti (initiative contre le mitage)»



Non/Nein

Volksinitiative vom 21. Oktober 2016 «Zersiedelung stoppen – für eine nachhaltige Siedlungsentwicklung (Zersiedelungsinitiative)»

## 19.05.2019

Loi fédérale du 28 septembre 2018 relative à la réforme fiscale et au financement de l'AVS (RFFA)



Oui/Ja

Bundesgesetz vom 28. September 2018 über die Steuerreform und die AHV-Finanzierung (STAF)



Oui/Ja

Arrêté fédéral du 28 septembre 2018 portant approbation et mise en œuvre de l'échange de notes entre la Suisse et l'UE concernant la reprise de la directive (UE) 2017/853 modifiant la directive de l'UE sur les armes (Développement de l'accès de Schengen)

Bundesbeschluss vom 28. September 2018 über die Genehmigung und die Umsetzung des Notenaustausches zwischen der Schweiz und der EU betreffend die Übernahme der Richtlinie (EU) 2017/853 zur Änderung der EU-Waffenrichtlinie (Weiterentwicklung des Schengen-Besitzstands)

## 30.06.2019

(votation cantonale – kantonale Abstimmung)

Loi sur l'exercice du commerce (17 heures le samedi)



Non/Nein

Gesetz über die Ausübung des Handels (Samstag 17 Uhr)



Oui/Ja

Loi sur la mise en œuvre de la réforme fiscale (RF-FR)



Oui/Ja

Gesetz über die Umsetzung der Steuerreform (SR-FR)

Décret relatif aux contributions financières transitoires de l'Etat en faveur des communes et des paroisses

Dekret über die finanziellen Übergangsbeiträge des Staates für die Gemeinden sowie die Pfarreien und Kirchgemeinden

Recommandations de la Chambre  
Abstimmungsempfehlung



Oui/Ja



Aucune/Keine



Non/Nein

Résultat du vote  
Abstimmungsresultat

Oui/Ja

Non/Nein

# Union Patronale du Canton de Fribourg Freiburger Arbeitgeberverband

GESTION DES ASSOCIATIONS ET POLITIQUE PATRONALE  
VERWALTUNG DER VERBÄNDE UND ARBEITGEBERPOLITIK

Etat au 30 avril 2020  
Stand 30. April 2020



**RETO JULMY**  
Directeur  
Direktor



**DANIEL BÜRDEL**  
Directeur adjoint  
Stv. Direktor



**DANIELA MAURON**  
Assistante de direction  
Direktionsassistentin



**CLAUDIA BAERISWYL**  
Secrétaire patronale  
Verbandsekretärin



**ALAIN CHAPUIS**  
Secrétaire patronal  
Verbandsekretär



**LAURENT DERIVAZ**  
Secrétaire patronal  
Verbandsekretär



**DAVID KRIENBÜHL**  
Secrétaire patronal  
Verbandsekretär



**BÉNÉDICTE LAVILLE**  
Secrétaire patronale/juriste  
Verbandsekretärin/Juristin



**CHRISTIAN SCHÄFER**  
Secrétaire patronal  
Verbandsekretär



**VALENTIN CLIVAZ**  
Responsable  
communication  
Leiter Kommunikation



**CHRISTIAN MICHEL**  
Responsable comptabilité  
Leiter Buchhaltung

# FER CIFA

## ASSURANCES SOCIALES SOZIALVERSICHERUNGEN

Etat au 30 avril 2020  
Stand 30. April 2020

### Collaboratrices/Collaborateurs Mitarbeiterinnen/Mitarbeiter

REGINA BALMER  
ESTHER BAUER-PAUCHARD  
HENRIETTE BERTSCHI  
STÉPHANE BLANCHARD  
ESTEISY BLANCO  
THOMAS BOUDREAU (Apprenti/Lernender)  
NATHALIE BOUSCHBACHER JANSER  
ANITA CASTELLA  
PIERRE CASTELLA  
MARIE COMBREMONT  
CHRISTOPHE EGGER (Apprenti/Lernender)  
FABIAN EGLI  
SONYA EICHER  
MARIE-CHRISTINE FAVRE  
HELENA FRASSINETI  
FRANÇOISE GAGNAUX  
PATRICIA KAESER  
THI BICH NGOC LUU-NGUYEN  
MARIE NICOLET  
ALAIN OGGIER  
FRANÇOISE PRONGUÉ-HOFSTETTER  
BRIGITTE ROHRBACH  
ANJA SPICHER  
MARION SUGNAUX  
STÉPHANE TINGUELY  
JENNIFER VAN NIEUWENHUYZE  
BERTRAND VONLANTHEN



MICHEL ROSSIER  
Gérant  
Geschäftsführer



NATACHA HAYOZ  
Gérante adjointe  
Stv. Geschäftsführerin

### Caisse de compensation AVS FER CIFA AHV-Ausgleichskasse FER CIFA

ELISABETH AMARA  
LÉA BUCHS (Apprentie/Lernende)  
BASTEN DEMIERRE (Apprenti/Lernender)  
GILLES GLUTZ  
ANNE-LAURE HERTIG  
VÉRONIQUE HERTLING  
DIANA RAMOS  
MARC-HENRI RAPIN  
CHRISTIAN RAPPO  
JULIE THALMANN  
MAYA UDRY  
MARIANNE ZBINDEN

### Caisse interprofessionnelle de prévoyance professionnelle (CIEPP) Zwischenbetriebliche Kasse für berufliche Vorsorge (ZKBV)

CASSANDRA FERREIRA  
ERICH GAUCH  
SHPAT JASHARI  
SYLVAIN RUMO  
ERIC SCHALLER

### Caisse d'allocations familiales Familienzulagenkasse

SOPHIE BRÜLHART  
RAMONA GAUCH  
NICOLE METTRAUX  
STÉPHANIE UMMEL

# FER CIFA

Chiffres clés 2019

La FER CIFA est l'une des six agences de la caisse interprofessionnelle AVS de la Fédération des Entreprises Romandes. En tant qu'interlocuteur pour différents systèmes d'assurances sociales, la FER CIFA gère également sept caisses d'allocations familiales ainsi que l'agence fribourgeoise de la caisse interprofessionnelle de prévoyance professionnelle (CIEPP).

## Caisse de compensation AVS

Nombre d'affiliés

**7150**

Cotisations AVS/AI/APG encaissées

246 mio

Revenus et masse salariale déclarés

2537 mio

Nombre de rentiers AVS/AI

**8400**

Rentes AVS/AI et allocations versées

197 mio

Allocations perte de gain APG versées

12 mio

## Caisse d'allocations familiales

- CIFA: Caisse interprofessionnelle de l'Union Patronale du Canton de Fribourg
- Textiles: Caisse des détaillants en textiles
- Pharmaciens: Caisse de la Société de pharmacie du canton de Fribourg
- Notaires: Caisse de l'Association des notaires du canton de Fribourg
- Médecins: Caisse de la Fédération fribourgeoise des médecins
- Moratoise: Caisse de Morat
- CIAF: Caisse permettant d'affilier les sociétés et les succursales se situant hors du canton de Fribourg

Nombre d'affiliés

**6740**

Nombre d'enfants au bénéfice d'allocations familiales

18 700

Allocations familiales payées

50 mio

## Prévoyance professionnelle

- Caisse interprofessionnelle de prévoyance professionnelle (CIEPP - agence de Fribourg)

Nombre d'affiliés

**1300**

Nombre d'assurés cotisants

7500

Cotisations encaissées

43 mio

# FER CIFA

Kennzahlen 2019

Die FER CIFA ist eine der sechs Zweigstellen der zwischenberuflichen AHV-Kasse der Fédération des Entreprises Romandes. Als Ansprechpartner in verschiedenen Bereichen der Sozialversicherungen verwaltet die FER CIFA zusätzlich 7 Familienzulagenkassen sowie die Agentur Freiburg der zwischenbetrieblichen Kasse für die berufliche Vorsorge (CIEPP).

## AHV-Ausgleichskasse

### Anzahl Mitglieder

**7150**

Einkassierte AHV/IV/EO Beiträge	246 Mio
Einkommen und deklarierte Lohnsumme	2537 Mio

### Anzahl AHV/IV Rentner

**8400**

Ausbezahlte AHV/IV Renten und Zulagen	197 Mio
Ausbezahlte Erwerbsausfallentschädigungen EO	12 Mio

## Familienzulagenkassen

- CIFA: Zwischenberufliche Kasse des Freiburger Arbeitgeberverbandes
- Textil: Kasse der Textil-Detaillisten
- Apotheker: Kasse des Freiburgischen Apothekerverbandes
- Notare: Kasse des Freiburgischen Notariatsverbandes
- Ärzte: Kasse der Ärzte des Kantons Freiburg
- Murten: Kasse von Murten
- CIAF: Kasse, welche Firmen/Zweigniederlassungen ausserhalb des Kantons Freiburg anschliessen kann

### Anzahl Mitglieder

**6740**

Anzahl Kinder mit Anrecht auf Familienzulagen	18 700
Ausbezahlte Familienzulagen	50 Mio

## Berufliche Vorsorge

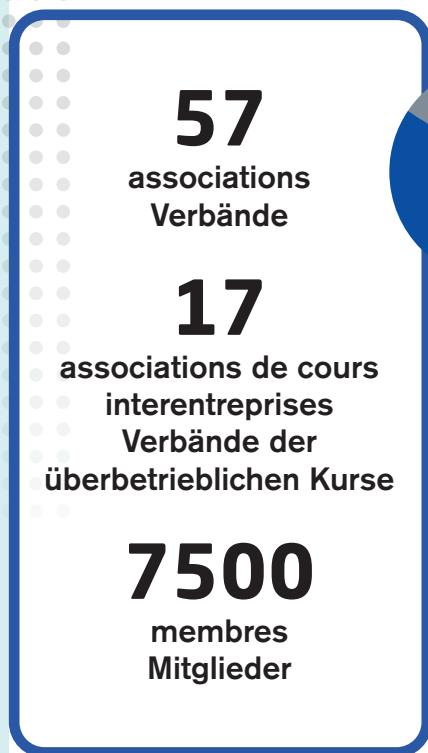
- Zwischenbetriebliche Kasse für berufliche Vorsorge (Agentur Freiburg)

### Anzahl Mitglieder

**1300**

Anzahl der Versicherten	7500
Einkassierte Beiträge	43 Mio

# UPCF



# ASSOCIATIONS VERBÄNDE

Associations ayant confié un mandat de gestion à l'UPCF ou étant affilié à la Chambre patronale

Verbände, die dem FAV ein Verwaltungsmandat übertragen haben oder welche Mitglied der Arbeitgeberkammer sind

\*mandat de gestion de l'UPCF

\*Verwaltungsmandat des FAV

## CONSTRUCTION BAUBRANCHE

Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens (ACFIE)\*  
Freiburgischer Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen (FKVEI)\*

Association fribourgeoise de l'industrie des graviers et du béton (AFGB)  
Freiburgischer Kies-Verband (FKV)

Association fribourgeoise des entreprises de menuiserie, ébénisterie,  
charpenterie et fabriques de meubles (AFMEC)\*

Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture (AFEPP)\*  
Freiburger Maler- und Gipserunternehmer-Verband (FMGV)\*

Association fribourgeoise des métiers du verre (AFMV)\*  
Vereinigung der Freiburgischen Glaserbetriebe (VFG)\*

Enveloppe des Edifices Suisses - section de Fribourg\*  
Gebäudehülle Schweiz - Sektion Freiburg\*

Fédération Fribourgeoise des Entrepreneurs (FFE)  
Freiburgischer Baumeisterverband (FBV)

Groupement fribourgeois des carreleurs (GFC)\*  
Vereinigung der Freiburgischen Plattenleger\*

JardinSuisse canton de Fribourg\*  
JardinSuisse Kanton Freiburg\*

Metaltec Fribourg\*  
Metaltec Freiburg\*

suissetec, section du canton de Fribourg\*  
suissetec, Sektion des Kantons Freiburg\*

Zimmer- und Schreinermeister-Verband Deutschfreiburg

12  
723 associations / Verbände  
membres / Mitglieder

## PLANIFICATION PLANUNGSBRANCHE

Association fribourgeoise des géomètres (AFG)  
Vereinigung der Freiburger Geometer (VFG)

Association fribourgeoise des mandataires de la construction\*  
Freiburgischer Verband der Beauftragten des Baugewerbes\*

2  
79

## SOCIÉTÉS RÉGIONALES DES ARTS ET MÉTIERS REGIONALVERBÄNDE DES GEWERBES

- Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)\*  
Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen\*
- Gewerbeverband Sense
- Gewerbeverein Murten und Umgebung
- Gwärz Kerzers und Umgebung
- Indusam: Les Industries et les arts et métiers du Sud fribourgeois
- Société des arts et métiers du Vully et environs
- Société des industriels, commerçants et artisans de Romont et environs (SICARE)

7  
1674

## SANTÉ GESUNDHEITSWESEN

- Collège de médecine de premier recours (CMPR)\*  
Kollegium für Hausarztmedizin (KHM)\*
- Groupement fribourgeois des opticiens et de l'optométrie (GFOO)\*  
Gruppe der Freiburger Optiker und Optometrie (GFOO)\*
- Médecins Fribourg  
Ärztinnen und Ärzte Freiburg (MFÄF)
- Société des pharmaciens fribourgeois (Sphf)\*  
Apothekerverband des Kantons Freiburg\*
- Société suisse de chirurgie pédiatrique (SSCP)\*  
Schweizerische Gesellschaft für Kinderchirurgie (SGKC)\*
- Société suisse de pédiatrie (SSP)\*  
Schweizerische Gesellschaft für Pädiatrie (SGP)\*

6  
3690

## COMMERCE, ARTISANAT, ALIMENTATION ET TOURISME LEBENSMITTEL-, HANDELS- UND TOURISMUSBRANCHE

- Association des artisans boulanger-pâtissiers-confiseurs du canton de Fribourg
- Association des maîtres bouchers-charcutiers du canton de Fribourg  
Metzgermeisterverband des Kantons Freiburg
- Association des moulins du canton de Fribourg  
Müllermeisterverband des Kantons Freiburg
- Association fribourgeoise des exploitants de magasins de stations-service (AFEMS)\*  
Freiburgischer Verband der Tankstellenshop-Inhaber (FVTI)\*
- Association fribourgeoise du commerce, de l'artisanat et des services (AFCAS)\*  
Freiburgischer Verband des Handels, des Handwerks und der Dienstleistungen\*
- Fédération cantonale fribourgeoise du commerce indépendant de détail (FCFCID)\*
- Remontées Mécaniques Alpes Fribourgeoises (RMAF)\*  
Seilbahnen Freiburger Alpen\*
- Société patronale pour la restauration et l'hôtellerie, GastroFribourg  
Arbeitgeberverband für Restauration und Hotellerie, GastroFreiburg
- Trade Fribourg

9  
978

## CIRCULATION, ÉNERGIE, MÉCANIQUE, ET TRANSPORTS VERKEHRS-, ENERGIE-, MECHANIK- UND TRANSPORTBRANCHE

2roues Suisse section romande\*

2rad Schweiz Sektion Westschweiz\*

Agrotec Fribourg-Freiburg

Association des maîtres ramoneurs du canton de Fribourg (AMRF)\*

Kaminfegermeister-Verband des Kantons Freiburg\*

Association fribourgeoise des écoles de circulation (AFEC)\*

Freiburgischer Verband für Fahrschulen\*

Association suisse des transports routiers section Fribourg (ASTAG)

Schweizerischer Nutzfahrzeugverband

Frimeca-Centre de formation

Frimeca-Berufsbildungszentrum

Swissoil Fribourg\*

Union professionnelle suisse de l'automobile, section Fribourg (UPSA)\*

Autogewerbe-Verband der Schweiz, Sektion Freiburg (AGVS)\*

8  
477

## PRESTATIONS ET SERVICES DIENSTLEISTUNGEN

Association CartePro\*

Verband CartePro\*

Association des banques du canton de Fribourg

Association Forum des métiers (AFM)\*

Verband Forum der Berufe\*

Association fribourgeoise des entreprises de placement privé et de travail temporaire (AFEPT)

FIABCI-Suisse (Fédération Internationale des Administrateurs de Biens Conseils et Agents Immobiliers)\*  
Internationaler Verband der Immobilienberufe\*

Fiduciaire Suisse, section Fribourg

Treuhand Schweiz, Sektion Freiburg

ICT Formation professionnelle Fribourg\*

ICT Berufsbildung Freiburg\*

Ordre des Avocats Fribourgeois (OAF)\*

Freiburger Anwaltsverband\*

Union suisse des professionnels de l'immobilier, USPI – Fribourg

9  
511

## DÉCORATION, MODE ET COIFFURE DEKORATION, MODE, COIFFEURE

Association fribourgeoise des détaillants en textiles\*

Freiburgischer Textildetaillistenverband\*

Association fribourgeoise des horlogers et bijoutiers (AFHB)\*

Zentralverband Schweizerischer Goldschmiede und Uhrenfachgeschäfte, Sektion Freiburg\*

coiffureSUISSE – canton de Fribourg\*

coiffureSUISSE – Kanton Freiburg\*

Intérieurfribourg\*

4  
113

**COURS INTERENTREPRISES GÉRÉS PAR L'UPCF  
ÜBERBETRIEBLICHE KURSE DURCH DEN FREIBURGER ARBEITGEBERVERBAND VERWALTET**

Association cantonale fribourgeoise des installateurs-électriciens pour la formation (CIE)\*  
Freiburger Kantonalverband der Elektroinstallationsfirmen für die Ausbildung (ÜK)\*

Association des cours interentreprises de 2roues Suisse section romande\*  
Verband der überbetrieblichen Kurse von 2rad Schweiz Sektion Westschweiz\*

Association des cours interentreprises de JardinSuisse canton de Fribourg\*  
Verband der überbetrieblichen Kurse von JardinSuisse Kanton Freiburg\*

Association des cours interentreprises de l'Union professionnelle suisse de l'automobile –  
section Fribourg (CIE UPSA)\*  
Verband der überbetrieblichen Kurse des Autogewerbeverbandes der Schweiz –  
Sektion Freiburg (ÜK AGVS-FR)\*

Association des cours interentreprises de la Société des pharmaciens fribourgeois\*  
Verband der überbetrieblichen Kurse der Freiburger Apotheker Gesellschaft\*

Association des cours interentreprises de Metaltec Fribourg\*  
Verband der überbetrieblichen Kurse von Metaltec Freiburg\*

Association fribourgeoise des cours interentreprises pour les dessinateurs (AFCID)\*

Association fribourgeoise des cours interentreprises pour les métiers de la coiffure\*  
Freiburger Verband der überbetrieblichen Kurse für die Coiffeur-Berufe\*

Association fribourgeoise des entreprises de plâtrerie-peinture pour la formation (AFEPP Formation)\*  
Freiburgischer Maler- und Gipserverband für die Ausbildung (ÜK FMGV)\*

Association fribourgeoise pour l'organisation des cours interentreprise (AFOCI)\*  
Freiburger Vereinigung zur Organisation überbetrieblicher Kurse\*

Association suissetec Fribourg CIE\*  
Verband suissetec Freiburg ÜK\*

Décorateurs d'intérieur\*  
Innendekorateure\*

Dessinateurs orientation architecture\*  
Zeichner Fachrichtung Architektur\*

Groupement fribourgeois des carreleurs pour la formation (GFC Formation)\*  
Freiburgischer Plattenlegerverband für die Ausbildung (ÜK)\*

Informaticiens ICT Fribourg\*  
Informatiker ICT Freiburg\*

Menuisiers, ébénistes et charpentiers (AFMEC Formation)\*  
Schreiner, Möbelschreiner und Zimmerleute (ÜK)\*

Polymécaniciens, automaticiens, mécaniciens de production, opérateurs de machines automatisées,  
dessinateurs-constructeurs industriels, électroniciens  
Polymechaniker, Automatiker, Produktionsmechaniker, Anlagenführer, Konstrukteur, Elektroniker

**COMMISSIONS D'APPRENTISSAGE  
LEHRAUFSICHTSKOMMISSIONEN**

Gestion de diverses commissions d'apprentissage  
Verwaltung von mehreren Lehraufsichtskommissionen

## COMMISSIONS PARITAIRES PARITÄTISCHE KOMMISSIONEN

- Commission paritaire des branches des techniques du bâtiment  
Paritätische Kommission der Gebäudetechnikbranchen
- Commission paritaire pour les stations-service du canton de Fribourg  
Paritätische Kommission der Tankstellenshops des Kantons Freiburg
- Commission paritaire de l'Union professionnelle suisse de l'automobile, Fribourg  
Paritätische Kommission des Autogewerbeverbandes Schweiz – Sektion Freiburg
- Commission paritaire professionnelle du second oeuvre fribourgeois  
Paritätische Kommission des Ausbaugewerbes des Kantons Freiburg
- Commission paritaire cantonale fribourgeoise de la branche construction métallique  
Paritätische Kommission der Metallbaubranchen des Kantons Freiburg
- Commission paritaire pour le personnel dans le secteur de la vente  
Paritätische Kommission des Verkaufspersonals des Kantons Freiburg
- Commission paritaire de la branche de l'installation électrique du canton de Fribourg  
Paritätische Kommission der Elektroinstallationsbranche des Kantons Freiburg
- Commission paritaire MFÄF - santésuisse  
Paritätische Kommission MFÄF santésuisse

8

## CENTRE D'ENCAISSEMENT POUR LE SECOND OEUVRÉ FRIBOURGEOIS INKASSOBURO FÜR DAS FREIBURGER AUSBAUWERBE

- Caisse de retraite anticipée RESOR
- Contribution professionnelle de la CCT-SOR
- Fonds de formation professionnelle des métiers du bois (MEC)
- Fonds de formation professionnelle des métiers de la plâtrerie-peinture (FP3)

4

# REPRÉSENTATION REPRÄSENTATION

En tant qu'acteur incontournable de l'économie fribourgeoise, l'UPCF siège dans de nombreuses commissions cantonales et est représentée dans différentes associations partenaires et faîtières.

Als wichtiger Akteur der Freiburger Wirtschaft hat der FAV Einstiz in zahlreichen kantonalen Kommissionen und ist in verschiedenen Partner- und Dachverbänden vertreten.

## ASSOCIATIONS PARTENAIRES FRIBOURGEOISES FREIBURGER PARTNERVERBÄNDE

Association pour la promotion des produits du terroir du Pays de Fribourg  
Produkte aus dem Freiburgerland

Fri Up

constructionfribourg  
bauenfreiburg

Fondation instituée en vue de promouvoir la formation professionnelle dans le canton de Fribourg  
Stiftung zur Förderung der Berufsbildung

Fédération des Caisses fribourgeoises de compensation pour allocations familiales

Fribourg Tourisme et Région  
Freiburg Tourismus und Region

Cautionnement Fribourg  
Bürgschaft Freiburg

Fribourgissima Images Fribourg

Inspectorat chantiers Fribourg  
Baustelleninspektorat Freiburg

Association du Centre professionnel cantonal (ACPC)  
Vereinigung des Kantonalen Berufsbildungszentrums (VKBZ)

10

## ASSOCIATIONS FAÎTIÈRES ROMANDES ET SUISSES SCHWEIZERISCHE UND WESTSCHWEIZER DACHVERBÄNDE

Fédération des Entreprises Romandes (FER)

Union suisse des arts et métiers (usam)  
Schweizerischer Gewerbeverband (sgv)

Economiesuisse, comité romand

Forum de l'économie romande

Cautionnement romand  
Bürgschaft Westschweiz

Relève PME

6

DIVERS  
VERSCHIEDENES

Agy Expo SA  
Chambre des prud'hommes  
Radio Fribourg/Freiburg SA  
Ref-flex

COMMISSIONS CANTONALES  
KANTONALE KOMMISSIONEN

Bureau d'attribution pour la main-d'œuvre étrangère  
Kommission für die Zuteilung der ausländischen Arbeitskräfte (BAMO)  
Commission administrative de l'établissement cantonal des assurances sociales  
Verwaltungskommission der kantonalen Sozialversicherungsanstalt (KSVA)  
Commission cantonale pour la promotion de la sécurité et de l'hygiène  
Kantonale Kommission für Gesundheitsförderung und Prävention  
Commission des mesures d'aide en matière de promotion économique (CAPE)  
Kommission für Wirtschaftsförderungsmassnahmen  
Commission cantonale de l'emploi et du marché du travail  
kantonale Kommission für die Beschäftigung und den Arbeitsmarkt  
Commission consultative de l'aménagement du territoire  
Beratende Raumplanungskommission (BRPK)  
Commission de la formation professionnelle  
Kantonal-Kommission der Berufsbildung  
Commission de conciliation en matière d'égalité entre les sexes dans les rapports de travail  
Kantonale Schlichtungskommission für die Gleichstellung der Geschlechter im Erwerbsleben  
Commission cantonale de coordination pour les déchets de chantier  
Kommission zur Koordination der Abfallbewirtschaftung auf Baustellen  
Commission cantonale du développement durable  
Konsultativkommission Nachhaltige Entwicklung  
Commission cantonale de conciliation et d'arbitrage  
Kantonale Schlichtungs- und Schiedsgerichtsbarkeitskommission  
Commission cantonale de l'énergie  
Kantonale Energiekommission  
Commission pour l'intégration des migrants et contre le racisme  
Kommission für die Integration der Migrantinnen und Migranten und für Rassismusprävention  
Structures d'accueil de la petite enfance  
Vorschulische Betreuung  
Commission d'école CE-EMF  
Schulkommission der Berufsfachschule  
Commission cantonale des sites pollués  
Kommission für Altlasten  
Commission cantonale de l'agriculture  
Beratende Landwirtschaftskommission  
Commission cantonale de la formation des adultes  
Kantonale Kommission für Erwachsenenbildung

# Faîtières Dachverbände

## Fédération des Entreprises Romandes (FER)

La Fédération des Entreprises Romandes (FER) réunit six associations patronales interprofessionnelles des cantons de Fribourg, Neuchâtel, Jura, Valais et Genève. C'est dans ce dernier canton, précisément dans la cité de Calvin, que se trouve son siège. Fondée en 1947 à Morat, la FER est la première caisse interprofessionnelle de Suisse et la seule organisation interprofessionnelle romande d'employeurs à être consultée par le Conseil fédéral sur les projets de lois et d'ordonnances. Elle se prononce à ce titre sur plus d'une soixantaine de consultations par an et ses observations sont fréquemment citées par les autorités fédérales dans leurs commentaires. Forte de 45 000 membres, elle est un partenaire social incontournable représenté dans différentes commissions fédérales comme celles de l'AVS, de la prévoyance professionnelle, de la loi sur le travail et de celle du chômage.

## Fédération des Entreprises Romandes (FER)

Die Fédération des Entreprises Romandes (FER) vereint sechs zwischenberufliche Arbeitgeberverbände der Kantone Freiburg, Neuenburg, Jura, Wallis und Genf. Im Kanton Genf hat die FER auch ihren Sitz, genauer gesagt in der Kantonshauptstadt selbst. Die FER wurde 1947 in Murten gegründet und war somit die erste zwischenberufliche Ausgleichskasse der Schweiz. Sie wird als einziger Westschweizer Branchenverband der Arbeitgebenden vom Bundesrat zu Gesetzesentwürfen und Verordnungen konsultiert. In diesem Zusammenhang befasst sich die FER jährlich mit über sechzig Vernehmlassungen und ihre diesbezüglichen Stellungnahmen werden regelmässig in den Empfehlungen der Bundesbehörden aufgegriffen. Die FER zählt 45 000 Mitglieder und ist als unumgänglicher Sozialpartner in verschiedenen Bundeskommissionen wie jener für die AHV, die berufliche Vorsorge sowie im Bereich des Arbeits- und Arbeitslosenversicherungsgesetzes vertreten.



Fédération des  
Entreprises  
Romandes

**Fédération des  
Entreprises Romandes**  
98, rue de Saint-Jean  
Case postale 5278  
1211 Genève 11  
058 715 31 11  
info@fer-sr.ch

## Union suisse des arts et métiers (usam)

Organisation faîtière des PME, l'Union suisse des arts et métiers (usam) représente 230 associations et quelque 500 000 entreprises. En tant que numéro 1 des PME helvétiques, elle s'engage pour l'aménagement d'un environnement économique et politique favorable au développement des petites et moyennes entreprises. Afin de défendre les intérêts de ces dernières, l'usam pratique le lobbying auprès des autorités fédérales. Ainsi, elle siège dans des commissions d'experts, participe aux consultations, prend position, soumet des propositions de référendum et mène des campagnes de vote.

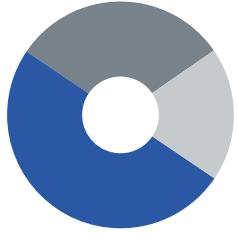
## Schweizerische Gewerbeverband (sgv)

Der Schweizerische Gewerbeverband (sgv), die Nummer 1 der Schweizer KMU-Wirtschaft, vertritt 230 Verbände und gegen 500 000 Unternehmen. Im Interesse der Schweizer KMU setzt sich die Dachorganisation sgv für optimale wirtschaftliche und politische Rahmenbedingungen sowie für ein unternehmensfreundliches Umfeld ein. Das Schwergewicht liegt in kompetenter, effizienter politischer Lobbyarbeit auf gesamtschweizerischer Ebene. Diese umfasst unter anderem Eingaben bei den Behörden, Einsitze in Expertenkommissionen, Einflussnahme auf die Gesetzgebung durch Vernehmlassungen, Stellungnahmen und Anträge, Ergreifen von Initiativen und Referenden sowie Führen von Abstimmungskampagnen.

**sgv**  **usam**

Union suisse des arts  
et métiers usam  
Schwarztorstrasse 26  
Case postale  
3001 Berne  
031 380 14 14  
sgv@crm.sgv-usam.ch





Rue de l'Hôpital 15  
Case postale  
1701 Fribourg  
026 350 33 00  
[office@upcf.ch](mailto:office@upcf.ch)  
[www.upcf.ch](http://www.upcf.ch)